



WE CARE ABOUT FOOTBALL

## Правила УЕФА по лицензированию клубов и финансовому «фэйр-плей»

Издание 2015 г.



## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ		1
<b>Часть I. Общие положения</b>		<b>1</b>
СТАТЬЯ 1	ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ	1
СТАТЬЯ 2	ЗАДАЧИ	2
СТАТЬЯ 3	ОПРЕДЕЛЕНИЕ ТЕРМИНОВ	3
<b>Часть II. Система лицензирования клубов УЕФА</b>		<b>12</b>
СТАТЬЯ 4	ПОЛИТИКА ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ОСОБЫХ УСЛОВИЙ	12
СТАТЬЯ 5	ОБЯЗАННОСТИ	12
СТАТЬЯ 6	АДМИНИСТРАТИВНЫЙ ОРГАН ПО ЛИЦЕНЗИРОВАНИЮ	13
СТАТЬЯ 7	ДИРЕКТИВНЫЕ ОРГАНЫ	13
СТАТЬЯ 8	ПЕРЕЧЕНЬ САНКЦИЙ	15
СТАТЬЯ 9	ОСНОВНОЙ ПОРЯДОК ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ	16
СТАТЬЯ 10	ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНКИ	16
СТАТЬЯ 11	ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАВНЫХ УСЛОВИЙ И КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТИ	16
СТАТЬЯ 12	ОПРЕДЕЛЕНИЕ СОИСКАТЕЛЯ ЛИЦЕНЗИИ И ПРАВИЛА ТРЕХ ЛЕТ	17
СТАТЬЯ 13	ОБЩИЕ ОБЯЗАННОСТИ СОИСКАТЕЛЯ ЛИЦЕНЗИИ	17
СТАТЬЯ 14	ЛИЦЕНЗИЯ	18
СТАТЬЯ 15	СПЕЦИАЛЬНОЕ РАЗРЕШЕНИЕ	18
СТАТЬЯ 16	ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	19
	<b>Спортивные критерии</b>	
СТАТЬЯ 17	ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ МОЛОДЕЖНОГО ФУТБОЛА	19
СТАТЬЯ 18	МОЛОДЕЖНЫЕ КОМАНДЫ	20
СТАТЬЯ 19	МЕДИЦИНСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИГРОКОВ	20
СТАТЬЯ 20	РЕГИСТРАЦИЯ ИГРОКОВ	20
СТАТЬЯ 21	ПИСЬМЕННЫЕ КОНТРАКТЫ С ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМИ ИГРОКАМИ	21
СТАТЬЯ 22	ВОПРОСЫ СУДЕЙСТВА И ПРАВИЛА ИГРЫ	21
СТАТЬЯ 23	ПРИНЦИПЫ РАСОВОГО РАВЕНСТВА И НЕДОПУЩЕНИЯ ДИСКРИМИНАЦИИ	21
	<b>Инфраструктурные критерии</b>	
СТАТЬЯ 24	СТАДИОН ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ КЛУБНЫХ ТУРНИРОВ УЕФА	21
СТАТЬЯ 25	УЧЕБНО-ТРЕНИРОВОЧНЫЕ ОБЪЕКТЫ – ДОСТУПНОСТЬ	22
СТАТЬЯ 26	УЧЕБНО-ТРЕНИРОВОЧНЫЕ ОБЪЕКТЫ – МИНИМАЛЬНО НЕОБХОДИМАЯ ИНФРАСТРУКТУРА	22

	<b>Кадровые и административные критерии</b>	
Статья 27	СЕКРЕТАРИАТ КЛУБА	22
Статья 28	ГЕНЕРАЛЬНЫЙ МЕНЕДЖЕР	22
Статья 29	СОТРУДНИК ПО ФИНАНСОВЫМ ВОПРОСАМ	23
Статья 30	МЕДИА-ОФИЦЕР	23
Статья 31	ВРАЧ КОМАНДЫ	23
Статья 32	ФИЗИОТЕРАПЕВТ	23
Статья 33	СОТРУДНИК ПО ВОПРОСАМ БЕЗОПАСНОСТИ	24
Статья 34	РАСПОРЯДИТЕЛИ	24
Статья 35	СОТРУДНИК ПО РАБОТЕ С БОЛЕЛЬЩИКАМИ	24
Статья 35bis	СОТРУДНИК ПО РАБОТЕ СО ЗРИТЕЛЯМИ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ	24
Статья 36	ГЛАВНЫЙ ТРЕНЕР ОСНОВНОГО СОСТАВА	25
Статья 37	ПОМОЩНИК ТРЕНЕРА ОСНОВНОГО СОСТАВА	25
Статья 38	РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МОЛОДЕЖНОГО ФУТБОЛА	26
Статья 39	ТРЕНЕРЫ МОЛОДЕЖНЫХ КОМАНД	26
Статья 40	УНИВЕРСАЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ, ПРИМЕНИМЫЕ К ТРЕНЕРСКОЙ КВАЛИФИКАЦИИ УЕФА СОГЛАСНО КОНВЕНЦИИ ТРЕНЕРОВ УЕФА	27
Статья 41	ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ	28
Статья 42	ОБЯЗАННОСТЬ ЗАМЕНЫ В ТЕЧЕНИЕ СЕЗОНА	28
	<b>Юридические критерии</b>	
Статья 43	ЗАЯВЛЕНИЕ В СВЯЗИ С УЧАСТИЕМ В КЛУБНЫХ ТУРНИРАХ УЕФА	29
Статья 44	МИНИМАЛЬНАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ	30
Статья 45	ПИСЬМЕННЫЙ КОНТРАКТ С ФУТБОЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ	30
Статья 46	СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ И СОБСТВЕННОСТИ ГРУППЫ И СТОРОНА, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩАЯ КОНЕЧНЫЙ КОНТРОЛЬ	31
	<b>Финансовые критерии</b>	
Статья 46bis	ОТЧИТЫВАЮЩАЯСЯ(-ИЕСЯ) ОРГАНИЗАЦИЯ(-ИИ) И ПЕРИМЕТР ОТЧЕТНОСТИ	32
Статья 47	ГODOVAYA ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	34
Статья 48	ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ ПЕРИОД	34
Статья 49	ОТСУТСТВИЕ ПРОСРОЧЕННОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПЕРЕД ДРУГИМИ ФУТБОЛЬНЫМИ КЛУБАМИ	35
Статья 50	ОТСУТСТВИЕ ПРОСРОЧЕННОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПЕРЕД СОТРУДНИКАМИ	37

Статья 50bis	ОТСУТСТВИЕ ПРОСРОЧЕННОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПЕРЕД СОЦИАЛЬНЫМИ ФОНДАМИ (НАЛОГОВЫМИ ОРГАНАМИ)	38
Статья 51	ПИСЬМЕННЫЕ ЗАЯВЛЕНИЯ, СДЕЛАННЫЕ ДО ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЯ О ЛИЦЕНЗИРОВАНИИ	39
Статья 52	ПРОГНОЗНАЯ ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ	40
<b>Часть III. Контроль деятельности клубов со стороны УЕФА</b>		<b>43</b>
Статья 53	ОБЯЗАННОСТИ ОРГАНА УЕФА ПО ФИНАНСОВОМУ КОНТРОЛЮ КЛУБОВ	43
Статья 54	ПРОЦЕДУРА КОНТРОЛЯ	43
Статья 55	ОБЯЗАННОСТИ ЛИЦЕНЗИАРА	44
Статья 56	ОБЯЗАННОСТИ ЛИЦЕНЗИАТА	44
Статья 57	ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ И ОБЪЕМ ПРИВИЛЕГИЙ КРИТЕРИЙ БЕЗУБЫТОЧНОСТИ	45
Статья 58	ПОНЯТИЕ РЕЛЕВАНТНЫХ ДОХОДОВ И РЕЛЕВАНТНЫХ РАСХОДОВ	45
Статья 59	ПОНЯТИЕ КОНТРОЛЬНОГО ПЕРИОДА	46
Статья 60	ПОНЯТИЕ РЕЗУЛЬТАТА РАСЧЕТА БЕЗУБЫТОЧНОСТИ	46
Статья 61	ПОНЯТИЕ ПРИЕМЛЕМОГО ОТКЛОНЕНИЯ	47
Статья 62	ДАННЫЕ О БЕЗУБЫТОЧНОСТИ	48
Статья 63	ВЫПОЛНЕНИЕ КРИТЕРИЯ БЕЗУБЫТОЧНОСТИ	49
Статья 64	ПРОГНОЗНЫЕ ДАННЫЕ О БЕЗУБЫТОЧНОСТИ ПРОЧИЕ КРИТЕРИИ КОНТРОЛЯ	49
Статья 65	ОТСУТСТВИЕ ПРОСРОЧЕННОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПЕРЕД ФУТБОЛЬНЫМИ КЛУБАМИ – ДОПОЛНЕННЫЙ ВАРИАНТ	50
Статья 66	ОТСУТСТВИЕ ПРОСРОЧЕННОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПЕРЕД СОТРУДНИКАМИ – ДОПОЛНЕННЫЙ ВАРИАНТ	52
Статья 66bis	ОТСУТСТВИЕ ПРОСРОЧЕННОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПЕРЕД СОЦИАЛЬНЫМИ ФОНДАМИ (НАЛОГОВЫМИ ОРГАНАМИ) – ДОПОЛНЕННЫЙ ВАРИАНТ	53
Статья 67	ОБЯЗАННОСТЬ ОТЧИТЫВАТЬСЯ О ПОСЛЕДУЮЩИХ СОБЫТИЯХ	54
Статья 68	УНИВЕРСАЛЬНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ, ПРИМЕНИМОЕ КО ВСЕМ КОНТРОЛЬНЫМ КРИТЕРИЯМ	54
<b>Часть IV. Заключительные положения</b>		<b>55</b>
Статья 69	ОФИЦИАЛЬНЫЙ ТЕКСТ И ЯЗЫК ПЕРЕПИСКИ	55
Статья 70	ПРИЛОЖЕНИЯ	55
Статья 71	АУДИТЫ СООТВЕТСТВИЯ	55
Статья 72	ДИСЦИПЛИНАРНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ	55

Статья 73	Положения о введении в действие	56
Статья 74	УТВЕРЖДЕНИЕ, АНУЛИРОВАНИЕ И ВСТУПЛЕНИЕ В СИЛУ	56
ПРИЛОЖЕНИЕ I:	Политика предоставления особых условий	57
	А. Принцип	57
	В. Процедура	57
ПРИЛОЖЕНИЕ II:	Делегирование полномочий по лицензированию и контролю деятельности клубов дочерней лиге	60
ПРИЛОЖЕНИЕ III:	Включение положений части II настоящих правил в правила национальной системы лицензирования клубов	62
	А. Принцип	62
	В. Процедура	62
ПРИЛОЖЕНИЕ IV:	Исключительное применение системы лицензирования клубов	64
ПРИЛОЖЕНИЕ V:	Определение аудитора и процедур оценки, проводимой аудитором	66
	А. Принцип	66
	В. Процедуры оценки	66
ПРИЛОЖЕНИЕ VI:	Минимальные требования к раскрытию информации в финансовой отчетности	68
	А. Принцип	68
	В. Баланс	68
	С. Отчет о финансовых результатах	70
	Д. Отчет о движении денежных средств	70
	Е. Примечания к финансовой отчетности	72
	Ф. Таблица сведений об игроках	77
	Г. Финансовый обзор, подготовленный руководством	79
ПРИЛОЖЕНИЕ VII:	Основа для подготовки финансовой отчетности	80
	А. Принцип	80
	В. Требования к консолидированной (комбинированной) отчетности	80
	С. Требования к учету регистраций игроков	81
ПРИЛОЖЕНИЕ VIII:	Понятие «просроченной задолженности»	83
ПРИЛОЖЕНИЕ IX:	Процедуры оценки лицензиара	85
	А. Принцип	85
	В. Оценка отчета аудитора о годовой и промежуточной финансовой отчетности	85
	С. Оценка просроченной задолженности перед другими клубами, сотрудниками и социальными фондами (налоговыми органами)	86

	D. Оценка письма-заявления перед принятием решения о лицензировании	89
	E. Оценка прогнозной финансовой информации	90
	F. Оценка просроченной задолженности – дополненная	91
	G. Оценка данных о безубыточности	92
ПРИЛОЖЕНИЕ X:	РАСЧЕТ БЕЗУБЫТОЧНОСТИ	93
	A. Краткое описание метода расчета безубыточности	93
	B. Релевантные доходы	94
	C. Релевантные расходы	99
	D. Статьи, не включаемые в результат расчета безубыточности	107
	E. Вклады акционеров и (или) связанной стороны (сторон)	108
	F. Связанная сторона, операции со связанными сторонами и справедливая стоимость операций со связанными сторонами	109
ПРИЛОЖЕНИЕ XI:	ПРОЧИЕ ФАКТОРЫ, УЧИТЫВАЕМЫЕ ПРИ АНАЛИЗЕ ВЫПОЛНЕНИЯ КОНТРОЛЬНЫХ КРИТЕРИЕВ	112
ПРИЛОЖЕНИЕ XII:	ДОБРОВОЛЬНЫЕ СОГЛАШЕНИЯ В ЧАСТИ ТРЕБОВАНИЯ О БЕЗУБЫТОЧНОСТИ	115
	A. Принципы	115
	B. Процедура	116





## Введение

Изложенные ниже правила были утверждены на основании Статей 7bis(4), 50(1) и 50(1bis) Устава УЕФА.

### Часть I. Общие положения

#### Статья 1 – Область применения

---

- 1 Настоящие правила применяются всякий раз, когда на них явным образом дается ссылка в конкретных инструкциях по проведению клубных турниров под эгидой УЕФА (в дальнейшем – «Клубные турниры УЕФА»).
- 2 Настоящими правилами регулируются права, обязанности и ответственность всех сторон, участвующих в системе лицензирования клубов УЕФА (часть II), и, в частности, определяются следующие пункты:
  - a) минимальные требования, которым должна отвечать ассоциация-член УЕФА, чтобы выступать в качестве лицензиара подконтрольных клубов, и минимальный набор процедур, которые должен выполнять лицензиар при оценке критериев лицензирования (глава 1);
  - b) соискатель лицензии и лицензия, необходимая для участия в клубных турнирах УЕФА (глава 2);
  - c) минимальные требования по спортивным, инфраструктурным, кадровым и административным, юридическим и финансовым критериям, которым должен отвечать клуб, чтобы получить лицензию от ассоциации-члена УЕФА в рамках процедуры допуска к участию в клубных турнирах УЕФА (глава 3).
- 3 Настоящими правилами также регулируются права, обязанности и ответственность всех сторон, участвующих в контроле деятельности клубов УЕФА (часть III) для выполнения задач УЕФА по реализации концепции финансового "фэйр-плей", и, в частности, определяются следующие пункты:
  - a) роль и задачи Органа по финансовому контролю клубов, минимальный набор процедур, которые должны выполнять лицензиары при оценке контрольных критериев деятельности клубов, а также обязанности лицензиатов во время проведения клубных турниров УЕФА (глава 1);
  - b) критерии контроля, которые должны быть соблюдены лицензиатами, допущенными к участию в клубных турнирах УЕФА (глава 2).

## Статья 2 – Задачи

---

- 1 Целью настоящих правил является:
  - a) дальнейшее содействие распространению и непрерывное совершенствование всех аспектов европейского футбола, а также неизменное приоритетное отношение к подготовке и воспитанию молодых игроков во всех клубах;
  - b) обеспечение адекватного уровня управления и организации на клубном уровне;
  - c) организация спортивной инфраструктуры клубов таким образом, чтобы игроки, зрители и представители средств массовой информации были обеспечены соответствующими, хорошо оснащенными и безопасными сооружениями;
  - d) обеспечение справедливых условий и четкого проведения клубных турниров УЕФА;
  - e) становление системы сравнительного анализа клубов по всей Европе по финансовым, спортивным, юридическим, кадровым, административным и инфраструктурным критериям.
- 2 Помимо этого, они должны обеспечить соблюдение принципа финансового «фэйр-плей» в клубных турнирах УЕФА и, в частности:
  - a) развитие экономического и финансового потенциала клубов, повышение их прозрачности и укрепление репутации;
  - b) должное внимание защите кредиторов и гарантировать своевременное выполнение клубами своих обязательств перед сотрудниками, социальными фондами, налоговыми органами и другими клубами;
  - c) укрепление финансовой дисциплины и рациональное использование клубных финансов;
  - d) стимулирование клубов к работе в рамках своих доходов;
  - e) стимулирование ответственного отношения к расходам с учетом долгосрочных интересов футбола;
  - f) обеспечение жизнеспособности и устойчивого развития европейского клубного футбола в долгосрочной перспективе.

### Статья 3 – Определение терминов

---

<sup>1</sup> В настоящих правилах применяются следующие определения:

Агент (посредник)	Физическое или юридическое лицо, которое за вознаграждение или на безвозмездной основе выступает представителем игрока и (или) клуба в переговорах с целью заключения трудового договора или представляет клуб в переговорах с целью заключения договора о трансфере.
Ассоциированное лицо	Организация, в том числе без образования юридического лица (например, товарищество), которая не является ни дочерней компанией, ни вкладом в совместную деятельность [по отношению к инвестору], и на которую инвестор оказывает существенное влияние.
Группа	Материнская компания и все ее дочерние структуры. Материнская компания – это организация, имеющая одну или несколько дочерних компаний. Дочерняя компания – это организация, в том числе без образования юридического лица, например, товарищество, контролируемая другой организацией (называемой материнской компанией).
Данные о безубыточности	Финансовая информация, которая должна рассчитываться и согласовываться с данными финансовой отчетности, прошедшей аудиторскую проверку, и данными первичного учета и которая должна быть представлена клубом для ее оценки на предмет соответствия критерию безубыточности.
Дополнительная информация	Финансовая информация, которая должна предоставляться лицензиару в дополнение к финансовой отчетности, если минимальные требования к предоставлению информации и учету не соблюдаются. Дополнительная информация должна быть

подготовлена на основе данных бухгалтерского учета и учетной политики и не противоречить финансовой отчетности. Финансовая информация должна быть получена из источников, согласующихся с теми, которые использовались при подготовке годовой финансовой отчетности. В соответствующих случаях данные, сообщаемые дополнительно, должны совпадать или согласовываться с соответствующими данными в финансовой отчетности.

Затраты на приобретение регистрации игрока

Уплаченные и (или) причитающиеся к оплате суммы за приобретение регистрации игрока, исключая любые затраты на его профессиональное развитие в клубе и прочие расходы. Расходы включают в себя:

- плату за трансфер, включая солидарные выплаты и компенсацию за подготовку, внесенную и (или) подлежащую внесению в пользу другого футбольного клуба и (или) третьего лица для обеспечения регистрации игрока;
- вознаграждение агентов (посредников) и
- другие прямые затраты на приобретение регистрации игрока (например, сбор за трансфер).

Защита от кредиторов

Процедуры, осуществляемые согласно законодательству и нормативным актам, призванные обеспечить юридическому лицу защиту от кредиторов, оказать помощь неплатежеспособным юридическим лицам и дать им возможность продолжать вести свою деятельность в качестве непрерывно действующих организаций. Данные процедуры включают внешнее управление, а также иные виды производства по делам о несостоятельности, которые могут привести к заключению мирового

	соглашения с кредиторами, банкротству или ликвидации.
Значительное изменение	Событие, которое считается существенным для ранее представленной лицензиару документации и которое потребовало бы иного представления данных, если бы оно имело место до подачи документации.
ИТ-решение CL/FFP (ИТ-Решение)	Информационно-технологическая система, разработанная УЕФА с целью сбора информации от соискателей лицензий (лицензиатов), а также обмена информацией с лицензиарами относительно их аффилированных клубов в рамках внедрения, оценки и приведения в исполнение настоящих правил.
Контроль	Способность определять финансовую и операционную политику организации с целью получения выгод от ее деятельности. Контроль может осуществляться в силу приобретения долей участия, на основании учредительных документов или договора.
Контрольная документация	Финансовая информация (сведения о безубыточности, просроченной кредиторской задолженности и информация о клубе), а также заявление руководства, направляемые лицензиару и лицензиату для заполнения посредством ИТ-Решения.
Крайний срок подачи заявки лицензиару	Устанавливаемая лицензиаром дата, до которой соискатели лицензии должны представить всю информацию, необходимую для оформления заявки на получение лицензии.
Критерии контроля деятельности клубов	Требования, которые должны быть выполнены лицензиатом, допущенным к клубным турнирам УЕФА.
Критерии лицензирования клубов	Требования, разделенные на пять категорий (спортивные, инфраструктурные, кадровые и административные, юридические и финансовые), которые должны быть выполнены соискателем лицензии, чтобы лицензия была ему

	выдана.
Лицензиар	Орган, управляющий системой лицензирования клубов, выдающий лицензии и выполняющий определенные функции контроля деятельности клубов.
Лицензиат	Соискатель лицензии, получивший лицензию от лицензиара.
Лицензируемый сезон	Сезон УЕФА, на который соискатель лицензии подал заявку и получил лицензию. Он начинается на следующий день после наступления срока представления лицензиаром в УЕФА списка решений о лицензировании и заканчивается в эту же дату на следующий год.
Лицензия	Выданный лицензиаром сертификат, подтверждающий соблюдение соискателем лицензии всех минимальных критериев в процессе получения допуска к клубным турнирам УЕФА.
Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО)	<p>Стандарты и разъяснения, принятые Советом по международным стандартам финансовой отчетности (IASB). Они включают в себя:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО) (IFRS);</li> <li>• Международные стандарты бухгалтерского учета (IAS);</li> <li>• Разъяснения, выпущенные Комитетом по разъяснению международных стандартов финансовой отчетности (IFRIC) или бывшим Постоянным комитетом по интерпретациям (SIC).</li> </ul>
Минимальные критерии	Критерии, которым должен соответствовать соискатель лицензии, чтобы получить лицензию.
Национальная практика ведения бухгалтерского учета	Практика ведения бухгалтерского учета и составления отчетности, а также требования к представлению сведений об организациях в конкретной стране.

Орган власти	Орган государственного управления любого вида, включая государственные учреждения, ведомства и прочие аналогичные органы власти как местного, так и общенационального уровня.
Основной управленческий персонал	Лица, обладающие полномочиями, на которых возложена ответственность за планирование, руководство и контроль за деятельностью юридического лица, включая (но не ограничиваясь указанным), любого директора (исполнительного и проч.) такого юридического лица.
Отчетный период	Финансовый отчетный период, заканчивающийся в отчетную дату, не обязательно равен году.
Отчитывающаяся организация (отчитывающиеся организации)	Зарегистрированный член и (или) футбольная организация, группа организаций или какое-либо иное объединение организаций, включенных в периметр отчетности, которые обязаны предоставлять лицензиару информацию как для целей лицензирования клубов, так и в ходе осуществления контроля деятельности клубов.
Официальная отчетная дата	Базисная дата составления годовой отчетности отчитывающейся организации.
Плата за право использования имиджа	Суммы, прямо или косвенно причитающиеся сотрудникам, в силу заключаемых с соискателем лицензии (лицензиатом) договоров на право использования имиджа или репутации сотрудника в связи с футбольными и не связанными с футболом мероприятиями.
Прогнозная финансовая информация	Информация о финансовых результатах и финансовом положении клуба за отчетные периоды, заканчивающиеся в годы, следующие за началом клубных турниров УЕФА (отчетные периоды T+1 и позже).
Промежуточный период	Финансовый отчетный период короче, чем полный финансовый год. Продолжительность этого периода не обязательно составляет шесть месяцев.

Совместная деятельность	Соглашение, оформленное договором, в силу которого две или более стороны обязуются осуществлять экономическую деятельность, в отношении которой осуществляется совместный контроль.
Процедуры внешнего управления	Добровольные или принудительные действия, которые могут осуществляться в качестве альтернативы <sup>1</sup> ликвидации юридического лица и обычно известны под наименованием «переход под внешнее управление». Управление ежедневной деятельностью юридического лица, находящегося на стадии внешнего управления, может производиться управляющим по поручению кредиторов.
Событие или условие большой экономической важности	Событие или условие, которое считается существенным для финансовой отчетности отчитывающейся(-ихся) организации(-ий) и которое повлекло бы за собой иное (неблагоприятное) представление результатов деятельности, финансового состояния и чистых активов отчитывающейся(-ихся) организации(-ий) в случае, если бы оно имело место в течение предшествующего финансового отчетного периода или промежуточного периода.
Совместный контроль	Согласованное в договоре распределение контроля в отношении экономической деятельности, имеющее место лишь в случае, когда для принятия стратегических финансовых и операционных решений требуется согласие всех лиц, осуществляющих совместный контроль (товарищей (участников совместной деятельности)).
Согласованные процедуры	Реализация согласованных процедур подразумевает, что аудитор должен выполнить те аудиторские процедуры, которые были согласованы аудитором, организацией и всеми соответствующими третьими сторонами, и представить отчет

---

<sup>1</sup> Примечание переводчика: процедуры по восстановлению платежеспособности и предупреждению банкротства.



	на основании выявленных фактов. Изучив отчет аудитора, получатели должны сделать собственные выводы. Отчет передается только тем сторонам, с которыми были согласованы аудиторские процедуры, поскольку другие лица, не знакомые с основаниями для проведения соответствующих процедур, могут неправильно интерпретировать результаты.
Соискатель лицензии	Юридическое лицо, несущее полную и исключительную ответственность за футбольную команду, участвующую в национальных и международных клубных турнирах, которое подает заявку на получение лицензии.
Список решений о лицензировании	Список по форме, установленной и указанной администрацией УЕФА, представляемый в УЕФА лицензиаром и содержащий, помимо прочего, сведения о соискателях лицензии, которые прошли процесс лицензирования и получили лицензию от национальных уполномоченных органов либо получили отказ в предоставлении такой лицензии.
Стадион	Место проведения матча, включая, помимо прочего, все расположенные рядом объекты и сооружения (например, офисы, представительские зоны, пресс-центр и центр аккредитации).
Стандарт качества при лицензировании клубов	Документ, определяющий минимальные требования, которым должны соответствовать лицензиары для осуществления ими действий в рамках системы лицензирования клубов.
Сторона	Физическое или юридическое лицо.
Существенное влияние	Способность оказывать влияние, но не осуществлять контроль, в отношении процесса принятия решений, затрагивающих финансовую и операционную политику. Существенное влияние может возникать в силу приобретения долей участия, на основании учредительных документов или договора.

	<p>Во избежание сомнений следует считать, что сторона или стороны в совокупности, имеющие одну и ту же сторону, осуществляющую конечный контроль (за исключением УЕФА, ассоциации-члена УЕФА или аффилированной лиги), оказывает (-ют) существенное влияние, если доход, получаемый от такой стороны, представляет сумму, эквивалентную 30% и более от доходов лицензиата за отчетный период.</p>
Существенность	<p>Опущение или искажение тех или иных аспектов являются существенными, если бы они, каждое по отдельности или все вместе, могли бы повлиять на решения пользователей, принятые на основании информации, предоставленной клубу. Существенность зависит от масштабов и характера опущений или искажений с учетом сопутствующих обстоятельств или контекста. Масштаб и характер вопроса или информации, или сочетание обоих этих аспектов могут быть определяющими.</p>
Участвующие стороны	<p>Любое физическое или юридическое лицо, участвующее в процессе лицензирования клуба и контроля его деятельности, включая УЕФА, лицензиара, соискателя лицензии/лицензиата или иное физическое лицо, действующее от их имени.</p>
Учебно-тренировочные объекты	<p>Сооружения, на которых на регулярной основе проводятся футбольные тренировки зарегистрированных игроков клуба и (или) мероприятия по развитию молодежного футбола.</p>
Финансовая информация за прошлые периоды	<p>Информация о финансовых результатах и финансовом положении клуба за отчетные периоды, заканчивающиеся в годы, предшествующие началу клубных турниров УЕФА (отчетные периоды Т-1 и ранее).</p>
Чистый долг	<p>Совокупное значение следующих остатков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• чистые заимствования (т.е. банковские овердрафты и кредиты, прочие займы, кредиторская</li> </ul>

задолженность в пользу связанных сторон за вычетом наличных средств и их эквивалентов);

- чистый остаток по платежам по трансферам игроков клуба (т.е. разница между дебиторской задолженностью по трансферам игроков и кредиторской задолженностью по трансферам игроков).

2 Форма мужского рода, используемая в этих правилах, в равной степени относится к форме женского рода.

## **Часть II. Система лицензирования клубов УЕФА**

### **Статья 4 – Политика предоставления особых условий**

---

Администрация УЕФА может предоставить особые условия в отношении положений, содержащихся в части II, в пределах, установленных в Приложении I.

## **Глава 1: Лицензиар**

### **Статья 5 – Обязанности**

---

- 1 Лицензиаром является ассоциация-член УЕФА, которая управляет системой лицензирования клубов.
- 2 При определенных условиях, сформулированных в Приложении II, ассоциация-член УЕФА имеет право делегировать полномочия по лицензированию клубов дочерней лиге. При этом ассоциация-член УЕФА продолжает отвечать перед УЕФА за надлежащее применение системы лицензирования клубов вне зависимости от того, делегирует ли она полномочия.
- 3 Лицензиар должен обеспечить, чтобы все применимые положения, сформулированные в части II настоящих правил, были включены в правила национальной системы лицензирования клубов, которые должны быть представлены на одном из официальных языков УЕФА в администрацию УЕФА для проверки в порядке, предусмотренном Приложением III.
- 4 В частности, лицензиар должен:
  - a) учредить соответствующий административный орган по лицензированию согласно Статье 6;
  - b) учредить по меньшей мере два директивных органа согласно Статье 7;
  - c) создать перечень санкций согласно Статье 8;
  - d) определить порядок лицензирования согласно Статье 9;
  - e) оценивать документацию, представленную клубами, на предмет соответствия и определять, соблюдаются ли все критерии, и какая дополнительная информация (в соответствующих случаях) требуется в соответствии со Статьей 10;
  - f) обеспечить равные условия для всех клубов, подающих заявку на получение лицензии, и гарантировать клубам полную конфиденциальность всей информации, предоставленной в процессе лицензирования, в соответствии с определением, приведенным в Статье 11;

- g) принимать решение о выдаче лицензии.

## **Статья 6 – Административный орган по лицензированию**

---

- 1 Лицензиар должен назначить менеджера по лицензированию, ответственного за административный орган по лицензированию.
- 2 В круг обязанностей административного органа по лицензированию входит следующее:
- a) подготовка, реализация и дальнейшее развитие системы лицензирования клубов;
  - b) обеспечение административной поддержки директивных органов;
  - c) оказание содействия лицензиатам, предоставление им консультационных услуг и контроль их деятельности в течение сезона;
  - d) сообщение УЕФА о любом событии, имеющем место после принятия решения о лицензировании, если вследствие этого события возникают значительные изменения в информации, ранее поданной лицензиару, включая изменения организационно-правовой формы или структуры управления и собственности группы<sup>2</sup>;
  - e) выполнение функций контактного лица для обмена опытом с отделами лицензирования других ассоциаций, являющихся членами УЕФА, и с самим УЕФА.
- 3 По меньшей мере, один штатный сотрудник или внешний финансовый консультант должен иметь квалификацию в области экономики и диплом специалиста в области бухгалтерского учета (аудита), признанный соответствующим национальным органом (например, национальной торгово-промышленной палатой), или должен иметь многолетний стаж работы в вышеуказанных областях («свидетельство о признании компетентности»).

## **Статья 7 – Директивные органы**

---

- 1 Директивные органы состоят из органа первой инстанции и апелляционного органа, которые должны быть независимыми друг от друга.
- 2 Орган первой инстанции принимает решения о целесообразности выдачи лицензии соискателю на основании документов, представленных в установленные лицензиаром сроки, а также об отзыве лицензии.

---

<sup>2</sup> Примечание: понятие “структура управления и собственности группы” вводится в качестве замены термина “организационно-правовая структура группы”. Любое упоминание “организационно-правовой структуры группы” в русскоязычных документах УЕФА следует понимать как документ, содержащий сведения о структуре управления и собственности группы.

- 3 Апелляционный орган принимает решения по апелляциям, поданным в письменном виде, и принимает окончательное решение по вопросу о выдаче лицензии или отказе в ее выдаче.
- 4 Апелляции могут подаваться только:
- а) соискателем, получившим отказ в выдаче лицензии от органа первой инстанции;
  - б) лицензиатом, чья лицензия была отозвана органом первой инстанции; или
  - в) лицензиаром, компетентный орган которого должен быть определен (например, менеджер по лицензированию).
- 5 Апелляционный орган принимает свое решение на основании решения органа первой инстанции и всех доказательств, представленных соискателем лицензии или лицензиаром вместе с апелляционным заявлением и в установленные сроки.
- 6 Если в уставе ассоциации-члена УЕФА указан определенный третейский (арбитражный) суд, этот суд принимает решение, входит ли система лицензирования клубов в сферу его компетенции. В связи с этим особое внимание должно уделяться соответствующим срокам подачи документов на участие в клубных турнирах УЕФА.
- 7 Члены директивных органов избираются или назначаются в соответствии с уставом ассоциации-члена УЕФА. Они должны:
- а) действовать беспристрастно при выполнении своих обязанностей;
  - б) воздерживаться от голосования, в случае если существуют какие-либо сомнения относительно их независимости от соискателя лицензии или в случае возникновения конфликта интересов. В связи с этим независимость члена директивного органа не может быть гарантирована, если он или любой из членов его семьи (супруг(-а), дети, родители, родной брат или сестра) является членом, акционером, партнером по бизнесу, спонсором или консультантом соискателя лицензии;
  - в) не выступать одновременно менеджером по лицензированию;
  - г) не входить одновременно в состав предусмотренного уставом судебного органа лицензиара;
  - д) не входить одновременно в состав исполнительного органа ассоциации-члена УЕФА или ее аффилированной лиги;
  - е) не входить одновременно в состав управленческого персонала аффилированного клуба;
  - ж) иметь в своем составе, по меньшей мере, одного квалифицированного юриста и одного квалифицированного финансового эксперта, чья

квалификация признана соответствующим национальным профессиональным органом.

- 8 Кворум директивных органов должен состоять, по меньшей мере, из трех членов. Если голоса разделились поровну, председатель имеет право решающего голоса.
- 9 Директивные органы должны функционировать в соответствии с процедурными правилами, определяемыми лицензиаром и регулируемыми, по меньшей мере, следующие стандарты:
- a) крайние сроки (например, крайний срок подачи документов и т. д.);
  - b) защита принципа обеспечения равных условий;
  - c) представительство (например, юридическое представительство и т. д.);
  - d) защита права быть услышанным (например, собрания, слушания);
  - e) официальный язык (в соответствующих случаях);
  - f) сроки подачи запроса (например, расчет, соответствие требованиям, приостановка, продление);
  - g) сроки подачи апелляции;
  - h) результат апелляции (например, безотлагательный результат);
  - i) требуемый тип подтверждающих документов;
  - j) бремя доказывания (например, доказательство должен представлять соискатель лицензии);
  - k) решение (например, в письменной форме с аргументацией и т. д.);
  - l) основания для жалоб;
  - m) содержание и форма заявления;
  - n) рассмотрение (слушания);
  - o) стоимость процедуры (административный сбор/взнос).

## **Статья 8 – Перечень санкций**

---

Чтобы гарантировать должное выполнение процедуры оценки, ассоциация-член УЕФА должна:

- a) разработать для системы лицензирования клубов перечень санкций за невыполнение критериев, изложенных в Статье 16(2), который может включать в себя предупреждение, штраф, обязательство представить подтверждающие документы или выполнить определенные условия к определенному сроку и т. д. Санкции налагаются на соискателей лицензии/лицензиатов компетентными национальными органами;
- b) дополнительно обращаться к национальному дисциплинарному уставу в связи с нарушением правил лицензирования (например, представление фальсифицированных документов, несоблюдение крайних сроков, санкции против отдельных лиц и др.).

## **Статья 9 – Основной порядок лицензирования**

---

- 1 Лицензиар должен определить порядок лицензирования с целью проверки соблюдения критериев и, таким образом, контролировать выдачу лицензии. Необходимо ежегодно проводить оценку основной процедуры лицензирования на предмет соответствия Стандарту качества при лицензировании клубов. Подобная оценка должна проводиться независимым органом, одобренным УЕФА.
- 2 Процедура лицензирования начинается в срок, определенный лицензиаром, и заканчивается подачей в администрацию УЕФА списка решений о лицензировании в указанные ею сроки.
- 3 Обязательные ключевые этапы основного порядка лицензирования:
  - a) представление документов на получение лицензии соискателям лицензии;
  - b) возврат лицензиару документов на получение лицензии;
  - c) оценка документации административным органом по лицензированию;
  - d) подача письма-заявления лицензиару;
  - e) оценка и решение, выносимое директивным органом;
  - f) подача списка решений о лицензировании в администрацию УЕФА.
- 4 Сроки прохождения ключевых этапов, описанных выше, должны быть четко определены и своевременно доведены лицензиаром до сведения заинтересованных клубов.

## **Статья 10 – Процедуры оценки**

---

Лицензиар определяет методы оценки за исключением используемых для контроля соблюдения финансовых критериев, для которых существуют особые процедуры оценки, сформулированные в Приложении IX.

## **Статья 11 – Обеспечение равных условий и конфиденциальности**

---

- 1 Лицензиар гарантирует равные условия для всех соискателей лицензий в процессе лицензирования.
- 2 Лицензиар гарантирует соискателям лицензии полную конфиденциальность в отношении любой информации, предоставленной в процессе лицензирования. Любое лицо, участвующее в процессе лицензирования или назначенное лицензиаром, прежде чем приступить к выполнению своих функций, должно подписать соглашение о конфиденциальности.



## **Глава 2: Соискатель лицензии и Лицензия**

### **Статья 12 – Определение соискателя лицензии и правила трех лет**

---

- 1 Соискателем лицензии может быть только футбольный клуб, т. е. юридическое лицо, несущее полную ответственность за футбольную команду, принимающую участие в национальных и международных соревнованиях, который:
  - а) является зарегистрированным членом ассоциации-члена УЕФА и (или) ее дочерней лиги (в дальнейшем – «зарегистрированный член»); или
  - б) имеет договорные отношения с зарегистрированным членом (в дальнейшем – «футбольная организация»).
- 2 На начало лицензируемого сезона членство и договорные отношения (если таковые имеются) должны существовать в течение не менее трех лет подряд.
- 3 Любые изменения организационно-правовой формы или структуры управления и собственности группы соискателя лицензии (в том числе, например, смена адреса штаб-квартиры, названия или фирменных цветов клуба, перераспределение долей участия среди разных клубов) в этот период, направленные на облегчение его квалификации по спортивному критерию в ущерб честности соревнований и (или) получения им лицензии, считаются прекращением членства или договорных отношений (если таковые имеются) согласно смыслу настоящего положения.

### **Статья 13 – Общие обязанности соискателя лицензии**

---

- 1 Соискатель лицензии должен предоставить лицензиару следующее:
  - а) все необходимые сведения и (или) документы, полностью подтверждающие факт выполнения обязательств по лицензированию; и
  - б) любую иную документацию, относящуюся к принятию лицензиаром решения.
- 2 Сюда включается информация об отчитывающейся организации (организациях), в отношении которой должна быть предоставлена информация по спортивным, инфраструктурным, кадровым и административным, юридическим и финансовым критериям.
- 3 Лицензиар должен быть немедленно уведомлен о любом событии, произошедшем после подачи документов на получение лицензии, если это событие вызывает значительное изменение в предоставленной ранее информации (включая изменения организационно-правовой формы либо структуры управления и собственности группы).

## **Статья 14 – Лицензия**

---

- 1 Клубы, допущенные к клубным турнирам УЕФА на основании спортивных результатов, должны получить лицензию, выданную соответствующим лицензиаром по правилам национальной системы лицензирования, за исключением случаев, указанных в Статье 15.
- 2 Срок действия лицензии истекает без предварительного уведомления в конце сезона, на который она была выдана.
- 3 Лицензия не подлежит передаче.
- 4 Лицензия может быть отозвана директивными органами лицензиара, если:
  - а) если какое-либо условие, необходимое для выдачи лицензии, уже не выполняется; или
  - б) если лицензиат нарушает какое-либо свое обязательство, сформулированное в правилах национальной системы лицензирования клубов.
- 5 Как только возникает угроза отзыва лицензии, ассоциация-член УЕФА должна поставить об этом в известность администрацию УЕФА.

## **Статья 15 – Специальное разрешение**

---

- 1 Если клуб допущен к участию в конкретном клубном турнире УЕФА на основании спортивных результатов, но не проходил процесс лицензирования вообще или проходил процесс лицензирования, требования которого были ниже и не соответствовали процессу, применяемому к клубам высшего дивизиона при допуске к участию в клубных турнирах УЕФА, поскольку клуб не принадлежит к высшему дивизиону, то ассоциация-член УЕФА, в которую входит данный клуб, имеет право (от имени этого клуба) направить запрос об исключительном применении системы лицензирования клубов в соответствии с Приложением IV.
- 2 На основании такого исключительного применения и с учетом соответствующих правил УЕФА по проведению клубных турниров УЕФА может выдать клубу специальное разрешение на участие в соответствующих клубных турнирах. Такое исключительное применение допустимо только в отношении конкретного клуба и на конкретный сезон.

## **Глава 3: Критерии лицензирования**

### **Статья 16 – Общие положения**

---

- 1 Чтобы получить лицензию на участие в клубных турнирах УЕФА, клубы должны соблюдать критерии, указанные в этой главе, за исключением перечисленных ниже в пункте 2.
- 2 Несоблюдение критериев, сформулированных в Статьях 22, 23, 26, 35, 35bis, 41 и 42, не подразумевает отказа в выдаче лицензии, но влечет за собой наложение санкций, установленных лицензиаром в соответствии с его перечнем санкций (см. Статью 8).

## **Спортивные критерии**

### **Статья 17 – Программа развития молодежного футбола**

---

- 1 Соискатель лицензии должен иметь составленную в письменном виде программу развития молодежного футбола, утвержденную лицензиаром. Лицензиар должен провести проверку и оценку порядка внедрения утвержденной программы развития молодежного футбола.
- 2 Программа должна включать в себя, по меньшей мере, следующие области:
  - a) задачи и основные принципы развития молодежного футбола;
  - b) организационная структура сектора молодежного футбола (организационная схема, заинтересованные органы, отношение к соискателю лицензии, молодежные команды и т. д.);
  - c) персонал (технический, медицинский, административный и иной персонал с указанием необходимого минимального уровня квалификации);
  - d) инфраструктура, предоставляемая сектору молодежного футбола (учебно-тренировочные объекты и спортивные сооружения для игр и т. п.);
  - e) финансовые ресурсы (имеющийся в распоряжении бюджет, отчисления соискателя лицензии, игроков или местных органов самоуправления и т. д.);
  - f) программы обучения футболу для различных возрастных групп (игровое мастерство, техническая, тактическая и физическая подготовка);
  - g) Программа обучения *Правилам игры*;
  - h) антидопинговая программа;
  - i) Программа обучения по обеспечению честности и добросовестности;

- j) медицинское обслуживание игроков молодежных команд (включая проведение медицинских осмотров);
  - k) процедура проверки и осуществления обратной связи для оценки результатов и выполнения поставленных задач;
  - l) срок действия программы (по меньшей мере – три года, максимально – семь лет).
- 3 Соискатель лицензии должен дополнительно гарантировать следующее:
- a) каждый игрок молодежной команды, принимающий участие в программе развития молодежного футбола, имеет возможность обучаться по обязательной программе общеобразовательной школы в соответствии с национальным законодательством; и
  - b) ни один игрок молодежной команды, принимающий участие в программе развития молодежного футбола, не имеет препятствий для продолжения образования, не связанного с футболом.

### **Статья 18 – Молодежные команды**

---

- 1 Соискатель лицензии должен иметь в своем составе, в составе иного юридического лица, входящего в периметр отчетности, или в составе аффилированного с ним клуба:
- a) по меньшей мере, две молодежные команды в возрастной группе от 15 до 21 года;
  - b) по меньшей мере, одну молодежную команду в возрастной группе от 10 до 14 лет;
  - c) по меньшей мере, одну молодежную команду в возрастной группе до 10 лет.
- 2 Каждая молодежная команда, кроме команд в возрастной группе до 10 лет, должна принимать участие в официальных соревнованиях или программах, признаваемых ассоциацией-членом УЕФА и проводимых на национальном, региональном или местном уровне.

### **Статья 19 – Медицинское обеспечение игроков**

---

Соискатель лицензии должен принять и применять правила, гарантирующие всем игрокам, допущенным к игре в основном составе, ежегодное медицинское обследование согласно соответствующим условиям Правил проведения клубных турниров УЕФА.

### **Статья 20 – Регистрация игроков**

---

Все игроки соискателя лицензии, в том числе игроки молодежных команд старше 10 лет, подлежат регистрации в ассоциации-члене УЕФА и (или) ее

дочерней лиге согласно соответствующим условиям *Положений ФИФА о статусе и трансфере игроков*.

#### **Статья 21 – Письменные контракты с профессиональными игроками**

Все профессиональные игроки соискателя лицензии должны заключить письменный договор с соискателем лицензии согласно соответствующим условиям *Положений ФИФА о статусе и трансфере игроков*.

#### **Статья 22 – Вопросы судейства и правила игры**

- 1 Соискатель лицензии должен принять участие в совещании или другом мероприятии по вопросам судейства, которое проводится ассоциацией-членом УЕФА или с ее участием в течение года, предшествующего лицензируемому сезону.
- 2 Участие в данном совещании или мероприятии по вопросам судейства обязаны принять, по меньшей мере, капитан главной команды или его заместитель, а также главный тренер главной команды или помощник главного тренера главной команды.

#### **Статья 23 – Принципы расового равенства и недопущения дискриминации**

Соискатель лицензии должен проводить политику борьбы с расизмом и дискриминацией в футболе в соответствии с состоящим из 10 пунктов планом УЕФА по борьбе с расизмом в футболе согласно *Правилам УЕФА по обеспечению безопасности и правопорядка*.

### **Инфраструктурные критерии**

#### **Статья 24 – Стадион для проведения клубных турниров УЕФА**

- 1 Соискатель лицензии должен иметь в своем распоряжении стадион для проведения клубных турниров УЕФА, находящийся на территории ассоциации-члена УЕФА и который должен быть одобрен ассоциацией-членом УЕФА.
- 2 Если соискатель лицензии не является владельцем стадиона, он должен представить письменный договор с владельцем(-ами) данного или других стадионов, которым(-и) он будет пользоваться.
- 3 Должны быть представлены гарантии, что стадионы могут использоваться для проведения соискателем лицензии домашних матчей УЕФА в течение лицензируемого сезона.

- 4 Стадион(-ы) должен(-ны) отвечать минимальным требованиям, изложенным в *Положениях УЕФА об инфраструктуре стадиона*, и иметь категорию не ниже 2 по классификации УЕФА.

#### **Статья 25 – Учебно-тренировочные объекты – доступность**

---

- 1 Соискатель лицензии должен круглогодично иметь в своем распоряжении учебно-тренировочные объекты.
- 2 Если соискатель лицензии не является владельцем учебно-тренировочных объектов, то он должен представить письменный договор с владельцем (владельцами) таких учебно-тренировочных объектов.
- 3 Должны быть представлены гарантии, что учебно-тренировочные объекты могут использоваться всеми командами соискателя лицензии в течение лицензируемого сезона, в том числе в рамках программы развития молодежного футбола.

#### **Статья 26 – Учебно-тренировочные объекты – минимально необходимая инфраструктура**

---

Минимально необходимая инфраструктура учебно-тренировочных объектов должна включать в себя объекты на открытом воздухе и в закрытых помещениях, раздевалки и медицинский пункт.

### **Кадровые и административные критерии**

#### **Статья 27 – Секретариат клуба**

---

Соискатель лицензии должен укомплектовать свой секретариат необходимым количеством работников в соответствии со своими потребностями для ведения ежедневной работы. Соискатель лицензии должен располагать офисными помещениями, для того чтобы осуществлять административную деятельность. Его офис должен быть готов к информационному взаимодействию с лицензиаром и общественностью, в том числе иметь минимально необходимую техническую инфраструктуру, включая телефон, факс, электронную почту и интернет-сайт.

#### **Статья 28 – Генеральный менеджер**

---

Соискатель лицензии должен назначить генерального менеджера, отвечающего за решение оперативных вопросов.

## **Статья 29 – Сотрудник по финансовым вопросам**

---

- 1 Соискатель лицензии должен назначить квалифицированного сотрудника по финансовым вопросам, отвечающего за финансовые вопросы.
- 2 Сотрудник по финансовым вопросам должен иметь, по меньшей мере, один из следующих квалификационных документов:
  - a) диплом независимого бухгалтера;
  - b) диплом квалифицированного аудитора;
  - c) «свидетельство о признании компетентности», выданное лицензиаром на основании практического опыта работы в соответствующей сфере не менее трех лет.

## **Статья 30 – Медиа-офицер**

---

- 1 Соискатель лицензии должен назначить квалифицированного медиа-офицера, отвечающего за взаимодействие со средствами массовой информации.
- 2 Сотрудник по связям со средствами массовой информации должен иметь, по меньшей мере, один из следующих квалификационных документов:
  - a) диплом журналиста;
  - b) диплом сотрудника по связям со средствами массовой информации, выданный лицензиаром или организацией, признаваемой им;
  - c) «свидетельство о признании компетентности», выданное лицензиаром на основании практического опыта работы в этой сфере не менее одного года.

## **Статья 31 – Врач команды**

---

- 1 Соискатель лицензии должен назначить, по меньшей мере, одного врача, отвечающего за медицинское обслуживание в ходе тренировок и матчей, а также за антидопинговую профилактику.
- 2 Уровень квалификации врача команды должен быть признан соответствующими национальными органами здравоохранения.
- 3 Он должен быть надлежащим образом зарегистрирован в ассоциации-члене УЕФА и (или) дочерней лиге.

## **Статья 32 – Физиотерапевт**

---

- 1 Соискатель лицензии должен назначить, по меньшей мере, одного физиотерапевта, отвечающего за лечение и массаж игроков основного состава в ходе тренировок и матчей.

- 2 Уровень квалификации физиотерапевта должен быть признан соответствующими национальными органами здравоохранения.
- 3 Он должен быть надлежащим образом зарегистрирован в ассоциации-члене УЕФА и (или) дочерней лиге.

### ***Статья 33 – Сотрудник по вопросам безопасности***

---

- 1 Соискатель лицензии должен назначить квалифицированного сотрудника по вопросам безопасности, отвечающего за обеспечение безопасности и правопорядка.
- 2 Сотрудник по вопросам безопасности должен иметь, по меньшей мере, один из следующих квалификационных документов:
  - a) диплом сотрудника правоохранительных органов или сотрудника службы охраны, соответствующий требованиям местного законодательства;
  - b) диплом сотрудника службы охраны, выданный лицензиаром или организацией, признаваемой государством, по окончании специальных курсов;
  - c) «свидетельство о признании компетентности», выданное лицензиаром на основании практического опыта работы в области обеспечения безопасности на стадионах не менее одного года.

### ***Статья 34 – Распорядители***

---

Соискатель лицензии должен нанять квалифицированных распорядителей, чтобы обеспечить безопасность и правопорядок в ходе домашних матчей.

### ***Статья 35 – Сотрудник по работе с болельщиками***

---

- 1 Соискатель лицензии должен назначить сотрудника по работе с болельщиками, который будет являться главным контактным лицом для болельщиков.
- 2 Сотрудник по работе с болельщиками регулярно участвует в совещаниях и взаимодействует с соответствующим персоналом клуба по всем необходимым вопросам.

### ***Статья 35bis – Сотрудник по работе со зрителями с ограниченными возможностями***

---

- 1 Соискатель лицензии должен назначить сотрудника по работе со зрителями с ограниченными возможностями, ответственного за обеспечение и поддержание доступности спортивных объектов и услуг.



- 2 Сотрудник по работе со зрителями с ограниченными возможностями регулярно участвует в совещаниях и взаимодействует с соответствующим персоналом клуба по всем необходимым вопросам.

### **Статья 36 – Главный тренер основного состава**

---

- 1 Соискатель лицензии должен назначить квалифицированного главного тренера, отвечающего за подготовку основного состава команды к матчам.
- 2 Главный тренер должен иметь, по меньшей мере, один из следующих документов, подтверждающих его квалификацию:
  - a) Действительная тренерская лицензия УЕФА высшего возможного уровня, выданная ассоциацией-членом УЕФА той территории, на которой находится соискатель лицензии, в соответствии с имеющимся у ассоциации статусом членства согласно *Конвенции тренеров УЕФА*;
  - b) Действительный тренерский диплом ассоциации, не являющейся членом УЕФА, который эквивалентен лицензии, указанной в пункте a), и признается УЕФА таковым;
  - c) «Свидетельство о признании компетентности», выданное до начала сезона 2009/10 годов ассоциацией-членом УЕФА на основании практического опыта работы главным тренером не менее пяти лет.

### **Статья 37 – Помощник тренера основного состава**

---

- 1 Соискатель лицензии должен назначить квалифицированного тренера для помощи главному тренеру по всем вопросам, связанным с играми основного состава.
- 2 Помощник тренера основного состава должен иметь, по меньшей мере, один из следующих документов, подтверждающих его квалификацию:
  - a) Действительная тренерская лицензия УЕФА второго после высшего возможного уровня, выданная ассоциацией-членом УЕФА той территории, на которой находится соискатель лицензии, в соответствии с имеющимся у ассоциации статусом членства согласно *Конвенции тренеров УЕФА*;
  - b) Действительный тренерский диплом ассоциации, не являющейся членом УЕФА, который эквивалентен лицензии, указанной в пункте a), и признается УЕФА таковым;
  - c) «Свидетельство о признании компетентности», выданное до начала сезона 2009/10 годов ассоциацией-членом УЕФА на основании практического опыта работы в качестве главного тренера или помощника тренера не менее пяти лет.

## **Статья 38 – Руководитель программы развития молодежного футбола**

---

- 1 Соискатель лицензии должен назначить квалифицированного руководителя программы развития молодежного футбола, отвечающего за ведение повседневных дел и технические аспекты в секторе молодежного футбола.
- 2 Руководитель программы развития молодежного футбола должен иметь, по меньшей мере, один из следующих документов, подтверждающих его тренерскую квалификацию:
  - a) Действительная тренерская лицензия УЕФА второго после высшего возможного уровня, выданная ассоциацией-членом УЕФА той территории, на которой находится соискатель лицензии, в соответствии с имеющимся у ассоциации статусом членства согласно Конвенции тренеров УЕФА;
  - b) Действительный тренерский диплом ассоциации, не являющейся членом УЕФА, который эквивалентен лицензии, указанной в пункте а), и признается УЕФА таковым;
  - c) Действительная лицензия УЕФА категории «А» для тренеров молодежных команд, выданная ассоциацией-членом УЕФА и признанная УЕФА;
  - d) «Свидетельство о признании компетентности», выданное до начала сезона 2009/10 годов ассоциацией-членом УЕФА на основании практического опыта работы руководителем программы развития молодежного футбола не менее двух лет.

## **Статья 39 – Тренеры молодежных команд**

---

- 1 Соискатель лицензии должен назначить в каждую обязательную молодежную команду, по меньшей мере, одного квалифицированного тренера, отвечающего за все вопросы, связанные с играми этой команды.
- 2 Как минимум один тренер молодежной команды должен иметь, по меньшей мере, один из следующих документов, подтверждающих его квалификацию:
  - a) Действительная тренерская лицензия УЕФА второго после высшего возможного уровня, выданная ассоциацией-членом УЕФА той территории, на которой находится соискатель лицензии, в соответствии с имеющимся у ассоциации статусом членства согласно Конвенции тренеров УЕФА;
  - b) Действительный тренерский диплом ассоциации, не являющейся членом УЕФА, который эквивалентен лицензии, указанной в пункте а), и признается УЕФА таковым;

- c) Действительная лицензия УЕФА категории «А» для тренеров молодежных команд, выдаваемый ассоциацией-членом УЕФА и признаваемый УЕФА;
  - d) «Свидетельство о признании компетентности», выданное до начала сезона 2009/10 годов ассоциацией-членом УЕФА на основании практического опыта работы в этой области не менее пяти лет.
- 3 Другие тренеры молодежных команд должны иметь необходимый минимальный уровень квалификации, определенный ассоциацией-членом УЕФА.

**Статья 40 – Универсальные положения, применимые к тренерской квалификации УЕФА согласно Конвенции тренеров УЕФА**

---

- 1 Обладатель тренерской лицензии УЕФА, соответствующей требованиям Статей 36-39, считается тренером, который согласно положениям УЕФА о применении *Конвенции тренеров УЕФА*:
- a) имеет тренерскую лицензию УЕФА, выданную ассоциацией-членом УЕФА; или
  - b) уже является слушателем учебного курса для получения тренерского диплома УЕФА. Одной регистрации на курс обучения для получения такого диплома не достаточно для удовлетворения данного критерия.
- 2 Если статус членства в Конвенции тренеров УЕФА ассоциации-члена УЕФА повышается (например, с уровня «А» до уровня «Pro»), действуют следующие положения:
- a) относительно изложенного выше в пункте 1a), наличие новой тренерской лицензии УЕФА высшего или второго после высшего уровня (в соответствующих случаях) становится обязательным для соискателя лицензии сразу после проведения лицензиаром второго учебного курса такого повышенного уровня. По завершении этого переходного периода только обладатель тренерского диплома по новым требованиям УЕФА будет считаться соответствующим этому критерию;
  - b) с учетом изложенного выше, в пункте 1b), участие только в учебном курсе для получения нового тренерского диплома УЕФА высшего или следующего после высшего уровня (в соответствующих случаях) будет достаточным для соответствия этому критерию.
- 3 При наличии предусмотренного Конвенцией тренеров УЕФА соглашения о партнерстве применяются требования к квалификации тренеров УЕФА, действующие в ассоциации-члене УЕФА с ограниченным статусом членства в *Конвенции тренеров УЕФА*.
- 4 УЕФА оставляет за собой право анализировать последствия любого понижения статуса членства в *Конвенции тренеров УЕФА* (например, с

уровня «Pro» до уровня «А»), а также партнерских соглашений с соответствующими ассоциациями-членами УЕФА и принимать решения по этому поводу отдельно в каждом конкретном случае.

- 5 Все квалифицированные тренеры должны быть должным образом зарегистрированы в ассоциации-члене УЕФА и (или) ее дочерней лиге.

#### **Статья 41 – Права и обязанности**

---

Права и обязанности персонала, сформулированные в Статьях 28-39, должны быть определены в письменном виде.

#### **Статья 42 – Обязанность замены в течение сезона**

---

- 1 Если должность, указанная в статьях 28-39, становится вакантной в течение лицензируемого сезона, лицензиат должен обеспечить, чтобы в срок до 60 дней эта должность была занята лицом, имеющим необходимую квалификацию.
- 2 Если должность становится вакантной по причине болезни или несчастного случая, лицензиар может продлить 60-дневный срок, но только при наличии веских оснований полагать, что состояние здоровья соответствующего лица позволит ему возобновить выполнение своих обязанностей.
- 3 При осуществлении такой замены лицензиат должен незамедлительно уведомить об этом ассоциацию-член УЕФА.

## Юридические критерии

### Статья 43 – Заявление в связи с участием в клубных турнирах УЕФА

---

- 1 Соискатель лицензии должен представить юридически действительное заявление, в котором подтверждается следующее:
  - a) он признает как имеющие обязательную силу устав, правила, директивы и решения ФИФА, УЕФА, ассоциации-члена УЕФА и (при наличии) национальной лиги, а также юрисдикцию Спортивного арбитражного суда (Court of Arbitration for Sport – CAS) в Лозанне, как указано в соответствующих статьях *Устава УЕФА*;
  - b) на национальном уровне он будет выступать в соревнованиях, признанных и рекомендованных ассоциацией-членом УЕФА (например, национальный чемпионат, национальный кубок);
  - c) на международном уровне он будет принимать участие в соревнованиях, признанных УЕФА и ФИФА (во избежание каких-либо сомнений, товарищеские матчи к ним не относятся);
  - d) он будет незамедлительно информировать лицензиара о любом значительном изменении, событии или условии большой экономической важности;
  - e) он будет соблюдать правила ассоциации-члена УЕФА по лицензированию клубов и действовать в соответствии с ними;
  - f) он будет соблюдать *Правила УЕФА по лицензированию клубов и финансовому «фэйр-плей»* и действовать в соответствии с ними;
  - g) периметр отчетности определен в соответствии со Статьей 46bis;
  - h) он будет нести ответственность за включение юридических лиц в периметр отчетности в нарушение пунктов e) и f) выше;
  - i) все поданные документы являются полными и достоверными;
  - j) он наделяет компетентный административный и другие органы национальной системы лицензирования клубов, администрацию УЕФА, Орган УЕФА по финансовому контролю клубов и Дисциплинарные органы УЕФА полномочиями для проверки любых имеющих отношение к делу документов и получения информации у любых соответствующих государственных органов или частных организаций в соответствии с национальным законодательством;
  - k) он признает, что УЕФА сохраняет за собой право проведения проверок соответствия на национальном уровне в соответствии со Статьей 71.
- 2 Заявление должно быть подписано уполномоченным лицом соискателя лицензии, имеющим право подписи, не более чем за три месяца до срока его подачи лицензиару.

## **Статья 44 – Минимальная юридическая информация**

---

- 1 Соискатель лицензии должен представить копию устава (например, регламента компании) в его текущем юридически действительном издании.
- 2 Соискатель лицензии должен также представить выписку из государственного реестра (например, торгового реестра) или выписку из клубного реестра ассоциации-члена УЕФА, содержащую следующие минимально необходимые сведения:
  - a) название;
  - b) адрес главного офиса;
  - c) организационно-правовая форма;
  - d) список лиц, уполномоченных подписывать документы;
  - e) тип необходимой подписи (например, индивидуальная, коллективная).

## **Статья 45 – Письменный контракт с футбольной организацией**

---

- 1 Если соискатель лицензии представляет собой футбольную организацию, в соответствии с определением, приведенным в Статье 12(1)(b), он должен представить письменный договор о делегировании прав, заключенный с зарегистрированным членом.
- 2 Контракт должен содержать обязательные положения о нижеследующем:
  - a) Футбольная организация должна соответствовать требованиям действующих уставов, правил, директив и решений ФИФА, УЕФА, ассоциации-члена УЕФА и ее дочерней лиги.
  - b) Футбольная организация не должна далее уступать свои права участия в мероприятиях в рамках соревнований на национальном или международном уровнях.
  - c) Право этой футбольной организации принимать участие в таких соревнованиях утрачивает силу, если прекращается членство в ассоциации клуба, уступающего соответствующие права.
  - d) Если в отношении футбольной организации инициирована процедура банкротства или ликвидации, данное обстоятельство расценивается как прекращение членства или договорных отношений согласно положениям Статьи 12. Во избежание сомнений: если лицензия уже выдана футбольной организации, она не может быть передана этой футбольной организацией зарегистрированному члену.
  - e) Ассоциация-член УЕФА должна сохранять за собой право на утверждение названия, под которым футбольная организация участвует в национальных соревнованиях.
  - f) По требованию компетентного национального третейского (арбитражного) суда или Спортивного арбитражного суда (CAS) футбольная организация должна изложить свое мнение, предоставить

информацию и документы по вопросам, касающимся участия данной футбольной организации в соревнованиях национального и (или) международного уровня.

- 3 Договор о делегировании прав и любые изменения к нему должны быть утверждены ассоциацией-членом УЕФА и (или) ее дочерней лигой.

### **Статья 46 – Структура управления и собственности группы<sup>3</sup> и сторона, осуществляющая конечный контроль**

---

- 1 Соискатель лицензии должен предоставить лицензиару сведения о структуре управления и собственности группы на официальную отчетную дату, предшествующую крайнему сроку подачи заявки лицензиару. Сведения должны быть представлены в виде схемы и надлежащим образом одобрены руководством. Лицензиара следует уведомлять о любых изменениях в структуре управления и собственности группы, которые могут иметь место в период с официальной отчетной даты и до направления соответствующей схемы лицензиару.

- 2 Этот документ должен четко обозначать и содержать сведения:

- a) о соискателе лицензии, а также зарегистрированном члене ассоциации-члене УЕФА (если это разные лица);
- b) о любом дочернем обществе соискателя лицензии, а также зарегистрированного члена ассоциации-члена УЕФА (если это разные лица);
- c) о любом ассоциированном лице соискателя лицензии, а также зарегистрированного члена ассоциации-члена УЕФА (если это разные лица);
- d) о любом лице, прямо или косвенно контролирующем соискателя лицензии, вплоть до стороны, осуществляющей конечный контроль (включительно);
- e) о любой стороне, которой прямо или косвенно принадлежит 10% и более в капитале соискателя лицензии, или которая иным образом оказывает на него существенное влияние.

Документ также должен четко обозначить перечень отчитывающихся организаций (периметр отчетности) в соответствии с требованиями Статьи 46bis.

- 3 При необходимости лицензиар также вправе запросить у соискателя лицензии (лицензиата) дополнительную информацию, помимо указанной

---

<sup>3</sup> Примечание: понятие “структура управления и собственности группы” вводится в качестве замены термина “организационно-правовая структура группы”. Любое упоминание “организационно-правовой структуры группы” в русскоязычных документах УЕФА следует понимать как документ, содержащий сведения о структуре управления и собственности группы.

выше (например, сведения о любых дочерних компаниях и (или) ассоциированных лицах стороны, осуществляющей конечный контроль, и (или) лица, осуществляющего непосредственный контроль).

4 В отношении всех организаций, включенных в структуру управления и собственности группы, требуется предоставить следующие сведения:

- a) наименование юридического лица;
- b) тип юридического лица;
- c) информация об основной деятельности юридического лица;
- d) процент долевого участия (и процент имеющихся голосов, если он отличается от процента долевого участия).

В отношении любой дочерней компании соискателя лицензии и зарегистрированного члена ассоциации-члена УЕФА (если это разные лица) также необходимо предоставить следующие данные:

- e) акционерный капитал;
- f) сумма всех активов;
- g) общая сумма доходов;
- h) общий объем собственного капитала.

## **Финансовые критерии**

### ***Статья 46bis – Отчитывающаяся(-иеся) организация(-ии) и периметр отчетности***

---

1 Соискатель лицензии определяет и направляет лицензиару сведения о периметре отчетности, т.е. об организации или группе организаций, финансовая информация которых (например, финансовая отчетность единой организации, консолидированная или комбинированная финансовая отчетность) предоставляется согласно части В Приложения VII и оценивается в порядке, определенном в Приложении IX.

2 В состав периметра отчетности необходимо включить:

- a) соискателя лицензии, а также зарегистрированного члена ассоциации-члена УЕФА (если это разные лица);
- b) любое дочернее общество соискателя лицензии, а также зарегистрированного члена ассоциации-члена УЕФА (если это разные лица);
- c) любое другое юридическое лицо, включенное в структуру управления и собственности группы, которое получает доходы и (или) оказывает услуги и (или) несет расходы, связанные с футбольной деятельностью, как определено в пунктах 3 с)-3 j) ниже;



- d) любое юридическое лицо, независимо от того, включено ли оно в структуру управления и собственности группы, которое получает доходы и (или) оказывает услуги и (или) несет расходы, связанные с футбольной деятельностью, как определено в пунктах 3 а) и 3 б) ниже.
- 3 Футбольная деятельность включает:
- a) принятие на работу (привлечение) персонала (согласно определению данного термина в Статье 50), включая выплаты вознаграждений сотрудникам в любой форме согласно договорным или правовым обязательствам;
  - b) приобретение (продажу) регистраций игроков (включая аренду);
  - c) продажу билетов;
  - d) спонсорство и рекламу;
  - e) трансляцию матчей;
  - f) продажу сувенирной продукции и корпоративные приемы;
  - g) операционную деятельность клуба (в частности, деятельность, связанная с организацией и проведением матчей, организация выездов, поиск игроков и т.д.);
  - h) финансирование (в том числе, привлечение средств, обеспеченное залогом активов соискателя лицензии);
  - i) использование и эксплуатация стадионов и учебно-тренировочных объектов;
  - j) сектор молодежного футбола.
- 4 В состав периметра отчетности можно не включать лишь те организации:
- a) чья деятельность не имеет никакого отношения к футбольной деятельности, определенной в пункте 3 выше, и (или) к площадкам, активам или бренду футбольного клуба; или
  - b) которые являются незначительными по сравнению с юридическими лицами, входящими в периметр отчетности, и не ведут футбольную деятельность, определенную в пунктах 3 а) и 3 б) выше; или
  - c) футбольная деятельность которых уже полностью отражена в финансовой отчетности одного из юридических лиц, включенных в периметр отчетности.
- 5 Соискатель лицензии должен подать заявление, подписанное уполномоченным лицом, которое подтверждает:
- a) что все доходы и расходы, относящиеся к любому из видов футбольной деятельности, перечисленных в пункте 3, включены в отчетность одной из отчитывающихся организаций периметра отчетности, и дать подробные разъяснения в случае, если такая деятельность не была включена в периметр отчетности; и

- b) исключались ли из периметра отчетности какие-либо юридические лица, включенные в состав структуры управления и собственности группы, с обоснованием такого исключения со ссылкой на пункт 4.

## **Статья 47 – Годовая финансовая отчетность**

---

- 1 Годовая финансовая отчетность на отчетную дату, наступившую ранее срока подачи заявки лицензиару и срока подачи в УЕФА списка решений о лицензировании, должна быть подготовлена и представлена.
- 2 Годовая финансовая отчетность должна пройти аудит независимого аудитора согласно Приложению V.
- 3 Годовая финансовая отчетность должна содержать:
- a) бухгалтерский баланс;
  - b) отчет о финансовых результатах<sup>4</sup>;
  - c) отчет о движении денежных средств;
  - d) примечания, содержащие краткое описание важных аспектов учетной политики и другие пояснительные записки; и
  - e) финансовый обзор, подготовленный руководством.
- 4 Годовая финансовая отчетность должна соответствовать минимальным требованиям к предоставлению информации, сформулированным в Приложении VI, и принципам ведения бухгалтерского учета, определенным в Приложении VII. Должны быть представлены сравнительные показатели на официальную отчетную дату предыдущего периода.
- 5 Если годовая финансовая отчетность не соответствует минимальным требованиям к содержанию и ведению бухгалтерского учета, сформулированным в пункте 4 выше, соискатель лицензии должен подготовить дополнительную информацию, чтобы выполнить минимальные требования к предоставлению информации; дополнительная информация должна пройти оценку независимого аудитора согласно Приложению V.

## **Статья 48 – Финансовая отчетность за промежуточный период**

---

- 1 Если официальная отчетная дата соискателя лицензии наступила более чем на шесть месяцев раньше срока подачи УЕФА списка решений о лицензировании, необходимо подготовить и представить дополнительную финансовую отчетность за данный промежуточный период.
- 2 Промежуточный период начинается с даты, непосредственно следующей за отчетной, и заканчивается в не позднее шести месяцев до наступления срока подачи УЕФА списка решений о лицензировании.

---

<sup>4</sup> Примечание: ранее в Правилах (в редакции 2012 г.) именовался как «Отчет о прибылях и убытках».

- 3 Финансовая отчетность за промежуточный период должна пройти проверку или аудит независимого аудитора согласно Приложению V.
- 4 Финансовая отчетность за промежуточный период должна содержать:
  - a) бухгалтерский баланс на конец промежуточного периода и сравнительный бухгалтерский баланс на конец предыдущего полного финансового года;
  - b) отчет о финансовых результатах за промежуточный период и сравнительный отчет о финансовых результатах за сопоставимый промежуточный период предыдущего финансового года;
  - c) отчет о движении денежных средств за промежуточный период и сравнительный отчет за сопоставимый промежуточный период предыдущего финансового года;
  - d) отдельные пояснительные примечания.
- 5 Если соискатель лицензии не должен был готовить финансовую отчетность за промежуточный период за сравнимый промежуточный период предыдущего финансового года, сравнение может проводиться с данными финансовой отчетности за предыдущий полный финансовый год.
- 6 Промежуточная финансовая отчетность должна соответствовать минимальным требованиям к предоставлению информации, сформулированным в Приложении VI. Дополнительные статьи или примечания должны быть включены, если их отсутствие приведет к неверному истолкованию промежуточной финансовой отчетности.
- 7 При подготовке промежуточной финансовой отчетности должна применяться та же учетная политика, что и при подготовке годовой финансовой отчетности, за исключением изменений учетной политики, которые произошли после даты последней финансовой отчетности за полный год и которые должны быть отражены в следующей годовой финансовой отчетности; в таком случае это должно быть подробно описано в промежуточной финансовой отчетности.
- 8 Если промежуточная финансовая отчетность не соответствует минимальным требованиям к содержанию и ведению бухгалтерского учета, сформулированным в пунктах 6 и 7 выше, соискатель лицензии должен подготовить дополнительную информацию, чтобы выполнить минимальные требования к предоставлению информации; дополнительная информация должна пройти оценку независимого аудитора согласно Приложению V.

**Статья 49 – *Отсутствие просроченной задолженности перед другими футбольными клубами***

---

- 1 Соискатель лицензии должен доказать, что на 31 марта года, предшествовавшего лицензируемому сезону, у него не было просроченной

кредиторской задолженности (согласно Приложению VIII) перед другими футбольными клубами по итогам трансферов, осуществленных до 31 декабря предыдущего года.

- 2 Задолженность – это суммы, причитающиеся футбольным клубам по результатам трансферной деятельности, в том числе компенсация за подготовку и отчисления в фонды, как определено в *Положениях ФИФА о статусе и трансфере игроков*, а также любые суммы, причитающиеся после выполнения определенных условий.
- 3 Соискатель лицензии должен подготовить и представить лицензиару таблицу трансферов, кроме случаев, когда эта информация уже была подана лицензиару в соответствии с существующими национальными требованиями к проведению трансферов (например, системой национальной клиринговой палаты). Эта таблица должна быть подготовлена, даже если в течение рассматриваемого периода не было трансферов (договоров аренды) игроков.
- 4 Соискатель лицензии должен раскрыть сведения обо всех:
  - a) новых регистрациях игроков (включая аренду игроков), за период продолжительностью 12 месяцев до 31 декабря, независимо от существования по этим трансферам неоплаченных сумм, которые должны быть погашены на 31 декабря;
  - b) трансферах, по которым на 31 декабря имеются неоплаченные суммы, которые должны быть погашены, независимо от того, осуществлялись ли эти трансферы в течение 12 месяцев, предшествующих 31 декабря, или ранее; и
  - c) трансферах, по которым идет рассмотрение споров в уполномоченных органах согласно национальному законодательству, либо ведутся разбирательства в национальных или международных футбольных инстанциях или соответствующем третейском (арбитражном) суде.
- 5 В таблице трансферов в обязательном порядке указываются следующие сведения (в отношении трансфера каждого игрока, включая аренду):
  - a) данные об игроке (идентификация по имени или номеру);
  - b) дата договора о трансфере (аренде);
  - c) название футбольного клуба, который ранее являлся владельцем регистрации;
  - d) плата за трансфер (или аренду), оплаченная и (или) причитающаяся к оплате (включая компенсацию за подготовку и солидарные выплаты), даже в случае отсутствия заявленных требований об оплате со стороны соответствующего кредитора;
  - e) другие прямые затраты на приобретение регистрации – оплаченные и (или) еще нет;
  - f) уплаченная сумма и дата оплаты;

- g) остаток задолженности по состоянию на 31 декабря по трансферу каждого игрока с указанием сроков оплаты каждого элемента задолженности;
  - h) остаток задолженности по состоянию на 31 марта (переходящая с 31 декабря), с указанием сроков оплаты каждого элемента задолженности и пояснительными примечаниями;
  - i) суммы условных платежей (условные обязательства), еще не признанные в бухгалтерском балансе по состоянию на 31 декабря; и
  - j) суммы, в отношении которых имеется спор (ведутся разбирательства).
- 6 Соискатель лицензии должен сверить общую сумму обязательств в таблице трансферов со значением статьи бухгалтерского баланса финансовой отчетности «Кредиторская задолженность по трансферам игроков» (в соответствующих случаях) или с данными первичного учета.
- 7 Таблица трансферов должна быть одобрена руководством, что подтверждается кратким заявлением и подписью лица, действующего от имени исполнительного органа соискателя лицензии.

#### **Статья 50 – *Отсутствие просроченной задолженности перед сотрудниками***

---

- 1 Соискатель лицензии должен доказать, что на 31 марта года, предшествовавшего лицензируемому сезону, у него не было просроченной задолженности (согласно Приложению VIII) перед своими сотрудниками по договорным или правовым обязательствам, которая образовалась до 31 декабря предыдущего года.
- 2 Кредиторская задолженность – это любые формы вознаграждения, причитающиеся к выплате сотрудникам в результате договорных или правовых обязательств, включая заработную плату, плату за право использования имиджа, премии и иные поощрительные выплаты, прочие виды вознаграждений. Задолженность перед лицами, которые по различным причинам больше не являются сотрудниками соискателя лицензии, подпадает под действие этого критерия и должна быть погашена в сроки, указанные в договоре и (или) предписанные законодательством, вне зависимости от способа учета такой задолженности в финансовой отчетности.
- 3 Термин «сотрудники» включает в себя следующих лиц:
- a) все профессиональные игроки в соответствии с применяемыми *Положениями ФИФА о статусе и трансфере игроков*; и
  - b) административный, технический, медицинский персонал и сотрудники службы безопасности, указанные в Статьях 28-33 и 35-39.

- 4 Соискатель лицензии должен подготовить и направить лицензиару таблицу сотрудников, содержащую сведения обо всех сотрудниках:
- а) которые работали у него по найму в любое время на протяжении года, закончившегося 31 декабря; то есть не только о тех сотрудниках, которые продолжают числиться на 31 декабря;
  - б) перед которыми по состоянию на 31 декабря имеется непогашенная задолженность, которая должна быть погашена, независимо от того, состояли ли они в штате в течение года, предшествующего 31 декабря; и
  - в) в отношении которых идет рассмотрение споров в уполномоченных органах согласно национальному законодательству, либо ведутся разбирательства в национальных или международных футбольных инстанциях или соответствующем третейском (арбитражном) суде.
- 5 В отношении каждого сотрудника должна быть предоставлена, по меньшей мере, следующая информация:
- а) ФИО сотрудника;
  - б) должность сотрудника;
  - в) дата начала работы;
  - г) дата окончания работы (в соответствующих случаях);
  - д) сумма задолженности по состоянию на 31 декабря с указанием сроков оплаты каждого элемента задолженности;
  - е) любые суммы кредиторской задолженности по состоянию на 31 марта (переходящие с 31 декабря), с указанием сроков оплаты каждого элемента задолженности с приведением разъяснительных комментариев; и
  - ж) суммы, в отношении которых имеется спор (ведутся разбирательства).
- 6 Соискатель лицензии должен сверить общую сумму обязательств в таблице сотрудников с показателем в статье бухгалтерского баланса «Кредиторская задолженность перед сотрудниками» или данными первичного учета.
- 7 Таблица сотрудников должна быть одобрена руководством, что подтверждается кратким заявлением и подписью лица, действующего от имени исполнительного органа соискателя лицензии.

***Статья 50bis – Отсутствие просроченной задолженности перед социальными фондами (налоговыми органами)***

---

- 1 Соискатель лицензии должен доказать, что по состоянию на 31 марта, предшествующего лицензируемому сезону, у него не имеется просроченной кредиторской задолженности (в соответствии с определением, приведенным в Приложении VIII) перед социальными

- фондами (налоговыми органами) в силу договорных или правовых обязательств, затрагивающих его сотрудников и возникших до 31 декабря предыдущего года.
- 2 Соискатель лицензии должен предоставить аудитору и (или) лицензиару таблицу с данными по социальным фондам (налоговым) органам с указанием:
    - a) сумм задолженности (если таковая имеется) перед уполномоченными социальными фондами (налоговыми органами) по состоянию на 31 декабря года, предшествовавшего лицензируемому сезону;
    - b) любых заявленных требований (ведущихся разбирательств).
  - 3 Необходимо предоставить, по меньшей мере, следующую информацию в отношении каждой суммы кредиторской задолженности перед социальными фондами (налоговыми органами) с приведением разъяснительных комментариев:
    - a) наименование кредитора;
    - b) сумму любой кредиторской задолженности, имеющейся по состоянию на 31 декабря [при ее наличии], с указанием даты погашения соответствующей ее части;
    - c) сумму любой кредиторской задолженности, имеющейся по состоянию на 31 марта (переходящие с 31 декабря), с указанием даты погашения соответствующей ее части и наряду с разъяснительным комментарием и подтверждающими сведениями;
    - d) суммы, в отношении которых заявлены требования (ведутся разбирательства).
  - 4 Соискатель лицензии должен сверить общую сумму обязательств в таблице задолженности перед социальными фондами (налоговыми органами) с показателем в статье бухгалтерского баланса «Кредиторская задолженность перед социальными фондами/налоговыми органами» или данными первичного учета.
  - 5 Таблица по социальным фондам (налоговым органам) должна быть одобрена руководством, что подтверждается кратким заявлением и подписью лица, действующего от имени исполнительного органа соискателя лицензии.

#### **Статья 51 – *Письменные заявления, сделанные до принятия решения о лицензировании***

---

- 1 В течение семи дней до начала периода, в рамках которого Органом первой инстанции должно быть принято решение о лицензировании, соискатель лицензии должен сделать письменные заявления, адресованные лицензиару.

- 2 Соискателю лицензии необходимо подтвердить:
- a) что все представленные лицензиару документы являются точными и полными;
  - b) имели ли место существенные изменения применительно ко всем критериям лицензирования;
  - c) имели ли место какие-либо события или условия большой экономической важности, которые могут отрицательно повлиять на финансовое состояние соискателя лицензии, после даты составления бухгалтерского баланса, входящего в предыдущую проаудированную годовую финансовую отчетность или прошедшую обзорную проверку промежуточную финансовую отчетность (в соответствующих случаях); если имели место какие-либо события или условия большой экономической важности, то письмо-заявление руководства должно содержать описание характера подобного события или условия, а также оценку его влияния на финансовые результаты или заявление о том, что такую оценку провести невозможно;
  - d) имело ли место в течение 12 месяцев, предшествующих лицензируемому сезону, обращение соискателя лицензии (или зарегистрированного члена ассоциации-члена УЕФА, который состоит в договорных отношениях с соискателем лицензии, согласно положениям Статьи 12) или любой материнской компании соискателя лицензии, включенной в периметр отчетности, с заявлением о защите от требований кредиторов или о получении соответствующей защиты в соответствии с законодательством или иными нормативными актами.
- 3 Утверждение руководством должно быть засвидетельствовано подписью лица, действующего от имени исполнительного органа соискателя лицензии.

## **Статья 52 – Прогнозная финансовая информация**

---

- 1 Соискатель лицензии должен подготовить и предоставить прогнозную финансовую информацию, чтобы продемонстрировать лицензиару свою способность продолжать свою деятельность в качестве непрерывно действующей организации до конца лицензируемого сезона, если имело место нарушение любого из показателей, указанных в пункте 2 ниже.
- 2 Если соискатель лицензии подпадает под действие условий, описанных ниже в рамках показателей 1 или 2, он признается нарушившим этот показатель:
- a) Показатель 1: *Непрерывность деятельности*  
Отчет аудитора в отношении годовой или промежуточной финансовой отчетности, представленной в соответствии со Статьями 47 и 48,



содержит специальное примечание или условно-положительное заключение относительно предположения о непрерывности деятельности организации.

- b) Показатель 2: *Отрицательный капитал*  
Годовая финансовая отчетность (включая, при необходимости, дополнительную информацию), представленная в соответствии со Статьей 47, отражает ухудшившееся состояние чистых обязательств (отрицательного капитала) по сравнению с показателями, содержащимися в годовой финансовой отчетности за предыдущий год. Промежуточная финансовая отчетность, представленная в соответствии со Статьей 48 (включая при необходимости дополнительную информацию), отражает ухудшение состояния чистых обязательств (отрицательного капитала) по сравнению с показателями на предшествующую отчетную дату.
- 3 Прогнозная финансовая информация должна охватывать период, начинающийся непосредственно после более поздней из двух дат: отчетной даты годовой финансовой отчетности либо (в соответствующих случаях) даты баланса для промежуточной финансовой отчетности, и охватывать весь лицензируемый сезон.
- 4 Прогнозная финансовая информация включает:
- a) проект отчета о финансовых результатах и сравнительные данные за предыдущий финансовый год, а также за промежуточный период (в соответствующих случаях);
  - b) проект отчета о движении денежных средств и сравнительные данные за предыдущий финансовый год, а также за промежуточный период (в соответствующих случаях);
  - c) пояснительную записку, включая краткое описание каждого важного предположения (со ссылкой на соответствующие аспекты финансовой информации за прошлые периоды и другой информации), которое использовалось при подготовке проекта отчета о финансовых результатах и отчета о движении денежных средств, а также краткое описание ключевых рисков, которые могут отрицательным образом повлиять на будущие финансовые результаты.
- 5 Прогнозная финансовая информация должна составляться, по меньшей мере, на ежеквартальной основе.
- 6 Прогнозная финансовая информация должна быть подготовлена по тем же правилам, что и прошедшая аудит годовая финансовая отчетность, и с применением той же учетной политики, что и при подготовке годовой финансовой отчетности, за исключением изменений учетной политики, которые произошли после даты самой последней годовой финансовой

отчетности и которые будут отражены в следующей годовой финансовой отчетности; в таком случае это должно быть подробно описано.

- 7 Прогнозная финансовая информация должна соответствовать минимальным требованиям к предоставлению информации, сформулированным в Приложении VI. Дополнительные статьи или примечания должны быть включены, если они предоставляют разъяснения или если без них прогнозная финансовая информация будет непонятной.
- 8 Прогнозная финансовая информация, а также предположения, на которых она основывается, должны быть одобрены руководством, что подтверждается кратким заявлением и подписью лица, действующего от имени исполнительного органа отчитывающейся организации.

## **Часть III. Контроль деятельности клубов со стороны УЕФА**

### **Глава 1: Права, обязанности и ответственность участвующих сторон**

#### **Статья 53 – Обязанности Органа УЕФА по финансовому контролю клубов**

---

- 1 Орган УЕФА по финансовому контролю клубов (в составе палаты по проведению расследований и арбитражной палаты) выполняет функции, указанные в настоящих правилах и *Процессуальных правилах, регулирующих деятельность Органа УЕФА по финансовому контролю клубов.*
- 2 При выполнении этих обязанностей Орган УЕФА по финансовому контролю клубов обеспечивает равные условия для всех лицензиатов и гарантирует полную конфиденциальность всей переданной информации.

#### **Статья 54 – Процедура контроля**

---

- 1 Процедура контроля начинается с представления лицензиаром списка решений о лицензировании в администрацию УЕФА и завершается с окончанием лицензируемого сезона.
- 2 Обязательные ключевые этапы процедуры контроля:
  - a) выдача контрольной документации лицензиару и лицензиату;
  - b) возвращение требуемой заполненной контрольной документации лицензиатом лицензиару;
  - c) оценка и подтверждение полноты каждого из документов лицензиата лицензиаром;
  - d) передача утвержденной документации лицензиаром в администрацию УЕФА;
  - e) оценка документации Органом УЕФА по финансовому контролю клубов;
  - f) при необходимости, запрашивание администрацией УЕФА или Органом УЕФА по финансовому контролю клубов дополнительной информации;
  - g) принятие решения Органом УЕФА по финансовому контролю клубов согласно соответствующим положениям *Процессуальных правил, регулирующих деятельность Органа УЕФА по финансовому контролю клубов.*

- 3 Администрация УЕФА своевременно информирует лицензиаров о сроке подачи утвержденной документации в адрес администрации УЕФА.

### **Статья 55 – Обязанности лицензиара**

---

1 Лицензиар обязан:

- a) проинформировать лицензиата о сроках проведения процедуры контроля;
- b) оказывать содействие Органу УЕФА по финансовому контролю клубов в отношении его требований и запросов;
- c) в качестве обязательного требования провести оценку контрольной документации в соответствии с Приложением IX;
- d) проводить оценку и давать подтверждения Органу УЕФА по финансовому контролю клубов о том, что выбранный периметр отчетности является тем же, что использовался для выполнения критериев клубного лицензирования и подходит для целей контроля деятельности клуба;
- e) информировать Орган УЕФА по финансовому контролю клубов о любых имеющих отношение к делу сведениях, представленных лицензиатом применительно к критериям контроля деятельности клубов, и о любом событии, имевшем место после принятия решения о лицензировании, которое вносит значительные изменения в информацию, ранее сообщенную лицензиатом.

2 При выполнении этих обязанностей лицензиар гарантирует равные условия и полную конфиденциальность всей переданной информации.

### **Статья 56 – Обязанности лицензиата**

---

Лицензиат обязан:

- a) оказывать содействие лицензиару и Органу УЕФА по финансовому контролю клубов в отношении их требований и запросов;
- b) в срок, установленный лицензиаром и (или) администрацией УЕФА, предоставить лицензиару и Органу УЕФА по финансовому контролю клубов всю необходимую информацию и (или) соответствующие документы, чтобы в полной мере продемонстрировать выполнение требований процедуры контроля, а также любой другой документ, запрошенный и считающийся имеющим отношение к делу в целях принятия решения об осуществлении контроля деятельности клуба (отчитывающаяся организация или объединение организаций, в отношении которых требуется информация, должна быть той же, что и процедура лицензирования);
- c) незамедлительно в письменной форме уведомить лицензиара об имевших место событиях, вследствие которых возникают

значительные изменения в отношении информации, ранее поданной лицензиару, включая изменения организационно-правовой формы или структуры управления и собственности группы.

## **Глава 2: Критерии контроля**

### **Статья 57 – Область применения и объем привилегий**

---

- 1 Все лицензиаты, допущенные к участию в клубных турнирах УЕФА, должны соответствовать критериям контроля, т.е. критериям безубыточности (Статьи 58-64) и другим критериям контроля (Статьи 65-68).
- 2 Критерий безубыточности не распространяется на лицензиатов, которые продемонстрировали наличие релевантных доходов и релевантных расходов (в соответствии с определением, приведенным в Статье 58) менее 5 миллионов евро в каждом из двух отчетных периодов, завершившихся в течение двух лет до начала клубных турниров УЕФА. Решение о предоставлении такой привилегии принимается Органом УЕФА по финансовому контролю клубов и является окончательным.
- 3 Если валютой представления годовой финансовой отчетности лицензиата является не евро, то для определения того, можно ли предоставить ему привилегии в отношении критерия безубыточности, соответствующие значения должны быть пересчитаны в евро по среднему обменному курсу за отчетный период согласно официально опубликованным данным Европейского центрального банка или на основании иного соответствующего источника.
- 4 Если отчетный период годовой финансовой отчетности больше или меньше 12 месяцев, пороговое значение в 5 миллионов евро (релевантные доходы/релевантные расходы) корректируется в сторону увеличения или уменьшения с учетом продолжительности отчетного периода. Затем скорректированное пороговое значение сравнивается соответственно с релевантными доходами и релевантными расходами лицензиата.
- 5 Как предусмотрено Приложением XII, в определенных обстоятельствах лицензиат вправе подать заявление о заключении добровольного соглашения с Органом УЕФА по финансовому контролю клубов с целью выполнения критерия безубыточности.

## **Критерий безубыточности**

### **Статья 58 – Понятие релевантных доходов и релевантных расходов**

---

- 1 Понятия «релевантные доходы» и «релевантные расходы» определены в Приложении X.

- 2 Релевантные доходы и релевантные расходы рассчитываются и согласовываются с данными годовой финансовой отчетности, прошедшей аудиторскую проверку, и (или) с данными первичного учета, и (если применимо) с прогнозными данными о безубыточности.
- 3 Релевантные доходы и релевантные расходы по операциям со связанными сторонами должны корректироваться с учетом справедливой стоимости любой такой операции.

### **Статья 59 – Понятие контрольного периода**

---

Контрольный период - это период, в течение которого производится оценка лицензиата на предмет соответствия критерию безубыточности. Как правило, он составляет три отчетных периода:

- a) отчетный период, заканчивающийся в календарный год, когда начинаются клубные турниры УЕФА (в дальнейшем: отчетный период Т);
- b) отчетный период, заканчивающийся в календарный год, предшествующий году, когда начинаются клубные турниры УЕФА (в дальнейшем: отчетный период Т-1);
- c) предшествующий отчетный период (в дальнейшем: отчетный период Т-2).

К примеру, контрольный период, оцениваемый применительно к лицензируемому сезону 2015/16 г., покрывает отчетные периоды, заканчивающиеся в 2015 г. (отчетный период Т), 2014 г. (отчетный период Т-1) и 2013 г. (отчетный период Т-2).

### **Статья 60 – Понятие результата расчета безубыточности**

---

- 1 Разница между релевантными доходами и релевантными расходами составляет финансовый результат в точке безубыточности, который должен рассчитываться для каждого отчетного периода в соответствии с методикой, содержащейся в Приложении X.
- 2 Если релевантные расходы лицензиата меньше релевантных доходов за отчетный период, клуб регистрирует профицит безубыточности. Если релевантные расходы клуба превышают релевантный доход за отчетный период, клуб регистрирует дефицит безубыточности.
- 3 Если валютой представления финансовой отчетности лицензиата является не евро, то результат расчета безубыточности должен быть пересчитан в евро по среднему обменному курсу за отчетный период.
- 4 Совокупный результат расчета безубыточности равняется сумме результатов расчета безубыточности за каждый отчетный период, входящий в контрольный период (т.е. отчетные периоды Т, Т-1 и Т-2).

- 5 Если совокупный результат расчета безубыточности положителен (больше или равен нулю), лицензиат регистрирует совокупный профицит безубыточности за контрольный период. Если совокупный результат расчета безубыточности отрицателен (меньше нуля), лицензиат регистрирует совокупный дефицит безубыточности за контрольный период.
- 6 В случае существования совокупного дефицита безубыточности за контрольный период лицензиат может продемонстрировать, что совокупный дефицит сокращается за счет профицита (если он имеется), полученного в результате суммирования результатов расчета безубыточности за два отчетных периода, предшествующих периоду T-2 (т.е. отчетные периоды T-3 и T-4).

### **Статья 61 – Понятие приемлемого отклонения**

---

- 1 Приемлемое отклонение - это максимально допустимый совокупный дефицит безубыточности, при котором клуб считается выполнившим критерий безубыточности в соответствии со Статьей 63.
- 2 Приемлемое отклонение составляет 5 миллионов евро. Оно может превышать этот порог вплоть до 30 миллионов евро, но только если такое превышение полностью покрывается за счет вкладов, вносимых акционерами и (или) связанными сторонами. Меньшая сумма может быть установлена Исполнительным комитетом УЕФА в должном порядке.
- 3 Вклады, вносимые акционерами и (или) связанными сторонами (согласно части E Приложения X), учитываются при определении приемлемого отклонения, если они имели место и были признаны:
  - a) в финансовой отчетности, прошедшей аудиторскую проверку, за один из отчетных периодов T, T-1 или T-2; или
  - b) в бухгалтерском учете до наступления крайнего срока подачи данных о безубыточности за отчетный период T.Лицензиат должен представить данные по существу операции, которая должна быть завершена во всех отношениях и без каких-либо условий. Намерения или обязательства со стороны собственников внести вклады недостаточно для того, чтобы эти вклады были учтены.
- 4 Если вклады, внесенные акционерами и (или) связанными сторонами до наступления крайнего срока подачи данных о безубыточности за отчетный период T, были признаны в отчетном периоде T+1 и учтены при определении приемлемого отклонения в отношении контрольного периода (T-2, T-1 и T), оцениваемого применительно к лицензируемому периоду, начинающегося в тот же календарный год, то в последующих контрольных периодах эти вклады будут учитываться как признанные в отчетном периоде T.

- 5 Для контрольного периода, охватывающего отчетный период меньшей или большей продолжительности, чем 12 месяцев, приемлемое отклонение корректируется в сторону увеличения или уменьшения в зависимости от продолжительности отчетного периода.

## **Статья 62 – Данные о безубыточности**

---

- 1 В сроки и по форме, установленной администрацией УЕФА, лицензиат должен подготовить и представить:
- a) данные о безубыточности за отчетный период T-1;
  - b) данные о безубыточности за отчетный период T-2, если они еще не были поданы;
  - c) данные о безубыточности за отчетный период T, если в нем были нарушены любые из показателей, определенных ниже в пункте 3.
- 2 Данные о безубыточности должны:
- a) относиться к тому же периметру отчетности, информация о котором предоставлялась при лицензировании клуба, в соответствии с определением, приведенным в Статье 46bis;
  - b) быть утверждены руководством посредством краткого заявления, подтверждающего полноту и точность данных, за подписью соответствующего лица, действующего от имени исполнительного органа лицензиата.
- 3 Если какое-либо из условий, описанных показателями 1-3, относится к лицензиату, считается, что он нарушает этот показатель:
- i) Показатель 1: *Непрерывность* деятельности  
Отчет аудитора в отношении годовой финансовой отчетности (т.е. отчетный период T-1) и (или) промежуточной финансовой отчетности (в соответствующих случаях), представленной в соответствии со Статьями 47 и 48, содержит специальное примечание или условно-положительное заключение относительно предположения о непрерывности деятельности организации.
  - ii) Показатель 2: *Отрицательный капитал*  
Годовая финансовая отчетность (т. е. отчетный период T-1), представленная в соответствии со Статьей 47, отражает ухудшившееся состояние чистых обязательств по сравнению с показателями, содержащимися в годовой финансовой отчетности за предыдущий год (т. е. отчетный период T-2). Промежуточная финансовая отчетность, представленная в соответствии со Статьей 48, отражает ухудшение состояния чистых обязательств по сравнению с показателями на предшествующую отчетную дату (т. е. отчетный период T-1).



iii) Показатель 3: *Результат расчета безубыточности*

Лицензиат показывает дефицит безубыточности в соответствии со Статьей 60 за один или оба отчетных периода Т-1 и Т-2.

- 4 Кроме того, Орган УЕФА по финансовому контролю клубов оставляет за собой право в любое время потребовать от лицензиата подготовить и представить информацию о безубыточности за отчетный период Т, а также дополнительную информацию, в частности, если годовая финансовая отчетность отражает, что:
- a) расходы на оплату труда превышают 70% совокупного дохода; или
  - b) чистый долг превышает 100% совокупного дохода.

### **Статья 63 – Выполнение критерия безубыточности**

---

- 1 Критерий безубыточности является выполненным, если не нарушен ни один показатель (сформулированный в Статье 62(3)) и лицензиат получил профицит безубыточности в отчетных периодах Т-2 и Т-1.
- 2 Критерий безубыточности является выполненным, даже если нарушен один из показателей (сформулированных в Статье 62(3)), если:
- a) лицензиат получил совокупный профицит безубыточности в отчетных периодах Т-2, Т-1 и Т; или
  - b) лицензиат получил совокупный дефицит безубыточности в отчетных периодах Т-2, Т-1 и Т, который находится в пределах приемлемого отклонения (в соответствии с определением, приведенным в Статье 61) с учетом профицита (если таковой имеется) в отчетных периодах Т-3 и Т-4 (в соответствии с определением, приведенным в Статье 60(6)).
- 3 Критерий безубыточности является невыполненным, если лицензиат получил совокупный дефицит безубыточности в отчетных периодах Т-2, Т-1 и Т, превышающий значение приемлемого отклонения (в соответствии с определением, приведенным в Статье 61) с учетом профицита (если таковой имеется) в отчетных периодах Т-3 и Т-4 (в соответствии с определением, приведенным в Статье 60(6)).

### **Статья 64 – Прогнозные данные о безубыточности**

---

- 1 Если лицензиат нарушает какой-либо показатель, установленный в Статье 62(3), он должен подготовить и представить прогнозные данные о безубыточности по форме и в сроки, указанные администрацией УЕФА.
- 2 Прогнозные данные о безубыточности должны охватывать 12-месячный период, начинающийся непосредственно после официальной отчетной даты отчетного периода Т (далее – отчетный период Т+1).

- 3 Прогнозные данные о безубыточности должны содержать:
- a) проект отчета о финансовых результатах;
  - b) прогнозный результат расчета безубыточности, основанный на данных отчета о финансовых результатах с учетом корректировок для расчета релевантных доходов и расходов;
  - c) проект отчета о движении денежных средств;
  - d) проект бухгалтерского баланса; и
  - e) пояснительную записку, включая обоснованные предположения и описание рисков, а также сравнение показателей с данными за отчетный период T.
- 4 Прогнозные данные о безубыточности должны готовиться на единообразной основе с учетом данных годовой финансовой отчетности, прошедшей аудиторскую проверку, и с соблюдением той же учетной политики, что и применялась при подготовке годовой финансовой отчетности, за исключением случаев, когда в учетную политику вносились изменения после даты подготовки последней годовой финансовой отчетности, которые будут учитываться в финансовой отчетности на следующий год. В этом случае необходимо сообщать об указанных изменениях.

## **Прочие критерии контроля**

### **Статья 65 – *Отсутствие просроченной задолженности перед футбольными клубами – Дополненный вариант***

---

- 1 По состоянию на 30 июня и 30 сентября года, в котором начинаются клубные турниры УЕФА, у лицензиата не должно быть какой-либо просроченной кредиторской задолженности (в соответствии с определением, приведенным в Приложении VIII) перед другими футбольными клубами по результатам трансферов, осуществленных до 30 июня и до 30 сентября соответственно.
- 2 Каждый лицензиат должен доказать, что у него отсутствует просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 30 июня. Если у него имеется просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 30 июня года, в котором начинаются клубные турниры УЕФА, либо если ему направлен соответствующий запрос Органа УЕФА по финансовому контролю клубов, то лицензиат также должен доказать, что у него отсутствует просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 30 сентября.
- 3 Кредиторская задолженность – это суммы, причитающиеся футбольным клубам по результатам трансферной деятельности, в том числе

- компенсация за подготовку и отчисления в фонды, как определено в *Положениях ФИФА о статусе и трансфере игроков*, а также любые суммы, причитающиеся после выполнения определенных условий.
- 4 В сроки и по форме, установленной администрацией УЕФА, лицензиат должен подготовить и предоставить информацию по трансферам, даже если в течение рассматриваемого периода не было трансферов (договоров аренды) игроков.
- 5 Лицензиат должен сообщить сведения обо всех:
- a) новых регистрациях игроков (включая аренду игроков) за период продолжительностью 12 месяцев до 30 июня (30 сентября), независимо от существования по этим трансферам неоплаченных сумм, которые должны быть погашены на 30 июня (30 сентября);
  - b) трансферах, по которым имеются неоплаченные суммы на 30 июня (30 сентября), которые должны быть погашены, независимо от того, осуществлялись ли эти трансферы в течение 12 месяцев, предшествующих 30 июня (30 сентября) или ранее; или
  - c) трансферах, по которым идет рассмотрение споров в уполномоченных органах согласно национальному законодательству, либо ведутся разбирательства в национальных или международных футбольных инстанциях или соответствующем третейском (арбитражном) суде по состоянию на 30 июня (30 сентября).
- 6 Информация по трансферам в обязательном порядке должна включать следующие данные (в отношении трансфера каждого игрока, включая аренду):
- a) данные об игроке (указание имени);
  - b) дата договора о трансфере (аренде);
  - c) название футбольного клуба, который ранее являлся владельцем регистрации;
  - d) плата за трансфер (или аренду), оплаченная и (или) причитающаяся к оплате (включая компенсацию за подготовку и солидарные выплаты), даже если кредитором не заявлено требование об оплате;
  - e) другие прямые затраты на приобретение регистрации – оплаченные и (или) еще нет;
  - f) уплаченная сумма и дата оплаты;
  - g) остаток задолженности по состоянию на 30 июня (30 сентября) по трансферу каждого игрока, включая сроки платежей по каждому непогашенному элементу задолженности;
  - h) суммы условных платежей (условные обязательства), еще не признанные в бухгалтерском балансе на 30 июня (30 сентября); и
  - i) суммы, в отношении которых имеется спор (ведутся разбирательства).

- 7 Лицензиат должен сверить общую сумму обязательств, указанных в информации по трансферам со значением статьи бухгалтерского баланса (в финансовой отчетности) «Кредиторская задолженность по трансферам игроков» (в соответствующих случаях) или с данными первичного учета.
- 8 Информация о трансферах должна быть одобрена руководством, что подтверждается кратким заявлением и подписью лица, действующего от имени исполнительного органа лицензиата.

#### **Статья 66 – *Отсутствие просроченной задолженности перед сотрудниками – Дополненный вариант***

---

- 1 По состоянию на 30 июня и на 30 сентября года, в котором начинаются клубные турниры УЕФА, у лицензиата не должно быть какой-либо просроченной кредиторской задолженности (в соответствии с определением, приведенным в Приложении VIII) перед сотрудниками (в соответствии с пунктами 2 и 3 Статьи 50).
- 2 Каждый лицензиат должен доказать, что у него отсутствует просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 30 июня. Если у него имеется просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 30 июня года, в котором начинаются клубные турниры УЕФА, либо если ему направлен соответствующий запрос Органа УЕФА по финансовому контролю клубов, то лицензиат также должен доказать, что у него отсутствует просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 30 сентября.
- 3 В сроки и по форме, установленной администрацией УЕФА, лицензиат должен подготовить и представить декларацию, подтверждающую отсутствие или наличие просроченной задолженности перед сотрудниками.
- 4 Лицензиат должен раскрыть сведения обо всех сотрудниках:
  - а) перед которыми имеется задолженность, которая должна быть погашена по состоянию на 30 июня (30 сентября); и
  - б) в отношении которых идет рассмотрение споров в уполномоченных органах согласно национальному законодательству, либо ведутся разбирательства в национальных или международных футбольных инстанциях или в соответствующем третейском (арбитражном) суде по состоянию на 30 июня (30 сентября).
- 5 Следующий минимальный объем информации должен быть предоставлен в отношении каждой суммы просроченной кредиторской задолженности перед сотрудниками, с пояснительным комментарием:
  - а) ФИО сотрудника;
  - б) должность сотрудника;
  - в) дата начала работы;

- d) дата увольнения (в соответствующих случаях);
  - e) остаток просроченной задолженности по состоянию на 30 июня (30 сентября) с указанием сроков платежа по каждой просроченной позиции; и
  - f) суммы, в отношении которых имеется спор (ведутся разбирательства).
- 6 Декларация должна быть одобрена руководством, что подтверждается кратким заявлением и подписью лица, действующего от имени исполнительного органа лицензиата.

**Статья 66bis – Отсутствие просроченной задолженности перед социальными фондами (налоговыми органами) – Дополненный вариант**

- 1 По состоянию на 30 июня и на 30 сентября года, в котором начинаются клубные турниры УЕФА, у лицензиата не должно быть какой-либо просроченной кредиторской задолженности (в соответствии с определением, приведенным в Приложении VIII) перед социальными фондами (налоговыми органами) в силу договорных или правовых обязательств, затрагивающих его сотрудников (в соответствии со Статьей 50).
- 2 Каждый лицензиат должен доказать, что у него отсутствует просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 30 июня. Если у него имеется просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 30 июня года, в котором начинаются клубные турниры УЕФА, либо если ему направлен соответствующий запрос Органа УЕФА по финансовому контролю клубов, то лицензиат также должен доказать, что у него отсутствует просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 30 сентября.
- 3 В сроки и по форме, установленной администрацией УЕФА, лицензиат должен подготовить и представить декларацию, подтверждающую отсутствие или наличие просроченной задолженности перед социальными фондами (налоговыми органами).
- 4 Следующий минимальный объем информации должен быть предоставлен в отношении каждой суммы просроченной задолженности перед социальными фондами и налоговыми органами, с пояснительным комментарием:
- a) наименование кредитора;
  - b) сумма просроченной задолженности по состоянию на 30 июня (30 сентября) с указанием сроков платежа по каждой просроченной позиции; и
  - c) суммы, в отношении которых заявлены требования (ведутся разбирательства).

- 5 Декларация должна быть одобрена руководством, что подтверждается кратким заявлением и подписью лица, действующего от имени исполнительного органа лицензиата.

---

**Статья 67 – Обязанность отчитываться о последующих событиях**

---

- 1 Лицензиат должен незамедлительно в письменной форме уведомить лицензиара о любых значительных изменениях, включая, в том числе, последующие события большой экономической важности, не позже чем до окончания лицензируемого сезона.
- 2 Эта информация, подготовленная руководством, должна включать в себя описание характера события или условия, а также оценку его влияния на финансовые результаты или заявление с описанием причин того, что такую оценку провести невозможно.

---

**Статья 68 – Универсальное положение, применимое ко всем контрольным критериям**

---

Если один из контрольных критериев не выполнен, то Орган УЕФА по финансовому контролю клубов принимает решение (включая возможность заключения с лицензиатом соглашения об урегулировании) с учетом прочих факторов согласно Приложению XI и без промедления принимает надлежащие меры в соответствии с порядком, установленным *Процессуальными правилами, регулирующими деятельность Органа УЕФА по финансовому контролю клубов.*

## **Часть IV. Заключительные положения**

### **Статья 69 – Официальный текст и язык переписки**

---

- 1 При наличии расхождений в толковании английской, французской, немецкой и русской версий настоящих правил английская версия имеет преимущественную силу.
- 2 Вся переписка между УЕФА, лицензиаром и лицензиатом должна осуществляться на одном из трех официальных языков УЕФА (английский, французский и немецкий), при этом УЕФА может попросить лицензиара и (или) лицензиата за свой счет сделать заверенный перевод документов.

### **Статья 70 – Приложения**

---

Все приложения к настоящим правилам составляют их неотъемлемую часть.

### **Статья 71 – Аудиты соответствия**

---

- 1 УЕФА и (или) назначенные им органы/организации оставляют за собой право в любое время проводить аудиты соответствия лицензиара и в присутствии последнего проводить аудиты соответствия соискателя лицензии/лицензиата.
- 2 Цель проверок соответствия требованиям – убедиться, что лицензиар и соискатель лицензии/лицензиат выполнили свои обязательства, установленные настоящими правилами, и что лицензия была выдана правомерно во время принятия лицензиаром окончательного решения.
- 3 В контексте проверок соответствия требованиям, если возникают расхождения в толковании правил национальной системы лицензирования клубов в версиях на официальном языке УЕФА и на официальном языке государства, версия на официальном языке УЕФА считается приоритетной.

### **Статья 72 – Дисциплинарные процедуры**

---

- 1 Орган УЕФА по финансовому контролю клубов всегда исходит из общих целей настоящих правил и, в частности, пресекает любые попытки их обойти.
- 2 В случае нарушения данных правил УЕФА применяет *Процессуальные правила, регулирующие деятельность Органа УЕФА по финансовому контролю клубов.*

### **Статья 73 – Положения о введении в действие**

---

Администрация УЕФА принимает решения и утверждает в форме директив подробные положения, необходимые для введения в действие настоящих правил.

### **Статья 74 – Утверждение, аннулирование и вступление в силу**

---

- 1 Настоящие правила были утверждены Исполнительным комитетом УЕФА на заседании 29 июня 2015 г.
- 2 Настоящие правила заменяют собой *Правила УЕФА по лицензированию клубов и финансовому «фэйр-плей» (Издание 2012 г.)*.
- 3 Настоящие правила вступают в силу 1 июля 2015 г.

От имени Исполнительного комитета УЕФА:

Мишель Platini  
Президент

Джанни Инфантино  
Генеральный секретарь

Ньон, 29 июня 2015 г.



## **ПРИЛОЖЕНИЕ I: Политика предоставления особых условий**

### **A. Принцип**

1. Администрация УЕФА может, в соответствии со Статьей 4, предоставить особые условия в следующих случаях:
  - a) неприменение какого-либо минимального требования в отношении директивных органов или процесса принятия решений, определенного в Статье 7, в силу национального законодательства или по какой-либо иной причине;
  - b) неприменение какого-либо минимального требования, установленного УЕФА относительно порядка лицензирования согласно Статье 9, в силу национального законодательства или по какой-либо иной причине;
  - c) неприменение какого-либо минимального требования, установленного УЕФА относительно процедуры оценки согласно Статье 10, в силу национального законодательства или по какой-либо иной причине;
  - d) неприменение правила трех лет, сформулированного в пунктах (2) и (3) Статьи 12, в случае изменения организационно-правовой формы или структуры управления и собственности группы соискателя лицензии (например, при реорганизации, реструктуризации, слиянии, разделении клубов) в зависимости от обстоятельств;
  - e) неприменение определенного критерия из главы 3 раздела II в силу национального законодательства или по какой-либо иной причине;
  - f) продление ознакомительного периода в связи с применением того или иного критерия или категории критериев, указанных в главе 3 раздела II.
2. Особые условия по пунктам a), b), c), e) и f) предоставляются ассоциации-члену УЕФА и распространяются на все клубы, которые зарегистрированы в ассоциации-члене УЕФА и подают заявку на получение лицензии для участия в клубных турнирах УЕФА. Особые условия по пункту d) предоставляются конкретному клубу, который подает заявку на получение лицензии.
3. По общему правилу, особые условия действуют в течение одного сезона. При определенных обстоятельствах этот срок может быть продлен и ассоциация-член УЕФА может быть внесена в план усовершенствования.
4. Действие особых условий может быть возобновлено по новому запросу.

### **B. Процедура**

1. Администрация УЕФА выступает в качестве директивного органа первой инстанции по запросам о предоставлении особых условий.

2. Запрос о предоставлении особых условий должен быть выполнен в письменной форме и должен быть ясным и обоснованным.
3. Ассоциация-член УЕФА должна обратиться к администрации УЕФА с запросом о предоставлении особых условий по пунктам а), b), с), е) и f) раздела А(1) в сроки, установленные администрацией УЕФА.
4. Особые условия по пункту d) раздела А(1) могут быть запрошены ассоциацией-членом УЕФА в любое время.
5. Администрация УЕФА вправе по своему усмотрению предоставлять любые особые условия, предусмотренные настоящими правилами.
6. При предоставлении особых условий будут приняты во внимание состояние дел в футболе и у соискателя лицензии на территории, подконтрольной ассоциации-члену УЕФА. К этому относятся, в частности, следующие факторы:
  - а) размер территории, численность населения, географическое положение, основные экономические показатели;
  - б) размер ассоциации-члена УЕФА (количество клубов, количество зарегистрированных игроков и команд, численность и качество работы административных органов ассоциации и т. д.);
  - с) уровень футбола (профессиональные, полупрофессиональные или любительские клубы);
  - д) статус футбола как вида спорта на территории и его рыночный потенциал (средняя посещаемость, телевизионный рынок, спонсорство, потенциальные доходы и т. д.);
  - е) коэффициент УЕФА (ассоциации и ее клубов) и место в классификации ФИФА;
  - ф) принадлежность прав собственности на стадионы (клуб, город/район и т. д.) на территории, подконтрольной ассоциации;
  - г) поддержка (финансовая и прочая) со стороны государственных, региональных и местных органов власти, включая министерство по делам спорта;
  - h) защита от кредиторов;
  - и) структура управления и собственности группы и периметр отчетности.
7. Решение доводится до сведения ассоциации-члена УЕФА. Решение с обоснованием должно быть вынесено в письменной форме. Ассоциация-член УЕФА должна довести его до сведения всех заинтересованных соискателей лицензии.

8. Апелляции на решения администрации УЕФА могут быть поданы в письменном виде в Спортивный арбитражный суд (CAS) в порядке, предусмотренном Уставом УЕФА.

## **ПРИЛОЖЕНИЕ II: Делегирование полномочий по лицензированию и контролю деятельности клубов дочерней лиге**

2. Все запросы от ассоциаций-членов УЕФА о делегировании полномочий по лицензированию и контролю дочерней лиге или их отзыве подлежат утверждению Исполнительным комитетом УЕФА, как указано в Статье 5(2).
3. Подобные обоснованные запросы в адрес администрации УЕФА могут быть направлены в любое время. Все запросы, представленные в УЕФА в письменном виде в срок до начала процесса лицензирования, будут рассматриваться с учетом их вступления в силу в следующем спортивном сезоне.
4. Необходимо внимательно относиться к выбору времени для направления подобного запроса. УЕФА не принимает запросы о делегировании полномочий по лицензированию дочерней лиге или их отзыву во время процесса лицензирования для обеспечения его непрерывности.
5. Исполнительный комитет УЕФА вправе утвердить запрос о делегировании полномочий, если ассоциация-член УЕФА представит письменное подтверждение того, что такая лига:
  - a) является дочерней лигой ассоциации-члена УЕФА и в письменном виде признала устав, правила и решения ответственных и компетентных органов этой ассоциации;
  - b) отвечает за проведение национального чемпионата высшего дивизиона;
  - c) согласовала с ассоциацией-членом УЕФА порядок использования денежных средств, предоставляемых УЕФА своим ассоциациям-членам на цели, связанные с проведением лицензирования клубов;
  - d) представила в письменном виде решение законодательного органа этой дочерней лиги о выполнении следующих обязательств перед УЕФА:
    - i) выполнение критериев клубного лицензирования УЕФА в соответствии с положениями настоящих правил и любых будущих изменений этих критериев в рамках правил национальной системы лицензирования клубов;
    - ii) оказание содействия УЕФА и его уполномоченных органов/служб в целях осуществления контроля деятельности клубов;
    - iii) предоставление УЕФА и назначенным им органам/учреждениям в любое время полного доступа, необходимого для проверки функционирования системы лицензирования клубов и решений директивных органов;
    - iv) предоставление УЕФА и назначенным им органам/учреждениям возможности проведения в любое время проверок соответствия клубов, допущенных к участию в каких-либо клубных турнирах УЕФА;

- v) признание любого принятого УЕФА решения, связанного с предоставлением особых условий и (или) проверками соответствия требованиям;
- vi) применение надлежащих санкций к соответствующим сторонам в соответствии с рекомендациями или решениями УЕФА.

## **ПРИЛОЖЕНИЕ III: Включение положений части II настоящих правил в правила национальной системы лицензирования клубов**

### **A. Принцип**

Каждая ассоциация-член УЕФА должна определить в правилах национальной системы лицензирования клубов участвующие стороны, а также указать их права и обязанности, критерии и процедуры, необходимые в соответствии с настоящими правилами для участия в клубных турнирах УЕФА (см. Статью 5(3)).

### **B. Процедура**

1. Ассоциация-член УЕФА должна подготовить окончательный проект правил национальной системы лицензирования клубов и направить его, в переводе на один из официальных языков УЕФА, на рассмотрение администрации УЕФА в сроки, установленные администрацией УЕФА.
2. Ассоциация-член УЕФА обязана обеспечить, чтобы все применимые положения настоящих правил были включены в правила национальной системы лицензирования клубов, и продемонстрировать это администрации УЕФА. В соответствии со Статьей 4 настоящих правил администрация УЕФА может предоставлять особые условия.
3. Ассоциация-член УЕФА вправе установить более жесткие или дополнительные минимальные критерии в правилах национальной системы лицензирования клубов в целях получения права участия в клубных турнирах УЕФА.
4. В тех случаях, когда по инициативе лицензиара правила национальной системы лицензирования клубов устанавливают более жесткие или дополнительные минимальные критерии, эти критерии применяются (с соответствующими необходимыми изменениями) к получению права участия в клубных турнирах УЕФА.
5. Ассоциация-член УЕФА должна подтвердить администрации УЕФА, что ни одно из положений правил национальной системы лицензирования клубов не противоречит действующему национальному законодательству.
6. Администрация УЕФА проверяет окончательный проект правил национальной системы лицензирования клубов и в письменном виде подтверждает ассоциации-члену УЕФА следующее:
  - a) все применимые положения этих правил для получения права на участие в клубных турнирах УЕФА включены в правила национальной системы лицензирования клубов;

- b) лицензия, выдаваемая компетентными национальными органами в соответствии с правилами национальной системы лицензирования клубов, основана на минимальных критериях, сформулированных в части II настоящих правил.
7. Правила национальной системы лицензирования клубов должны быть утверждены и доведены до сведения соискателей лицензии до начала процесса лицензирования и не подлежат изменению в течение этого процесса, если это надлежащим образом не утверждено УЕФА.
8. Ассоциации-члену УЕФА рекомендуется применять систему лицензирования клубов и контрольные критерии для регулирования участия в национальных соревнованиях. С этой целью ассоциация-член УЕФА вправе установить в правилах национальной системы лицензирования клубов более жесткие, менее жесткие или дополнительные минимальные критерии для получения права участия в национальных соревнованиях.

## **ПРИЛОЖЕНИЕ IV: Исключительное применение системы лицензирования клубов**

1. Администрация УЕФА определяет необходимые сроки и минимальные критерии для исключительного применения системы лицензирования клубов (как указано в Статье 15(1)) и доводит данные критерии до сведения ассоциаций-членов УЕФА не позднее 31 августа года, предшествующего лицензируемому сезону.
2. Ассоциации-члены УЕФА должны в письменном виде уведомить администрацию УЕФА о заявках на исключительное применение с указанием названий соответствующих клубов не позднее крайних сроков, сообщенных администрацией УЕФА.
3. Ассоциации-члены УЕФА несут ответственность за доведение указанных критериев до сведения заинтересованного клуба (клубов) для оценки возможности исключительного применения на национальном уровне. Они также должны принять безотлагательные меры в отношении заинтересованного клуба (клубов) с целью подготовки к процедуре исключительного применения.
4. Соответствующий клуб должен представить необходимые документальные подтверждения лицензиару, который проведет оценку клуба на предмет соблюдения установленных минимальных стандартов и направит в администрацию УЕФА перечисленную ниже документацию на одном из официальных языков УЕФА в сроки, указанные администрацией УЕФА:
  - a) письменный запрос специального разрешения на участие в соответствующем клубном турнире УЕФА;
  - b) рекомендация лицензиара, основанная на результатах проведенной оценки (включая даты и ФИО лиц, проводивших оценку клуба);
  - c) все документальные подтверждения, представленные клубом и лицензиаром по запросу администрации УЕФА;
  - d) любые другие документы, запрошенные администрацией УЕФА в ходе процедуры исключительного применения.
5. Администрация УЕФА принимает решение на основе полученной документации и выдает специальное разрешение на участие в клубных турнирах УЕФА, если все установленные критерии соблюдены и, если клуб прошел окончательный отбор на основании своих спортивных результатов. Решение доводится до сведения ассоциации-члена УЕФА, которая, в свою очередь, направляет его соответствующему клубу.
6. Если данный клуб выбывает из соревнований на основании спортивных результатов в период процедуры исключительного применения, ассоциация-член УЕФА должна немедленно известить об этом



администрацию УЕФА и данная процедура будет немедленно прекращена без вынесения решения. Такая процедура после ее прекращения не может быть возобновлена на более позднем этапе.

7. Апелляции на решения администрации УЕФА могут быть поданы в письменном виде в Спортивный арбитражный суд (CAS) в порядке, предусмотренном соответствующими положениями Устава УЕФА.

## **ПРИЛОЖЕНИЕ V: Определение аудитора и процедур оценки, проводимой аудитором**

### **A. Принцип**

1. Аудитор должен быть независимым в соответствии с Кодексом профессиональной этики бухгалтеров Международной федерации бухгалтеров (International Federation of Accountants – IFAC) (см. Статьи 47 и 48).
2. Аудитор должен быть членом одной из организаций, входящих в IFAC. Если на территории, где находится соискатель лицензии, нет организации, входящей в IFAC, соискатель лицензии должен воспользоваться услугами независимого аудитора, который имеет право на проведение аудита согласно национальному законодательству.

### **B. Процедуры оценки**

1. Аудитор должен провести аудит годовой финансовой отчетности. Отчет аудитора должен:
  - a) содержать заявление о том, что аудит проводился в соответствии с Международными стандартами аудита или соответствующими национальными стандартами или правилами, если они удовлетворяют, по меньшей мере, требованиям Международных стандартов аудита; и
  - b) быть представлен лицензиару вместе с годовой финансовой отчетностью, чтобы на их основании лицензиар мог принять решение о лицензировании.
2. Аудитор должен, по меньшей мере, провести обзорную проверку промежуточной финансовой отчетности. Отчет аудитора должен:
  - a) содержать заявление о том, что проверка была выполнена в соответствии с Международным стандартом проведения обзорных проверок (International Standard on Review Engagements – ISRE) 2410, «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации независимым аудитором организации», либо соответствующими национальными стандартами или правилами проведения таких проверок, если они соответствуют, по меньшей мере, требованиям стандарта ISRE 2410; и
  - b) быть представлен лицензиару вместе с промежуточной финансовой отчетностью, чтобы на их основании лицензиар мог принять решение о лицензировании.
3. Аудитор должен провести оценку дополнительной информации, если таковая имеется. Отчет аудитора о выявленных фактах должен:

- a) содержать заявление о том, что оценка была проведена в ходе согласованных процедур в соответствии с Международным стандартом о прочих услугах (International Standard on Related Services – ISRS) 4400 или соответствующими национальными стандартами или правилами, которые удовлетворяют, по меньшей мере, требованиям стандарта ISRS 4400; и
  - b) быть представлен лицензиару вместе с дополнительной информацией, чтобы на их основании лицензиар мог принять решение о лицензировании.
4. Аудитор может оценивать и другую финансовую информацию, кроме указанной в пунктах 1-3 выше. В этом случае отчет аудитора должен:
- a) содержать заявление о том, что оценка была проведена либо:
    - (i) в ходе согласованных процедур в соответствии с Международным стандартом о прочих услугах (International Standard on Related Services – ISRS) 4400 или соответствующими национальными стандартами или правилами, которые удовлетворяют, по меньшей мере, требованиям стандарта ISRS 4400; либо
    - (ii) с целью оценки прогнозной финансовой информации (если применимо) в соответствии с Международными стандартами заданий по подтверждению достоверности информации (International Standards for Assurance Engagements (ISAE) 3400) или соответствующими национальными стандартами и практиками, при условии соответствия последних, по меньшей мере, требованиям ISAE 3400; и
  - b) быть представлен лицензиару вместе с соответствующей информацией, чтобы на их основании лицензиар мог принять решение о лицензировании.

## ПРИЛОЖЕНИЕ VI: Минимальные требования к раскрытию информации в финансовой отчетности

### А. Принцип

1. Вне зависимости от требований национальной практики ведения бухгалтерского учета, Международных стандартов финансовой отчетности или Международного стандарта финансовой отчетности для малых и средних предприятий финансовые критерии, устанавливаемые настоящими правилами, обязывают соискателей лицензии/лицензиатов предоставлять лицензиару определенный минимальный объем финансовой информации в соответствии со Статьями 47, 48 и 52.
2. Каждый компонент финансовой отчетности должен быть четко обозначен. Для обеспечения правильного понимания представленных данных следующая информация должна быть расположена на видном месте в финансовой отчетности и при необходимости продублирована:
  - a) наименование (и организационно-правовая форма), юридический и фактический адрес отчитывающейся(-ихся) организации(-ий), а также любые изменения в данных сведениях после предыдущей отчетной даты;
  - b) относится ли данная финансовая информация к отдельному соискателю лицензии/лицензиату, группе организаций или какому-либо другому объединению организаций; описание структуры и состава любой такой группы или объединения;
  - c) официальная дата закрытия отчетности и период, за который предоставлена финансовая информация (как для текущей, так и для сравнительной информации); и
  - d) валюта, в которой представлена отчетность.

### В. Баланс

1. Минимальные требования к раскрытию статей баланса приведены ниже.

#### Активы

- i. денежные средства и их эквиваленты
- ii. дебиторская задолженность по трансферам игроков (краткосрочная и долгосрочная)
- iii. дебиторская задолженность организаций группы и других связанных сторон (краткосрочная и долгосрочная)
- iv. прочая краткосрочная дебиторская задолженность
- v. налоговые активы (краткосрочные и долгосрочные)

- vi. товарно-материальные запасы
- vii. прочие активы (краткосрочные и долгосрочные)
- viii. основные средства
- ix. нематериальные активы – игроки
- x. прочие нематериальные активы
- xi. инвестиции

#### Обязательства

- xii. банковские овердрафты
- xiii. банковские кредиты и прочие займы (краткосрочные и долгосрочные)
- xiv. кредиторская задолженность перед организациями группы и другими связанными сторонами (краткосрочная и долгосрочная)
- xv. кредиторская задолженность по трансферам игроков (краткосрочная и долгосрочная)
- xvi. кредиторская задолженность перед сотрудниками (краткосрочная и долгосрочная)
- xvii. кредиторская задолженность перед социальными фондами (налоговыми органами) (краткосрочная и долгосрочная)
- xviii. начисления и доходы будущих периодов (краткосрочные и долгосрочные)
- xix. прочие налоговые обязательства (краткосрочные и долгосрочные)
- xx. прочая краткосрочная кредиторская задолженность
- xxi. резервы (краткосрочные и долгосрочные)
- xxii. прочие обязательства (краткосрочные и долгосрочные)

#### Чистые активы/пассивы

- xxiii. чистые активы/пассивы

#### Собственный капитал

- xxiv. уставный/акционерный капитал
  - xxv. нераспределенная прибыль
  - xxvi. прочие резервы
2. Руководство может счесть целесообразным представить статьи (i)-(xxvi) в балансе или в примечаниях.
  3. Показатель чистых активов (обязательств), который равен совокупным активам за вычетом совокупных обязательств, используется для определения того, нарушает ли соискатель лицензии/лицензиат показатель 2, описанный в Статьях 52 и 62.

## **C. Отчет о финансовых результатах<sup>5</sup>**

1. Минимальные требования к раскрытию статей отчета о финансовых результатах указаны ниже.

### Доходы

- i. доходы от продажи билетов
- ii. доходы от рекламы и спонсорства
- iii. доходы от продажи прав на трансляцию
- iv. доходы от коммерческой деятельности
- v. солидарные выплаты и призовые средства УЕФА
- vi. прочие операционные доходы

### Расходы

- vii. стоимость реализации/материалов
- viii. расходы на оплату труда (игроков и прочих сотрудников)
- ix. амортизация и обесценение основных средств
- x. амортизация и обесценение нематериальных активов (регистраций игроков и прочих нематериальных активов)
- xi. прочие операционные расходы

### Прочее

- xii. прибыль/убыток от выбытия активов
  - xiii. прибыль/убыток от выбытия нематериальных активов – игроков
  - xiv. финансовые доходы и расходы
  - xv. доходы (расходы) от неоперационной деятельности
  - xvi. налоговые доходы (расходы на уплату налогов)
  - xvii. прибыль или убыток после уплаты налогов.
2. Руководство может счесть целесообразным представить статьи (i)-(xvii) в отчете о финансовых результатах или в примечаниях.

## **D. Отчет о движении денежных средств**

1. Отчет о движении денежных средств должен содержать информацию о движении денежных средств за финансовый период, с классификацией по указанным ниже категориям.

---

<sup>5</sup> Примечание: ранее в Правилах (в редакции 2012 г.) именовался как «Отчет о прибылях и убытках».

#### Движение денежных средств в результате операционной деятельности

Операционная деятельность – это основная доходная деятельность организации, а также прочая деятельность, не относящаяся к инвестиционной или финансовой. Таким образом, она обычно является результатом операций и прочих событий, которые включаются в расчет чистой прибыли или убытка. Минимальные требования к раскрытию информации указаны ниже:

- i. Сумма чистых поступлений (выбытий) денежных средств по операционной деятельности

#### Движение денежных средств в результате инвестиционной деятельности

Инвестиционная деятельность – это приобретение и выбытие долгосрочных активов (включая регистрации игроков) и прочие инвестиции, не включаемые в состав эквивалентов денежных средств. Организация должна отдельно отражать в отчетности основные категории валовых денежных поступлений и валовых денежных выплат, возникающих в результате инвестиционной деятельности. Минимальные требования к раскрытию информации указаны ниже:

- ii. Поступления (выбытия) денежных средств в результате приобретения (выбытия) регистраций игроков
- iii. Поступления (выбытия) денежных средств в результате приобретения (выбытия) основных средств
- iv. Прочие поступления (выбытия) денежных средств в результате инвестиционной деятельности

#### Движение денежных средств в результате финансовой деятельности

Финансовая деятельность – это деятельность, приводящая к изменению размера и состава вкладов в собственный капитал и заемных средств организации. Организация должна отдельно отражать в отчетности основные категории валовых денежных поступлений и валовых денежных выплат, возникающих в результате финансовой деятельности. Минимальные требования к раскрытию информации указаны ниже:

- v. Поступления (выбытия) денежных средств в результате заимствований у акционеров и связанных сторон
- vi. Поступления (выбытия) денежных средств в результате заимствований у финансовых учреждений
- vii. Поступления денежных средств в результате увеличения капитала (акционерного капитала)
- viii. Выбытия денежных средств в результате выплаты дивидендов собственникам (акционерам)
- ix. Прочие поступления (выбытия) денежных средств в результате финансовой деятельности

### Движение денежных средств в результате прочей деятельности

Денежные потоки, возникающие в результате получения и выплаты процентов и дивидендов, должны быть показаны каждый в отдельности. Каждая позиция должна отражаться последовательно от периода к периоду как результат операционной, инвестиционной или финансовой деятельности.

Денежные потоки, возникающие в результате налогов на прибыль, должны быть представлены отдельно в рамках движения денежных средств от операционной деятельности, кроме случаев, когда конкретные потоки могут быть надлежащим образом отнесены к движению денежных средств от финансовой или инвестиционной деятельности.

2. Требуется представить компоненты денежных средств и их эквивалентов, а также согласование сумм по позициям в отчете о движении денежных средств и в аналогичных статьях баланса.

## **Е. Примечания к финансовой отчетности**

1. Примечания к годовой финансовой отчетности должны быть систематизированы. Каждая статья баланса, отчета о финансовых результатах и отчета о движении денежных средств должна содержать ссылку на соответствующую информацию, приводимую в примечаниях. Минимальные требования к информации, предоставляемой в примечаниях, следующие:

### *а) Учетная политика*

Основа подготовки финансовой отчетности и краткое описание важных аспектов учетной политики, применяемых организацией.

### *б) Основные средства*

Каждая категория основных средств должна быть представлена отдельно (например, недвижимость, стадион и оборудование).

По каждой категории основных средств требуется предоставить следующую информацию:

- i) валовая балансовая стоимость и накопленная амортизация (вместе с накопленными убытками от обесценения) на начало и на конец периода; и
- ii) согласование балансовой стоимости на начало и на конец периода с указанием поступлений, выбытий, увеличения и уменьшения стоимости за период в результате переоценок, убытков от обесценения, признанных в отчете о финансовых результатах в отчетном периоде (если таковые имеются), убытков от обесценения, сторнированных в отчете о финансовых результатах в отчетном периоде (если таковые имеются), и амортизации.



Примечания, посвященные учетной политике, должны содержать информацию об используемых методах амортизации и сроках полезного использования (или нормах амортизации).

с) *Основные средства*

Каждая категория нематериальных активов должна быть представлена отдельно (например, регистрации игроков, гудвил, прочие нематериальные активы).

По каждой категории нематериальных активов требуется предоставить следующую информацию:

- i) валовая балансовая стоимость и накопленная амортизация (вместе с накопленными убытками от обесценения) на начало и на конец периода; и
- ii) согласование балансовой стоимости на начало и на конец периода с указанием поступлений, выбытий, уменьшения стоимости за период в результате убытков от обесценения, признанных в отчете о финансовых результатах в отчетном периоде (если таковые имеются), и амортизации.

Дополнительные сведения, касающиеся требований к учету регистраций игроков, содержатся в Приложении VII.

d) *Заложенные активы и активы с ограничениями в отношении права собственности*

Необходимо предоставить информацию о наличии и сумме ограничений в отношении прав собственности, а также о недвижимости, стадионах и оборудовании, заложенных в качестве обеспечения обязательств или гарантий.

Необходимо предоставить сведения о наличии и балансовой стоимости нематериальных активов с ограничениями в отношении прав собственности, а также о балансовой стоимости нематериальных активов, заложенных в качестве обеспечения обязательств.

e) *Инвестиции*

Инвестиции должны включать в себя инвестиции в дочерние компании, совместно контролируемые организации и ассоциированные компании. Применительно к инвестициям в дочерние компании, совместно контролируемые организации и ассоциированные компании требуется предоставить, по меньшей мере, следующую информацию:

- i) название;
- ii) страна регистрации или местонахождения;
- iii) вид деятельности/деловой активности организации;
- iv) доля в капитале;
- v) доля в общем числе голосов, если отличается от доли в капитале; и

vi) описание используемого метода учета инвестиций.

f) *Банковские овердрафты и кредиты*

По каждой категории финансовых обязательств требуется предоставить следующую информацию:

- i) информация о размере и характере финансовых инструментов, включая суммы и сроки, а также любые существенные условия, которые могут повлиять на сумму, распределение во времени и определенность будущих денежных потоков; и
- ii) утвержденная учетная политика и методы бухгалтерского учета, включая используемые критерии постановки на учет и основу оценки.

g) *Резервы*

Резервы должны быть представлены в отчетности в виде отдельных категорий. При определении того, какие резервы могут быть объединены в отдельную категорию, необходимо оценить, являются ли соответствующие статьи достаточно сходными по характеру, чтобы их можно было объединить и представить в виде единой суммы.

Для каждой категории резервов необходимо указать балансовую стоимость на начало и конец периода, сумму использованных средств и сумму восстановленных или отнесенных на доходы резервов в течение этого периода.

h) *Акционерный/уставный капитал и резервы*

Акционерный капитал, прочие резервы и нераспределенная прибыль должны быть показаны отдельно.

i) *Акционерный капитал*

Применительно к акционерному капиталу, выпущенному в текущем году, необходимо предоставить следующую информацию:

- число и тип выпущенных акций;
- эмиссионный доход по выпущенным акциям (если таковой имеется);
- общая сумма, привлеченная в результате выпуска акций;
- причина выпуска дополнительных акций.

ii) *Прочие резервы*

Если объекты недвижимости, стадион и оборудование отражаются в учете по переоцененной стоимости, необходимо показать доходы от переоценки с указанием изменения за отчетный период и любых ограничений на распределение сальдо в пользу акционеров.

iii) *Нераспределенная прибыль*

Требуется показать сумму нераспределенной прибыли (т.е. накопленной прибыли или убытка) на начало отчетного периода и на отчетную дату, а также изменение за отчетный период.

i) *Контролирующая сторона*

Если отчитывающаяся организация контролируется еще одной стороной, то должно быть указано наименование этой стороны и ее отношение к организации. Если дополнительно осуществляется окончательный контроль другой стороной, то аналогичные данные следует предоставить также об этой стороне. Эта информация должна быть указана вне зависимости от того, проводились ли какие-либо операции между контролирующими сторонами и отчитывающейся организацией или нет.

j) *Операции со связанными сторонами*

Если в отчетном периоде имели место какие-либо операции между связанными сторонами, отчитывающаяся организация должна указать характер отношений со связанной стороной, а также предоставить информацию об операциях за этот период и о непогашенных суммах задолженности, включая суммы забалансовых обязательств, которая необходима для понимания потенциального воздействия этих взаимоотношений на финансовую отчетность. Статьи, сходные по характеру, могут быть объединены и представлены в виде единой суммы, кроме случаев, когда требуется показать их отдельно для понимания воздействия операций со связанными сторонами на финансовую отчетность отчитывающейся организации.

В отношении каждой связанной стороны должна быть предоставлена, по меньшей мере, следующая информация:

- i) сумма и характер операций;
- ii) сумма непогашенных задолженностей, включая забалансовые обязательства, и:
  - их условия, включая наличие обеспечения, а также характер средств, используемых при расчете; и
  - подробное описание любых предоставленных или полученных гарантий;
- iii) резервы на покрытие сомнительной задолженности, связанные с суммой непогашенной задолженности; и
- iv) расходы за отчетный период, имеющие отношение к безнадежным или сомнительным задолженностям связанных сторон.

Требуется предоставить информацию отдельно по каждой из следующих категорий связанных сторон:

- материнская компания;

- организации, осуществляющие совместный контроль над отчитывающейся организацией или оказывающие на нее существенное влияние;
- дочерние компании;
- ассоциированные компании;
- совместные предприятия, участником которых является отчитывающаяся организация;
- основной управленческий персонал организации или ее материнской компании; и
- прочие связанные стороны.

Необходимо подтвердить, что операции со связанными сторонами проводились на коммерческих условиях, если это можно обосновать.

к) *Условные обязательства*

Кроме случаев, когда отток денежных средств в результате расчета отдален во времени, отчитывающаяся организация на отчетную дату должна предоставить по каждой категории условных обязательств краткое описание характера условного обязательства и, по возможности:

- оценку его влияния на финансовые результаты;
- описание неопределенностей, связанных с суммой или временем любого оттока денежных средств; и
- возможность какой бы то ни было компенсации.

л) *События после отчетной даты*

Необходимо предоставить информацию о существенных событиях, произошедших после отчетной даты и не приводящих к корректировке отчетности (характер события и оценка его воздействия на финансовые результаты, либо заявление о том, что выполнить такую оценку невозможно). Примеры таких событий:

- приближение срока погашения заимствования с фиксированным сроком, не имеющего реальной перспективы пролонгации или погашения;
- существенные операционные убытки;
- обнаружение существенных мошеннических действий или ошибок, которые указывают на недостоверность финансовой отчетности;
- руководство принимает решение ликвидировать организацию или прекратить коммерческую деятельность или приходит к выводу о необходимости указанных действий в отсутствие реалистических альтернатив;
- сделки, предметом которых являются игроки, если выплаченные или полученные суммы являются значительными;

vi) сделки с недвижимостью – например, касающиеся принадлежащего клубу стадиона.

**т) Прочая информация**

i) Агентское вознаграждение

Необходимо указать общую сумму выплат в пользу агента.

ii) Экономические права в отношении игроков (или аналогичные права)

Для каждого игрока, экономические права на которого принадлежат соответствующему соискателю лицензии не в полном объеме, необходимо указать имя игрока и размер доли в соответствующем экономическом или аналогичном праве в процентах, принадлежащей соискателю лицензии по состоянию на начало соответствующего периода (или на дату приобретения регистрации игрока), а также по состоянию на конец соответствующего периода.

iii) Расходы на уплату налогов

Компонент расходов по уплате налогов должен быть показан отдельно. Это совокупная сумма, включаемая в расчет чистой прибыли или чистого убытка за отчетный период и относящаяся к текущим и (или) отложенным налогам.

iv) Прочее

Требуется сообщить любые дополнительные сведения или факты, которые не представлены в балансе, отчете о финансовых результатах или отчете о движении денежных средств, но являются существенными для понимания любого из этих отчетов и (или) необходимы для соблюдения минимальных требований к предоставлению финансовой информации.

2. Примечания к промежуточной финансовой отчетности должны содержать, по меньшей мере:

а) заявление о том, что при составлении промежуточной финансовой отчетности применялись такая же учетная политика и методы бухгалтерского учета, что и при составлении последней годовой финансовой отчетности; или, если эта учетная политика и методы были изменены, описание характера и влияния этих изменений; и

б) информация о любых событиях или операциях, которые являются существенными для понимания текущего промежуточного периода.

**Ф. Таблица сведений об игроках**

1. Все соискатели лицензии, должны подготовить и направить лицензиару таблицу сведений об игроках.

2. Таблица сведений об игроках должна быть представлена аудитору, который обязан провести сверку совокупных показателей в таблице сведений об игроках с соответствующими данными бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах в годовой финансовой отчетности, прошедшей аудиторскую проверку. Однако включение таблицы сведений об игроках в годовую финансовую отчетность необязательно.
3. Минимальная информация, которая должна содержаться в таблице сведений об игроках по каждому игроку, включает в себя:
  - a) ФИО и дату рождения;
  - b) дату начала действия первоначального контракта и дату окончания действия текущего контракта;
  - c) затраты на приобретение регистрации игрока, например:
    - плата за трансфер (включая компенсацию за подготовку и солидарные выплаты, уплаченные или подлежащие выплате в пользу другого футбольного клуба и (или) третьего лица для обеспечения регистрации игрока);
    - вознаграждения агентов (посредников); и
    - прочие прямые затраты на приобретение регистраций игроков, например, сбор за трансфер.
  - d) накопленную амортизацию на начало и на конец периода;
  - e) расходы/амортизацию за период;
  - f) обесценение за период;
  - g) выбытия (стоимость и накопленная амортизация);
  - h) чистую балансовую стоимость; и
  - i) прибыль (убыток) от реализации регистрации игроков.
4. Игроки, информация о которых должна быть представлена в таблице:
  - a) все те игроки, держателем регистрации которых в любое время в течение отчетного периода является соискатель лицензии и в связи с которыми были понесены прямые затраты на приобретение (в какой-либо момент времени в течение отчетного периода или предыдущих периодов); и
  - b) все игроки, в отношении которых в отчете о финансовых результатах были признаны прибыль (доход) или убытки (в какой-либо момент в течение отчетного периода).
5. Если соискатели лицензии пересчитали данные об учете игроков в целях удовлетворения требований к бухгалтерской отчетности, содержащихся в настоящих правилах, то эти совокупные данные из таблицы сведений об

игроках должны соответствовать (пройти соответствующую сверку) пересчитанным данным, содержащимся в дополнительной информации.

#### **G. Финансовый обзор, подготовленный руководством**

1. Годовая финансовая отчетность должна содержать подготовленный руководством финансовый обзор или комментарий (иногда называемый директорским отчетом), в котором описываются и объясняются основные характеристики финансового состояния и положения отчитывающейся организации, а также основные риски и неопределенности, с которыми ей приходится сталкиваться.
2. Годовая финансовая отчетность также должна содержать ФИО лиц, которые являлись членами исполнительного органа (или совета директоров) и надзорных органов отчитывающейся организации в любое время в течение года.

## **ПРИЛОЖЕНИЕ VII: Основа для подготовки финансовой отчетности**

### **А. Принцип**

1. Финансовая отчетность (в значении, определенном в Статьях 47 и 48) должна быть основана на стандартах бухгалтерского учета, установленных местным законодательством для юридических лиц, будь то правила составления финансовой отчетности, действующие в конкретной стране, Международные стандарты финансовой отчетности или Международный стандарт финансовой отчетности для малых и средних предприятий, независимо от организационно-правовой формы соискателя лицензии.
2. Финансовая отчетность должна быть подготовлена исходя из предположения о непрерывности деятельности соискателя лицензии, означающего, что он будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем. Предполагается, что у соискателя лицензии нет ни намерения, ни необходимости в ликвидации, прекращении коммерческой деятельности либо поиске защиты от кредиторов в соответствии с законами и правилами.
3. Правила составления финансовой отчетности, на базе которых можно подготовить финансовую отчетность, должны содержать определенные основополагающие принципы, в том числе:
  - a) объективное отражение данных;
  - b) сопоставимый формат представления данных;
  - c) метод начислений при учете доходов и издержек в момент завершения операции;
  - d) представление каждой значительной категории объектов в отдельной статье отчета;
  - e) запрет взаимозачета активов и обязательств, а также доходов и расходов.
4. Руководство должно одобрить финансовую отчетность, что подтверждается кратким заявлением и подписью лица, действующего от имени исполнительного органа отчитывающейся организации.

### **В. Требования к консолидированной (комбинированной) отчетности**

1. Финансовая информация по всем организациям, входящим в периметр отчетности (в соответствии с определением, приведенным в Статье 46bis), должна представляться либо в консолидированном, либо в комбинированном виде таким образом, как если бы эти организации представляли собой единый хозяйствующий субъект.



2. Консолидированная финансовая отчетность – это финансовая отчетность группы, в которой активы, обязательства, собственный капитал, доходы, расходы и движение денежных средств материнской и дочерних компаний представляются таким образом, как если бы эти организации являлись единым хозяйствующим субъектом.
3. Комбинированная финансовая отчетность – это отчетность, которая включает информацию по двум и более совместно контролируемым компаниям, без указания сведений о контролирующей организации.

### **С. Требования к учету регистраций игроков**

1. Несмотря на то, что каждый соискатель лицензии должен составлять свою подтверждаемую аудитом годовую финансовую отчетность в соответствии с национальной практикой ведения бухгалтерского учета, Международными стандартами финансовой отчетности или Международным стандартом финансовой отчетности для малых и средних предприятий, настоящие правила содержат особое требование к бухгалтерскому учету регистраций игроков, которые отражаются на балансе как нематериальные активы согласно Статьям 47, 48 и 52.
2. Соискатели лицензии, которые капитализируют затраты на приобретение регистрации игроков, должны применять определенные минимальные требования к бухгалтерскому учету, сформулированные в пункте 4 настоящей части С.
3. Если соискатель лицензии следует учетной политике отнесения затрат на приобретение регистраций игроков на расходы, а не капитализации таких затрат, и это допускается его национальной практикой ведения бухгалтерского учета, то от таких организаций не требуется выполнения описанных ниже минимальных требований к бухгалтерскому учету и они не должны пересчитывать эти показатели.
4. К бухгалтерскому учету соискателей лицензии, производящих капитализацию затрат на приобретение регистраций игроков, предъявляются следующие минимальные требования:
  - а) В отношении регистрации каждого отдельного игрока общая сумма амортизации каждого актива должна систематически распределяться на весь срок его полезного использования. Это достигается систематическим распределением стоимости актива в качестве расхода в течение периода, на который заключен договор с игроком.
  - б) Капитализировать можно только прямые затраты на приобретение регистрации игрока. В контексте бухгалтерского учета балансовая стоимость индивидуального игрока не должна подвергаться переоценке с увеличением стоимости, даже если руководство считает, что его

рыночная стоимость выше текущей балансовой стоимости. Кроме того, несмотря на то, что соискатель лицензии может извлечь некоторую выгоду из использования и (или) трансфера игроков, подготовленных в клубе, для целей бухгалтерского учета расходы на воспитание собственных игроков сектора молодежного футбола соискателя лицензии не следует включать в бухгалтерский баланс, так как капитализации подлежит только стоимость приобретенных игроков.

- c) Амортизация должна начисляться с момента приобретения регистрации игрока. Амортизация перестает начисляться с момента, когда актив переводится в категорию предназначенного для продажи или когда актив снимается с учета (т.е. регистрация передается другому клубу), в зависимости от того, что произойдет раньше.
  - d) Вся капитализированная стоимость игроков должна проверяться руководством индивидуально каждый год на предмет ее уменьшения. Если сумма, которую можно получить за отдельного игрока, меньше, чем его балансовая стоимость согласно балансу, то балансовая стоимость должна быть скорректирована с учетом возмещаемой суммы, а разница отнесена на убытки от обесценения в отчете о финансовых результатах. Каждому лицензиару рекомендуется требовать от всех соискателей лицензии применения последовательной учетной политики в отношении затрат на регистрацию игроков.
  - e) Прибыль (убыток) от выбытия регистрации игрока в пользу другого клуба, подлежащая(-ий) отражению в отчете о финансовых результатах, представляет собой разницу между поступлениями от выбытия и остаточной балансовой стоимостью регистрации игрока по данным бухгалтерского баланса по состоянию на дату трансфера.
5. Соискатель лицензии должен подготовить дополнительную информацию (которая предоставляется лицензиару), если информация, представленная в прошедшей аудит годовой финансовой отчетности, и метод бухгалтерского учета не удовлетворяют требованиям к бухгалтерскому учету, описанным в настоящем приложении. Эта дополнительная информация должна включать в себя пересчитанный баланс, отчет о финансовых результатах и любые примечания к ним, которые удовлетворяли бы требованиям, описанным выше. Также необходимо в примечании (или примечаниях) представить согласование результатов и финансового состояния, отраженных в документе, содержащем дополнительную информацию, с результатами и финансовым состоянием, отраженными в прошедшей аудит финансовой отчетности (подготовленной в соответствии с национальной практикой ведения бухгалтерского учета). Сформулированная заново финансовая информация должна быть проверена аудитором посредством проведения согласованных процедур.

## ПРИЛОЖЕНИЕ VIII: Понятие «просроченной задолженности»

1. Задолженность считается просроченной, если она не погашена в соответствии с договорными условиями.
2. Задолженность не считается просроченной в контексте настоящих правил, если соискатель лицензии/лицензиат (т.е. клуб-должник) сможет до 31 марта (применительно к Статьям 49, 50 и 50bis) или до 30 июня и 30 сентября (применительно к Статьям 65, 66 и 66bis) соответственно доказать, что:
  - a) он полностью оплатил соответствующую сумму; или
  - b) он заключил с кредитором соглашение, признанное последним в письменной форме, о продлении первоначального срока оплаты (примечание: факт того, что кредитор мог не потребовать оплаты суммы, сам по себе не свидетельствует о продлении срока); или
  - c) он заявил иск, принятый к рассмотрению компетентными органами согласно национальному законодательству, или инициировал процесс в национальных либо международных футбольных инстанциях или соответствующем третейском (арбитражном) суде в отношении этой просроченной задолженности; если же, тем не менее, директивные органы (лицензиар и (или) Орган УЕФА по финансовому контролю клубов) сочтут, что такой иск был заявлен с единственной целью – избежать погашения задолженности в сроки, установленные настоящими правилами (т.е. выиграть время), соответствующая сумма будет по-прежнему считаться просроченной задолженностью; или
  - d) он оспорил в уполномоченном органе согласно национальному законодательству, либо в национальных или международных футбольных инстанциях или соответствующем третейском (арбитражном) суде иск или процесс, заявленный или инициированный против него кредитором в отношении просроченной задолженности, и способен доказать к разумному удовлетворению соответствующих директивных органов (лицензиара и (или) Органа УЕФА по финансовому контролю клубов), что у него есть основания для оспаривания заявленного иска или инициированного процесса; тем не менее, если директивные органы (лицензиар и (или) Орган УЕФА по финансовому контролю клубов) сочтут, что причины, по которым оспаривается заявленный иск или ведутся разбирательства, являются явно необоснованными, оспариваемая сумма, как и прежде, будет расцениваться в качестве просроченной задолженности; или
  - e) он способен доказать к разумному удовлетворению соответствующих директивных органов (лицензиара и (или) Органа УЕФА по финансовому контролю клубов), что им были предприняты все разумно необходимые

меры для выявления клуба-кредитора и уплаты ему компенсации за подготовку или солидарных выплат (согласно определениям, содержащимся в *Регламенте ФИФА по статусу и переходам игроков*).

## ПРИЛОЖЕНИЕ IX: Процедуры оценки лицензиара

### А. Принцип

Процедуры оценки для проверки соблюдения финансовых критериев, изложенных в Статье 10 и Статье 55, представляют собой конкретные этапы оценки, которым должен следовать лицензиар, как изложено ниже.

### В. Оценка отчета аудитора о годовой и промежуточной финансовой отчетности

1. Применительно к годовой и промежуточной финансовой отчетности лицензиар должен провести, по меньшей мере, следующие процедуры оценки:
  - a) определить, подходит ли периметр отчетности для целей лицензирования клуба;
  - b) оценить, может ли предоставленная информация (годовая и промежуточная финансовая отчетность, которая также может включать в себя дополнительную информацию) служить основанием для принятия решения о лицензировании;
  - c) прочитать и рассмотреть годовую финансовую отчетность, финансовую отчетность за промежуточный период и отчет аудитора о них;
  - d) обратить внимание на последствия любых оговорок в отчете аудитора (по сравнению с обычной формой отчета без оговорок) и (или) на любую нехватку информации по сравнению с минимальными требованиями к предоставлению информации и ведению бухгалтерского учета в соответствии с пунктом 2 ниже.
2. Оценив периметр отчетности и ознакомившись с отчетом аудитора о годовой финансовой отчетности и финансовой отчетности за промежуточный период, лицензиар должен оценить их в соответствии с указанными ниже пунктами:
  - a) Если периметр отчетности не соответствует требованиям Статьи 46bis, в лицензии должно быть отказано.
  - b) Если отчет аудитора содержит безоговорочное суждение, это является достаточным основанием для предоставления лицензии.
  - c) Если отчет аудитора содержит отказ от выражения мнения или отрицательное мнение, то в предоставлении лицензии должно быть отказано, кроме случаев предоставления последующего заключения аудитора без отказа от выражения мнения или отрицательного мнения (в связи с другим пакетом финансовой отчетности за тот же

финансовый год, удовлетворяющей минимальным требованиям) и удовлетворенности лицензиара этим последующим заключением аудитора.

- d) Если в отношении предположения о непрерывности деятельности организации в отчете аудитора содержится пояснительный параграф или суждение с оговоркой, то в предоставлении лицензии должно быть отказано, кроме случаев, когда:
    - i) предоставляется последующее мнение аудитора в отношении того же финансового года без пояснительного параграфа о непрерывности деятельности организации или оговорки; или
    - ii) лицензиару предоставляются дополнительные документальные подтверждения, демонстрирующие способность соискателя лицензии продолжать свою деятельность в качестве непрерывно действующей организации, по меньшей мере, до конца лицензируемого сезона, и лицензиар, проведя оценку, признает их удовлетворительными. Дополнительные документальные подтверждения включают в себя, в частности, информацию, указанную в Статье 52 (Прогнозная финансовая информация).
  - e) Если отчет аудитора содержит пояснительный параграф или оговорку «за исключением» по какому-либо вопросу (кроме как в отношении предположения о непрерывности деятельности организации), то лицензиар должен рассмотреть последствия внесения изменений в отчет в целях лицензирования клуба. В выдаче лицензии может быть отказано, кроме случаев, когда лицензиару предоставляются дополнительные документальные подтверждения и лицензиар, проведя оценку, признает их удовлетворительными. Состав дополнительных подтверждающих документов, которые может требовать лицензиар, зависит от причины внесения изменений в отчет аудитора.
  - f) Если отчет аудитора содержит ссылки на какие-либо из обстоятельств, указанных в пункте 2(d) Статьи 51, в предоставлении лицензии должно быть отказано.
3. Если соискатель лицензии предоставляет дополнительную информацию, то лицензиар должен также оценить отчет аудитора о согласованных процедурах в отношении дополнительной информации. В предоставлении лицензии может быть отказано, если в отчете аудитора указаны обнаруженные ошибки и (или) исключения.

### **С. Оценка просроченной задолженности перед другими клубами, сотрудниками и социальными фондами (налоговыми органами)**

- 1. В отношении просроченной задолженности перед другими клубами, сотрудниками, социальными фондами (налоговыми органами) лицензиар может принять следующее решение:

- a) самостоятельно провести оценку информации, предоставленной соискателем лицензии (в этом случае соответствующая оценка должна проводиться в соответствии с пунктами 2, 3 и 4 ниже); или
  - b) воспользоваться услугами независимых аудиторов для проведения процедур оценки; в этом случае лицензиар должен проверить отчет аудитора и, в частности, удостовериться, что выборка, сформированная аудитором, является удовлетворительной; лицензиар может выполнить любую дополнительную оценку, которую сочтет необходимой, например, расширить выборку и (или) запросить дополнительные документальные подтверждения у соискателя лицензии.
2. Что касается просроченной кредиторской задолженности перед другими клубами, то, если оценка проводится лицензиаром, он должен оценить информацию, предоставленную соискателем лицензии, в частности, таблицу трансферов и соответствующие документальные подтверждения, как указано ниже. Если оценка проводится аудитором, то он должен выполнить, по меньшей мере, те же необходимые действия:
- a) обеспечить соответствие общей суммы в таблице трансферов значению статьи «Кредиторская задолженность по трансферам игроков» в годовой или промежуточной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря;
  - b) проверить математическую точность таблицы трансферов;
  - c) выбрать все трансферы (договоры аренды) или сформировать выборку трансферов/договоров аренды игроков, сравнить соответствующие договоры с информацией в таблице трансферов и выделить выбранные трансферы (договоры аренды);
  - d) выбрать все платежи по трансферам или сформировать выборку таких платежей, сравнить их с информацией в таблице трансферов и выделить выбранные платежи;
  - e) при наличии на 31 марта какой-либо задолженности по трансферу, состоявшемуся до 31 декабря предыдущего года, которая подлежала погашению до 31 марта, следует убедиться, что не позднее 31 марта:
    - i) было заключено соглашение в соответствии с пунктом 2(b) Приложения VIII; или
    - ii) в отношении соответствующей суммы заявлено требование или было начато разбирательство согласно пункту 2(c) Приложения VIII или соответствующая сумма была оспорена в соответствии с пунктом 2(d) Приложения VIII; или
    - iii) были предприняты все разумные меры согласно пункту 2(e) приложения VIII.

- f) провести сплошную или выборочную проверку банковских выписок, подтверждающих платежи;
  - g) в соответствующих случаях проверить документы, включая договоры с футбольными клубами и (или) переписку с компетентным органом, которые подтверждают заявления, приведенные в пунктах e(i), e(ii) и (или) e(iii) выше.
3. В отношении просроченной задолженности перед сотрудниками, если оценка производится лицензиаром, то он должен оценить информацию, предоставленную соискателем лицензии, в частности, таблицу сотрудников и иные соответствующие документальные подтверждения, как указано ниже. Если оценка проводится аудитором, то он должен выполнить такие же минимально необходимые действия:
- a) Получить таблицу сотрудников, подготовленную руководством.
  - b) Обеспечить соответствие общей суммы задолженности в списке сотрудников значению статьи «Кредиторская задолженность перед сотрудниками» в годовой или промежуточной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря.
  - c) Получить и проверить все или выбранные случайным образом письма-подтверждения сотрудников, сравнив информацию с той, что содержится в списке сотрудников.
  - d) Если на 31 марта подлежала выплате какая-либо сумма кредиторской задолженности, относящаяся к договорным или правовым обязательствам перед сотрудниками лицензиара, которая образовалась до 31 декабря предыдущего года, то следует убедиться, что не позднее 31 марта:
    - i) было заключено соглашение в соответствии с пунктом 2(b) Приложения VIII; или
    - ii) в отношении соответствующей суммы было заявлено требование или было начато разбирательство согласно пункту 2(c) Приложения VIII соответствующая сумма была оспорена в соответствии с пунктом 2(d) Приложения VIII.
  - e) Провести сплошную или выборочную проверку банковских выписок, подтверждающих платежи.
  - f) В соответствующих случаях: проверить документы, включая договоры с соответствующими сотрудниками и (или) переписку с компетентным органом, которые подтверждают заявления, приведенные в пунктах d(i) и (или) d(ii) выше.
4. В отношении просроченной задолженности перед социальными фондами (налоговыми органами), если оценка производится лицензиаром, он должен оценить информацию, представленную соискателем лицензии, в



частности, таблицу задолженности перед социальными фондами/налоговыми органами и прочие документальные подтверждения в указанном ниже порядке. Если оценка проводится аудитором, то ему необходимо выполнить такие же минимально необходимые действия:

- a) получить от руководства таблицу задолженности перед социальными фондами (налоговыми органами);
- b) обеспечить соответствие общей суммы задолженности перед социальными фондами (налоговыми органами) значению статьи «Кредиторская задолженность перед социальными фондами/налоговыми органами» в годовой или промежуточной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря;
- c) получить иные документальные подтверждения;
- d) если на 31 марта имеется задолженность с наступившим сроком платежа перед социальными фондами (налоговыми органами) в силу договорных и правовых обязательств перед сотрудниками, возникшая до 31 декабря предыдущего года, то следует убедиться, что не позднее 31 марта:
  - i) было заключено соглашение в соответствии с пунктом 2(b) Приложения VIII; или
  - ii) в отношении соответствующей суммы было заявлено требование или было начато разбирательство согласно пункту 2(c) Приложения VIII или соответствующая сумма была оспорена в соответствии с пунктом 2(d) Приложения VIII;
- e) провести сплошную или выборочную проверку банковских выписок, подтверждающих платежи;
- f) в соответствующих случаях проверить документы, включая договоры с соответствующими налоговыми органами/социальными фондами и (или) переписку с компетентным органом, которые подтверждают заявления, сделанные в соответствии с пунктами d(i) и (или) d(ii) выше.

#### **D. Оценка письма-заявления перед принятием решения о лицензировании**

1. Лицензиар должен прочитать письмо-заявление и рассмотреть влияние любого существенного изменения, произошедшего в отношении критериев лицензирования.

2. Лицензиар также должен ознакомиться и учесть информацию о каких-либо событиях или условиях большой экономической важности, вместе с финансовой отчетностью, прогнозной финансовой информацией и любыми дополнительными документальными подтверждениями, представленными соискателем лицензии. Лицензиар может делегировать права на проведение этой оценки аудитору.
3. Лицензиар должен оценить способность клуба продолжать свою деятельность в качестве непрерывно действующей организации, по меньшей мере, до конца лицензируемого сезона (т. е. в выдаче лицензии должно быть отказано, если, исходя из оценки финансовой информации и, по мнению лицензиара, соискатель лицензии может оказаться не в состоянии продолжать свою деятельность в качестве непрерывно действующей организации, по меньшей мере, до конца лицензируемого сезона).
4. Если соискатель лицензии (или зарегистрированный член ассоциации-члена УЕФА, который состоит в договорных отношениях с соискателем лицензии согласно положениям Статьи 12) или любая материнская компания соискателя лицензии, включенная в периметр отчетности, обращается (обращался) с заявлением о защите от требований кредиторов или получил (все еще получает) соответствующую защиту в соответствии с законодательством или иными нормативными актами (в течение 12 месяцев, предшествующих лицензируемому сезону), то в предоставлении лицензии должно быть отказано. Во избежание сомнений, в предоставлении лицензии также должно быть отказано, даже если соответствующей организации больше не предоставляется подобная защита от требований кредиторов на момент принятия решения о предоставлении лицензии.

## **Е. Оценка прогнозной финансовой информации**

1. В отношении прогнозной финансовой информации лицензиар должен оценить, нарушен ли какой-либо из показателей, указанных в Статье 52. Если какой-либо показатель не выполнен, лицензиар может принять одно из следующих решений:
  - а) самостоятельно провести оценку информации, предоставленной соискателем лицензии (в этом случае соответствующая оценка должна проводиться в соответствии с пунктом 2 ниже); или
  - б) воспользоваться услугами независимых аудиторов для проведения процедур оценки; в этом случае лицензиар должен проверить отчет аудитора, чтобы удостовериться, что оценка была проведена аудитором в порядке, указанном в пункте 2 ниже.

2. Процедуры оценки должны включать в себя, по меньшей мере, следующее:
  - a) проверка математической точности прогнозной финансовой информации;
  - b) выяснение путем обсуждения с руководством и проверки прогнозной финансовой информации того, была ли прогнозная финансовая информация действительно подготовлена с использованием описанных предположений и рисков;
  - c) проверка соответствия остатков на начало периода, содержащихся в прогнозной финансовой информации, данным баланса, входящего в состав непосредственно предшествующей подтвержденной аудитом годовой финансовой отчетности или прошедшей обзорную проверку промежуточной финансовой отчетности (если промежуточная отчетность предоставлялась); и
  - d) проверка того, была ли прогнозная финансовая информация официально одобрена исполнительным органом соискателя лицензии;
  - e) В соответствующих случаях: исследовать необходимые документальные подтверждения, включая, например, соглашения со спонсорами, договоры о предоставлении банковских кредитов, документацию об увеличении уставного капитала, банковские гарантии и протоколы заседаний совета директоров.
3. Лицензиар должен произвести оценку ликвидности соискателя лицензии (то есть наличие у него в распоряжении денежных средств после уплаты финансовых обязательств) и его способности продолжать свою деятельность в качестве непрерывно действующей организации, по меньшей мере, до конца лицензируемого сезона. В выдаче лицензии должно быть отказано, если исходя из оценки финансовой информации, по мнению лицензиара, соискатель лицензии может оказаться не в состоянии выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения, и продолжать свою деятельность в качестве непрерывно действующей организации, по меньшей мере, до конца лицензируемого сезона.

## **F. Оценка просроченной задолженности – дополненная**

1. Применительно к дополненным требованиям в отношении просроченной задолженности (перед футбольными клубами, сотрудниками, социальными фондами/налоговыми органами) лицензиару необходимо провести, по меньшей мере, следующие оценочные процедуры:
  - a) ознакомиться с представленными сведениями о кредиторской задолженности и выяснить у лицензиата имеется ли информация, которая является неполной и (или) неточной с учетом имеющихся у

лицензиара сведений о лицензиате, полученных в ходе лицензирования клуба и (или) из иных объективных источников информации;

- b) применительно к сведениям о задолженности по трансферам, проверить полноту перечня игроков, сопоставив его с данными, представленными ранее в целях регистрации игроков за двенадцатимесячный период до 30 июня (30 сентября).

## **G. Оценка данных о безубыточности**

1. Применительно к данным о безубыточности лицензиар должен оценить соответствие предоставленной лицензиатом финансовой информации той информации, которая была предоставлена в отношении той же самой отчитывающейся организации (организаций) в целях проведения лицензирования клубов.
2. Процедуры оценки должны включать в себя, по меньшей мере, следующее:
  - a) проверка математической точности данных о безубыточности;
  - b) проверка соответствия остатков, приведенных в данных о безубыточности, остаткам, приведенным в подтвержденной аудитором финансовой отчетности, в дополнительной информации или в соответствующих данных первичного учета;
  - c) проверка того, были ли данные о безубыточности официально одобрены исполнительным органом лицензиата.
3. Лицензиар должен направить Органу УЕФА по финансовому контролю клубов подтверждение результатов вышеуказанных процедур оценки.

## ПРИЛОЖЕНИЕ X: Расчет безубыточности

### А. Краткое описание метода расчета безубыточности

1. Релевантные доходы равны сумме следующих элементов (согласно определению в части В):

- a) выручка – продажа билетов
- b) выручка – реклама и средства спонсоров
- c) выручка – права на трансляцию
- d) выручка – коммерческая деятельность
- e) выручка – солидарные выплаты и призовые средства УЕФА
- f) выручка – прочие операционные доходы
- g) прибыль от выбытия регистраций игроков (и (или) доходы от выбытия регистраций игроков)
- h) сверхприбыль от выбытия основных средств
- i) финансовый доход и курсовые разницы

Релевантные доходы должны быть уменьшены, если любой из элементов а)–i) выше включают в себя любые из приведенных ниже статей j)–п) ниже (согласно определению в части В):

- j) неденежные доходы
  - k) доходные операции со связанными сторонами сверх справедливой стоимости
  - l) доход от деятельности, не связанной с футболом и не имеющей отношения к клубу
  - m) доходы в отношении игрока, чья регистрация остается у лицензиата
  - n) доходы за счет сокращения обязательств, возникающих в силу процедур по защите от кредиторов.
2. Релевантные расходы равны сумме следующих элементов (согласно определению в части С):
- a) расходы – стоимость реализации/материалов
  - b) расходы – расходы на оплату труда
  - c) расходы – прочие операционные расходы

d) убыток от выбытия и амортизация (обесценение) регистраций игроков (и (или) затраты на приобретение регистраций игроков)

e) финансовые расходы и дивиденды

Релевантные расходы должны быть увеличены, если любой из элементов а)–е) выше включает в себя приведенную ниже статью f) (согласно определению в части С):

f) расходные операции со связанными сторонами ниже справедливой стоимости.

Релевантные расходы могут быть уменьшены, если любой из элементов а)–е) выше включает в себя любые из приведенных ниже статей g)–m) (согласно определению в части С):

g) расходы на развитие молодежного футбола

h) расходы на социальные программы

i) расходы на развитие женского футбола

j) неденежные расходы (затраты)

k) стоимость финансирования, прямо соотносимого со строительством и (или) с существенной модификацией основных средств

l) расходы по улучшению арендуемого имущества

m) расходы по деятельности, не связанной с футболом и не имеющей отношения к клубу

3. Результат безубыточности не включает следующее (согласно определению в части D):

a) прибыль (убыток) от выбытия и амортизацию (обесценение) основных средств;

b) прибыль (убыток) от выбытия и амортизацию (обесценение) нематериальных активов, помимо регистраций игроков;

c) расходы на уплату налогов (налоговые доходы).

## **V. Релевантные доходы**

Ниже приведены определения для расчета релевантных доходов:

a) *Выручка – продажа билетов*

Включает выручку от продажи сезонных абонементов и билетов на матчи широкой публике и корпорациям применительно к национальным соревнованиям (чемпионат и розыгрыш кубка), клубным соревнованиям

УЕФА и прочим играм (товарищеским матчам и турам). Выручка от продажи билетов также включает в себя членские взносы.

b) *Выручка - реклама и средства спонсоров*

Включает выручку, полученную от генерального спонсора, прочих спонсоров, рекламных объявлений на щитах по периметру поля и прочих рекламных объявлений, а также прочие средства спонсоров и вырученные от рекламы.

c) *Выручка - права на трансляцию*

Включает выручку от продажи прав на трансляцию телевизионным каналам, радиостанциям, новым и прочим СМИ применительно к национальным соревнованиям (чемпионат и розыгрыш кубка), клубным турнирам УЕФА и прочим играм (товарищеским матчам и турам).

d) *Выручка –коммерческая деятельность*

Включает выручку от продажи сувенирной продукции, еды и напитков, проведения конференций, лотерей и прочих коммерческих мероприятий, которые не могут быть отнесены к иным категориям.

e) *Выручка – солидарные выплаты и призовые средства УЕФА*

Включает средства, полученные от УЕФА в связи с участием в клубных турнирах УЕФА, и (или) солидарные выплаты.

f) *Выручка – прочие операционные доходы*

Включают в себя все прочие операционные доходы, не подпадающие под описанные выше категории, включая выручку за счет других источников, таких, как субсидии, гранты и иные средства, полученные от органов власти по месту нахождения лицензиата, арендная плата, дивиденды и доходы от деятельности, не связанной с футболом, но имеющей отношение к клубу.

g) *Прибыль от выбытия регистраций игроков и (или) доходы от выбытия регистраций игроков*

От используемого каждым клубом метода бухгалтерского учета регистраций игроков при составлении финансовой отчетности и от применения сформулированных ниже требований будет зависеть то, включает ли клуб в расчет релевантных доходов (i) прибыль от выбытия регистраций игроков или (ii) доходы от выбытия регистрации игроков:

i) Для клуба, который использует для учета регистраций игроков метод «капитализации и амортизации», прибыль от выбытия регистрации игрока рассчитывается путем вычета чистой балансовой стоимости регистрации игрока на момент трансфера из чистых поступлений от выбытия, полученных и причитающихся к получению.

В отчетности будет отражена прибыль от выбытия регистрации игрока, если чистые поступления от выбытия превышают чистую

балансовую стоимость регистрации игрока на момент трансфера. Любая подобная прибыль должна быть включена в состав релевантных доходов для определения результата расчета безубыточности.

- ii) Для клуба, который использует для учета регистраций игроков метод «доходов и затрат», доходы от выбытия регистрации игрока представляют собой чистые поступления от выбытия, полученные в связи с трансфером регистрации игрока другому клубу. Чистые поступления от выбытия должны быть равны денежному доходу от выбытия регистрации игрока.

Для цели расчета безубыточности:

- iii) Клубы, использующие для учета регистраций игроков в своих годовых отчетах метод «капитализации и амортизации», должны использовать такую же методику учета для отражения релевантных доходов и релевантных расходов;
- iv) Клубы, использующие для учета регистраций игроков в своих годовых отчетах метод «доходов и затрат», могут по своему выбору использовать метод «доходов и затрат» или метод "капитализации и амортизации". Выбранная методика учета должна последовательно применяться от одного отчетного периода к другому.

h) *Сверхприбыль от выбытия основных средств*

Прибыль от выбытия основных средств (включая, помимо прочего, стадион и учебно-тренировочные объекты клуба) за отчетный период не входит в вычисление результата расчета безубыточности, с учетом следующих двух исключений:

- i) Если объект основных средств, отличный от стадиона или учебно-тренировочного объекта, не подлежит замене, то прибыль от выбытия, признанная в отчете о финансовых результатах, может включаться в расчет релевантного дохода в сумме, не превышающей:
  - разницу между поступлениями от выбытия и первоначальной стоимостью актива, который был признан объектом основных средств в финансовой отчетности отчитывающейся организации;
- ii) Если клуб показывает замену проданного объекта основных средств, то прибыль от выбытия, признанная в отчете о финансовых результатах, может быть включена в состав релевантного дохода в сумме, не превышающей:
  - разницу между поступлениями от выбытия и полной стоимостью замещающего актива, который признается или подлежит признанию объектом основных средств в финансовой отчетности отчитывающейся организации;



- разницу между поступлениями от выбытия и текущей стоимостью арендных платежей не менее чем за 50 лет, относящихся к замещающему активу, который подлежит использованию клубом в рамках договора аренды.

i) *Финансовый доход и курсовые разницы*

Финансовый доход представляет собой процентный доход от использования третьими лицами доходных активов организации.

Курсовые разницы – это чистая прибыль или убыток по денежным статьям независимо от того, реализованные они или нет. Положительная и отрицательная курсовые разницы по неденежным статьям (вне зависимости от того, являются они реализованными или нереализованными) – это неденежные статьи, которые должны исключаться из результата расчета безубыточности (см. пункт (j) Приложения В и пункт (j) Приложения С).

j) *Неденежные доходы*

Необходимо выполнить надлежащие корректировки так, чтобы неденежные доходы исключались из состава релевантных доходов при расчете безубыточности.

Неденежные статьи (например, основные средства, нематериальные активы, такие как гудвилл, и товарно-материальные запасы) – это статьи, которые не удовлетворяют определению денежных статей. Под денежными статьями понимаются находящиеся на балансе денежные единицы, а также активы и обязательства, причитающиеся к получению или выплате в фиксированном или определенном количестве денежных единиц. Существенной характеристикой денежной статьи является право на получение (или обязательство по уплате) фиксированного или определенного количества денежных единиц.

Примеры неденежных доходов:

- Переоценка (в сторону повышения) основных средств, нематериальных активов (включая регистрации игроков) и товарно-материальных запасов;
- Восстановление амортизационных отчислений (результатов переоценки) по основным средствам и нематериальным активам (включая регистрации игроков); и
- Положительные курсовые разницы по неденежным статьям.

k) *Доходные операции со связанными сторонами сверх справедливой стоимости*

Для цели определения результата расчета безубыточности лицензиат должен определить справедливую стоимость любых операций со связанными сторонами. Если оценочная справедливая стоимость отличается от стоимости, отраженной в учете, то релевантные доходы

необходимо скорректировать соответствующим образом с учетом того, что релевантные доходы не подлежат корректировке в сторону увеличения.

К числу примеров доходных операций со связанными сторонами, требующих, чтобы лицензиат показал оценочную справедливую стоимость операции, относятся:

- выручка от операций по реализации спонсорских прав;
- выручка от продажи корпоративных билетов и (или) предоставления VIP-лож; и
- любая операция со связанной стороной, при которой клуб предоставляет товары или услуги.

Примеры доходных операций со связанными сторонами, которые не являются релевантными доходами, относятся вклады связанных сторон, такие как:

- денежные средства, полученные в качестве безвозмездного пожертвования; и
- списание долга.

Вклады связанной стороны могут приниматься в расчет только при определении допустимого отклонения (в значении, определенном в Статье 61) в рамках оценки выполнения критерия безубыточности, как более подробно рассматривается в части E настоящего приложения.

Определения связанной стороны, операций со связанными сторонами и справедливой стоимости операции со связанной стороной приведены в части F настоящего приложения.

1) *Доход от деятельности, не связанной с футболом и не имеющей отношения к клубу*

Доход от деятельности, не связанной с футболом и не имеющей отношения к клубу (доход, не связанный с деятельностью, площадками или брендом футбольного клуба), следует исключать из расчета релевантных доходов.

Доход от деятельности, не связанной с футболом, но имеющей отношение к клубу (доход, связанный с деятельностью, площадками или брендом футбольного клуба), может включаться в результат безубыточности, если соответствующие расходы тоже включены в расчет. В этом случае доходы и расходы должны включаться последовательно от одного отчетного периода к другому.

Примеры деятельности, не относящейся к футболу, но связанной с клубом:

- Организации, находящиеся на территории или поблизости от стадиона и учебно-тренировочных объектов, такие, как гостиница,

ресторан, конференц-центр, помещения бизнес-центра (сдаваемые в аренду), медицинский центр, прочие спортивные команды; и

- Организации, в явном виде использующие название/бренд клуба при осуществлении ими своей деятельности.

m) *Доходы в отношении игрока, чья регистрация остается у лицензиата*

Необходимо выполнить надлежащие корректировки так, чтобы любая прибыль (доход) в отношении игрока, чья регистрация остается у лицензиата, исключались из результата расчета безубыточности.

Во избежание сомнений, любая прибыль (доход) от реализации экономических прав игрока включается в состав релевантных доходов для расчета результата безубыточности лишь в результате постоянного трансфера регистрации игрока в другой клуб.

n) *Доходы за счет сокращения обязательств, возникающих в силу процедур по защите от кредиторов*

Любые доходы за счет сокращения обязательств, возникающих в силу процедур по защите от кредиторов, должны исключаться из результата расчета безубыточности.

### **С. Релевантные расходы**

Ниже приведены определения для расчета релевантных расходов:

a) *Расходы – Стоимость реализации (материалов)*

Включают в себя все производственные затраты, такие как стоимость питания, товаров, медицинского обслуживания, комплектов формы и спортивных принадлежностей.

b) *Расходы – расходы на оплату труда*

Включают в себя все формы вознаграждения за услуги, оказываемые в течение отчетного периода сотрудниками, включая директоров, руководство и лиц, выполняющих контрольные функции.

Расходы на оплату труда охватывают все формы вознаграждения, включая, помимо прочего, краткосрочное вознаграждение для сотрудников (например, заработная плата, отчисления в фонды социального обеспечения, плата за право использования имиджа, участие в прибыли и премии), прочие льготы (например, медицинское обслуживание, жилье, автомобили и предоставляемые бесплатно по льготным ценам товары и услуги), пенсионные пособия (выплачиваемые после прекращения трудовой деятельности), прочие долгосрочные выплаты сотрудникам, выходные пособия и выплаты, привязанные к акциям.

с) *Расходы – прочие операционные расходы*

Включают в себя все прочие операционные расходы, такие, как расходы на проведение матчей, затраты на аренду, административные и накладные расходы, а также расходы на деятельность, не связанную с футболом, но имеющую отношение к клубу. В соответствии с минимальными требованиями к предоставлению информации, установленными в части С Приложения VI, износ, амортизация и обесценение основных средств не входят в состав прочих операционных расходов и должны быть показаны отдельно в отчете о финансовых результатах.

д) *Убыток от выбытия и амортизация (обесценение) регистраций игроков (и (или) затраты на приобретение регистраций игроков)*

От используемого каждым клубом метода бухгалтерского учета регистраций игроков при составлении финансовой отчетности и от применения сформулированных ниже требований будет зависеть то, включает ли клуб в расчет релевантных расходов (i) амортизацию/обесценение регистраций игроков и убытки от выбытия регистраций игроков или (ii) затраты на приобретение регистрации игроков:

i) Отчитывающаяся организация, которая использует для учета регистраций игроков в своей годовой финансовой отчетности метод «капитализации и амортизации», должна рассчитать амортизацию и (или) обесценение стоимости приобретения регистраций игроков за отчетный период в соответствии с минимальными требованиями к бухгалтерскому учету, изложенными в части С Приложения VII.

Убытки от выбытия регистрации игрока рассчитываются путем вычета чистой балансовой стоимости регистрации игрока на момент трансфера из чистых поступлений от выбытия, полученных и причитающихся к получению.

В отчетности будут отражены убытки от выбытия регистрации игрока, если чистые поступления от выбытия меньше чистой балансовой стоимости регистрации игрока на момент трансфера. Любые подобные убытки должны быть включены в состав релевантных расходов для определения результата расчета безубыточности.

ii) Отчитывающаяся организация, которая использует для учета регистраций игроков метод «доходов и затрат», должна отразить затраты на приобретение регистрации игрока в отчетном периоде.

Для цели расчета безубыточности:

iii) Клубы, использующие для учета регистраций игроков в своих годовых отчетах метод «капитализации и амортизации», должны

использовать такую же методику учета для отражения релевантных доходов и релевантных расходов;

iv) Клубы, использующие для учета регистраций игроков в своих годовых отчетах метод «доходов и затрат», могут по своему выбору использовать метод «доходов и затрат» или метод «капитализации и амортизации». Выбранная методика учета должна последовательно применяться от одного отчетного периода к другому.

e) *Стоимость финансирования и дивиденды*

Стоимость финансирования включает в себя процентные и прочие затраты, понесенные организацией в связи с заимствованием средств, включая проценты по банковским овердрафтам, банковским кредитам и прочим займам, а также финансовые расходы, относящиеся к договорам финансового лизинга.

Дивиденды представляют собой выплаты в адрес владельцев акций/долей в капитале. Если дивиденды отражаются в финансовой отчетности, то вне зависимости от того, представлены ли дивиденды в отчете о финансовых результатах или в ином отчете, сумма дивидендов подлежит включению в состав релевантных расходов.

f) *Расходные операции со связанными сторонами ниже справедливой стоимости*

Для цели расчета безубыточности лицензиат должен определить справедливую стоимость любых операций со связанными сторонами. Если оценочная справедливая стоимость отличается от стоимости, отраженной в учете, то релевантные расходы необходимо скорректировать соответствующим образом с учетом того, что релевантные расходы не подлежат корректировке в сторону уменьшения.

К числу примеров расходных операций со связанными сторонами, требующих, чтобы лицензиат показал оценочную справедливую стоимость операции, относятся:

- любые расходные операции со связанной стороной, по которой товары и (или) услуги предоставляются отчитывающейся организации (организации в составе периметра отчетности);
- любые расходы на оплаты труда сотрудников организаций, не входящих в периметр отчетности, если эти сотрудники участвуют в деятельности отчитывающихся организаций (организации в составе периметра отчетности); и
- затраты на финансирование в связи с получением заемных средств у связанной стороны.

Дополнительные определения справедливой стоимости операций со связанными сторонами приведены в части F настоящего приложения.

г) *Затраты на развитие молодежного футбола*

Лицензиат вправе исключить затраты на развитие молодежного футбола из результата расчета безубыточности. Затраты на развитие молодежного футбола – это расходы, которые прямо соотносимы (т. е. не возникли бы, если бы клуб не занимался развитием молодежного футбола) с тренировкой, обучением и развитием игроков молодежных команд, участвующих в программе развития молодежного футбола на территории, где расположена ассоциация-член УЕФА. Критерий безубыточности позволяет отчитывающейся организации исключать затраты на развитие молодежного футбола из состава релевантных расходов, поскольку цель заключается в том, чтобы стимулировать инвестиции и расходы, связанные с созданием объектов и осуществлением деятельности в долгосрочных интересах клуба.

Деятельность по развитию молодежного футбола включает в себя, помимо прочего, следующее:

- i) организация сектора молодежного футбола;
- ii) участие молодежных команд в официальных национальных, региональных или местных соревнованиях или программах, признанных ассоциацией-членом;
- iii) программы обучения футболу для различных возрастных групп (игровое мастерство, техническая, тактическая и физическая подготовка);
- iv) программа обучения Правилам игры;
- v) медицинское обслуживание игроков молодежных команд; и
- vi) не относящиеся к футболу программы обучения.

Прямо соотносимые затраты включают в себя, помимо прочего:

- vii) стоимость материалов и услуг, использованных при осуществлении деятельности по развитию молодежного футбола, включая стоимость проживания, плату за медицинское обслуживание, плату за обучение, расходы на проезд и командировочные, форму и одежду, аренду объектов;
- viii) затраты на оплату труда сотрудников, полностью занятых деятельностью по развитию молодежного футбола, кроме игроков, таких, как руководитель программы развития молодежного футбола и тренеры молодежных команд в значении Статей 38 и 39, если их трудовые отношения с клубом целиком сводятся к развитию молодежного футбола;
- ix) затраты на оплату труда сотрудников, которые являются игроками молодежных команд, на отчетную дату лицензиата не достигшими 18 лет. Затраты на оплату труда сотрудников, которые являются игроками молодежных команд в возрасте от 18 лет и старше по

состоянию на отчетную дату лицензиата, нельзя исключать из состава релевантных расходов.

Если лицензиат не может отделить затраты на развитие молодежного футбола от прочих затрат, то такие затраты не будут считаться затратами на развитие молодежного футбола. Перечисленные ниже затраты не считаются затратами на развитие молодежного футбола в контексте настоящего требования:

- x) затраты на поиск игроков;
- xi) плата за получение регистрации игрока молодежной команды, например, любые платежи в пользу агента или другого клуба;
- xii) бытовые, административные и прочие общие накладные расходы, кроме случаев, когда эти расходы прямо соотносимы с деятельностью по развитию молодежного футбола;
- xiii) затраты на оплату труда сотрудников, лишь частично занятых деятельностью по развитию молодежного футбола (например, тренера, занятого развитием молодежного футбола не на полный рабочий день).

h) *Затраты на социальные программы*

Лицензиат вправе исключить затраты на социальные программы из результата расчета безубыточности. Затраты на социальные программы представляют собой затраты, которые прямо соотносимы (т.е. не возникли бы, если бы клуб не занимался социальными программами) с общественно полезной деятельностью, направленной на стимулирование занятий спортом и содействие социальному развитию.

Социальные программы включают в себя, помимо прочего:

- i) поддержку образования;
- ii) поддержку здравоохранения;
- iii) содействие социальной интеграции и обеспечению равенства;
- iv) меры по предотвращению или защите от материального неблагополучия;
- v) защиту прав человека, урегулирование конфликтов или содействие мирному сосуществованию различных религий и рас, а также равенству и культурному многообразию;
- vi) поддержку любительского спорта;
- vii) содействие защите или оздоровлению окружающей среды; или
- viii) помощь молодежи, лицам преклонного возраста, лицам со слабым здоровьем, инвалидам и лицам, испытывающим финансовые затруднения или находящимся в ином неблагоприятном положении.

Прямо соотносимые затраты включают в себя, помимо прочего:

- ix) стоимость материалов и услуг, использованных или потребленных при осуществлении социальных программ;
- x) затраты на оплату труда сотрудников, полностью занятых деятельностью по реализации социальных программ;
- xi) пожертвования в пользу других организаций, целью которых является содействие занятиям спортом и (или) социальному развитию.

Если лицензиат не может отделить затраты на социальные программы от прочих затрат, то такие затраты не будут считаться затратами на социальные программы. Перечисленные ниже затраты не считаются затратами на социальные программы в контексте настоящего требования:

- xii) бытовые, административные и прочие общие накладные расходы, кроме случаев, когда эти расходы прямо соотносимы с реализацией социальных программ;
- xiii) затраты на оплату труда сотрудников, лишь частично занятых деятельностью по реализации социальных программ (например, игрока, так или иначе участвующего в социальных программах);

i) *Затраты на женский футбол*

Лицензиат вправе исключить затраты на женский футбол из результата расчета безубыточности.

Расходы на женский футбол – это расходы лицензиата, которые непосредственно связаны с деятельностью по подготовке, обучению и развитию игроков женских команд (то есть таких расходов можно было бы избежать, если бы лицензиат не занимался деятельностью в области женского футбола) на территории соответствующей ассоциации-члена.

Деятельность в области женского футбола включает, помимо прочего:

- i) организацию сектора женского футбола;
- ii) участие женских команд в официальных национальных, региональных или местных соревнованиях или программах, признанных ассоциацией-членом.

Прямо соотносимые затраты включают в себя, помимо прочего:

- iii) Стоимость материалов и услуг, использованных при осуществлении деятельности в области женского футбола, включая стоимость проживания, плату за медицинское обслуживание, плату за обучение, расходы на проезд и командировочные, форму и одежду, аренду объектов;



iv) Затраты на оплату труда сотрудников, полностью занятых деятельностью в области женского футбола, таких, как игроки и технический персонал, если их трудовые отношения с клубом целиком сводятся к осуществлению деятельности в области женского футбола.

Если лицензиат не может отделить затраты на женский футбол от прочих затрат, то такие затраты не будут считаться затратами на женский футбол. Перечисленные ниже затраты не считаются затратами на женский футбол в контексте настоящего требования:

v) затраты на поиск игроков;

vi) плата за получение регистрации игрока, например, любые платежи в пользу агента или другого клуба;

vii) сбытовые, административные и прочие общие накладные расходы, кроме случаев, когда эти расходы прямо соотносимы с деятельностью в области женского футбола;

viii) затраты на оплату труда сотрудников, лишь частично занятых деятельностью в области женского футбола (например, тренера, занятого в области женского футбола не на полный рабочий день).

j) *Неденежные списания (затраты)*

Лицензиат вправе исключить неденежные списания/затраты из состава релевантных расходов при расчете безубыточности.

Неденежные статьи (такие как основные средства, нематериальные активы и товарно-материальные запасы) – это статьи, которые не подпадают под определение денежных статей. Под денежными статьями понимаются находящиеся на балансе денежные единицы, а также активы и обязательства, причитающиеся к получению или выплате, в фиксированном или определенном количестве денежных единиц. Отличительной характеристикой денежной статьи является право на получение (или обязательство по предоставлению) денежных единиц в фиксированном или определенном количестве.

Примерами неденежных списаний (затрат) являются:

- Переоценка товарно-материальных запасов в сторону уменьшения;
- Отрицательные курсовые разницы по неденежным статьям.

k) *Стоимость финансирования, прямо соотносимого со строительством и существенной модификацией основных средств*

Лицензиат может исключить из расчета безубыточности стоимость любого финансирования, прямо соотносимого со строительством и (или) с существенной модификацией объекта, который будет использоваться в футбольной деятельности клуба, при условии, что стоимость финансирования в отчетном периоде была отнесена на

расходы, а не капитализирована как часть себестоимости актива, вплоть до момента, когда актив готов к использованию.

Сумма корректировки представляет собой фактические процентные расходы (не капитализированные иным образом) за вычетом любых инвестиционных доходов от временного инвестирования заимствованной суммы, к которой относятся проценты. Соответствующие проценты начисляются с момента, когда организация несет связанные с объектом расходы, несет расходы в связи с привлечением заемных средств и осуществляет деятельность по подготовке объекта к плановому использованию или продаже, до момента завершения объекта.

После завершения строительства и (или) существенной модификации объекта все финансовые затраты подлежат включению в результат расчета безубыточности.

*l) Расходы по улучшению арендуемого имущества*

Лицензиат вправе исключить из результата расчета безубыточности затраты на последующее строительство и (или) существенную модификацию, понесенные в отношении основных средств, которые находятся в аренде не менее 10 лет, если такие затраты (i) могут быть объективно оценены, (ii) принесут лицензиату экономическую выгоду в будущем и (iii) не капитализируются иным образом.

Во избежание сомнений, результат безубыточности должен включать затраты на ежедневное обслуживание и эксплуатацию конкретных объектов недвижимости, машины или оборудования. Любые такие затраты должны отражаться в отчете о финансовых результатах.

*m) Расходы по деятельности, не связанной с футболом и не имеющей отношения к клубу*

Расходы по деятельности, не связанной с футболом и не имеющие отношения к клубу (то есть не связанные с деятельностью, площадками или брендом футбольного клуба), можно исключить из расчета релевантных расходов.

Расходы по деятельности, не связанной с футболом, но имеющей отношение к клубу (то есть связанные с деятельностью, площадками или брендом футбольного клуба), должны включаться в расчет безубыточности, если соответствующие доходы также включены. В этом случае расходы и доходы должны включаться последовательно от одного отчетного периода к другому. См. пункт (l) части B, где приведены примеры деятельности, не связанной с футболом, но имеющей отношение к клубу.

## **D. Статьи, не включаемые в результат расчета безубыточности**

Следующие статьи не включаются в результат расчета безубыточности:

**а) Прибыль (убыток) от выбытия и амортизация (обесценение) основных средств**

Прибыль (убыток) от выбытия основных средств рассчитывается как выручка (за вычетом затрат на реализацию) минус балансовая стоимость актива (согласно данным бухгалтерского баланса) на дату реализации.

Амортизация основных средств представляет собой систематическое распределение амортизируемой стоимости актива на срок его полезного использования, т.е. период, в течение которого организация, как ожидается, сможет использовать актив. Убыток от обесценения – это сумма, на которую балансовая стоимость материального актива превышает его возмещаемую стоимость, т.е. справедливая стоимость актива за вычетом затрат на продажу или ценность от использования, в зависимости от того, что из них больше.

Прибыль (убыток) от выбытия и амортизация (обесценение) основных средств за отчетный период исключается из расчета безубыточности, чтобы стимулировать инвестиции и расходы, связанные с созданием объектов и осуществлением деятельности в долгосрочных интересах клуба.

**б) Прибыль (убыток) от выбытия и амортизация (обесценение) нематериальных активов, кроме регистраций игроков**

Нематериальный актив – это идентифицируемый неденежный актив, не имеющий материальной формы. Актив – это ресурс, который контролируется организацией в результате событий, наступивших в прошлом (например, приобретение или создание), и от которого ожидается получение экономической выгоды в будущем (поступление денежных средств или иных активов или сокращение будущих затрат).

Примеры нематериальных активов:

- гудвилл;
- интеллектуальная собственность (бренд, авторское право).

Прибыль (убыток) от выбытия нематериальных активов рассчитывается как выручка (за вычетом затрат на реализацию) минус балансовая стоимость актива (согласно данным бухгалтерского баланса) на дату реализации.

Амортизация нематериальных активов представляет собой систематическое распределение амортизируемой стоимости актива на срок его полезного использования, т.е. период, в течение которого организация, как ожидается, сможет использовать актив. Убыток от

обесценения – это сумма, на которую балансовая стоимость материального актива превышает его справедливую стоимость за вычетом сбытовых затрат.

Прибыль (убыток) от выбытия и амортизация (убыток от обесценения) нематериальных активов, кроме относящихся к регистрациям игроков, за отчетный период, исключаются из расчета безубыточности. Во избежание сомнений, прибыль (убыток) от выбытия и амортизация (обесценение) регистраций игроков должны включаться в расчет безубыточности за отчетный период (см. пункт (d) части C).

с) *Налоговые доходы (расходы на уплату налогов)*

Расходы на уплату налогов, относящиеся к налогу на прибыль, включают в себя все национальные и иностранные налоги, базой которых является налогооблагаемая прибыль. Налогооблагаемая прибыль (налоговый убыток) – это прибыль (убыток) за отчетный период, в отношении которых подлежат выплате (возмещению) налоги на прибыль. Расходы на уплату налогов – это сумма, признанная в отчетном периоде применительно к текущим и будущим налоговым последствиям операций и прочих событий.

Расходы на уплату налогов не включают в себя налоги на добавленную стоимость или налоги на фонд заработной платы и отчисления в фонды социального обеспечения.

Сумма налога (как текущий налог на прибыль, так и налоговый актив) исключается из расчета результата безубыточности.

## **Е. Вклады акционеров и (или) связанной стороны (сторон)**

1. Приемлемое отклонение может превышать 5 миллионов евро за контрольный период в пределах, указанных в Статье 61(2), если такое превышение полностью покрывается вкладами акционеров и (или) связанных сторон. Участники (акционеры) и (или) связанные стороны должны фактически предоставить отчитывающейся организации денежные средства или товары, а не дать какое бы то ни было обещание по их предоставлению.
2. Вклады участников (акционеров) – это:
  - а) увеличение акционерного (уставного) капитала: платежи за акции (доли), проводимые по счету акционерного (уставного) капитала или по счету эмиссионного дохода (иными словами, это инвестиции в инструменты участия в капитале в качестве акционера) за вычетом уменьшений капитала.

3. Вклады связанной стороны включают в себя:
  - a) Денежные средства, полученные от связанной стороны в качестве пожертвования: это безвозмездный дар, переданный отчитывающейся организацией связанной стороной, который увеличивает собственный капитал отчитывающейся организации без каких-либо обязательств по возврату или компенсации. Например, отказ от требования возвращения внутрикорпоративного долга или долга перед связанной стороной составляет вклад в капитал, так как приводит к увеличению собственного капитала; и (или)
  - b) Доходные операции со связанной стороной: сумма, которая считается вкладом, не должна превышать сумму, равную разнице между фактическим доходом за отчетный период и справедливой стоимостью операции в отчетном периоде, которая уже была учтена при определении результата расчета безубыточности (см. пункт (к) части В).
4. Следующие виды операций не являются «вкладами акционеров и (или) связанных сторон»:
  - i) Положительное изменение чистых активов/обязательств в результате переоценки;
  - ii) Создание или увеличение прочих резервов в отсутствие вкладов акционеров;
  - iii) Операция, по которой отчитывающаяся организация несет ответственность, т.е. у организации имеется действующее обязательство совершить определенные действия;
  - iv) Вклады владельцев в отношении инструментов, классифицируемых как обязательства.

#### **Ф. Связанная сторона, операции со связанными сторонами и справедливая стоимость операций со связанными сторонами**

1. Связанная сторона – это физическое или юридическое лицо, которое связано с организацией, предоставляющей финансовую отчетность («отчитывающаяся организация»). Рассматривая отношения со связанной стороной, следует обращать внимание на сущность отношений, а не только лишь на правовую форму.
2. Физическое лицо или близкий родственник этого лица (то есть такие члены семьи, которые предположительно могут оказывать (испытывать) влияние на такое лицо (такого лица) в отношениях этого лица с организацией, включая детей, супруга(-у), гражданского(-ую) супруга(-у) такого лица, детей супруга(-и) или гражданского(-ой) супруга(-и) такого лица, а также иждивенцев такого лица или иждивенцев его (ее) гражданского(-ой) супруга(-и)), связаны с отчитывающейся организацией, если это лицо:

- a) осуществляет контроль или совместный контроль над отчитывающейся организацией;
  - b) оказывает существенное влияние на отчитывающуюся организацию; или
  - c) входит в состав основного управленческого персонала отчитывающейся организации или материнской компании отчитывающейся организации.
3. Юридическое лицо (организация) связано с отчитывающейся организацией, если имеет место любое из следующих условий:
- a) Эта организация и отчитывающаяся организация являются членами одной и той же группы (что означает, что каждая материнская компания, дочерняя компания и сестринская компания связаны друг с другом);
  - b) Эта организация и отчитывающаяся организация контролируются или находятся под совместным контролем или значительным влиянием со стороны одного и того же органа власти;
  - c) Одна из организаций оказывает существенное влияние на другую организацию;
  - d) Одна из организаций является ассоциированной компанией или совместным предприятием другой организации (или ассоциированной компанией или совместным предприятием какого-либо члена группы, в которую входит и другая организация);
  - e) Обе организации являются совместными предприятиями одного и того же третьего лица;
  - f) Одна из организаций является совместным предприятием третьего лица, а другая организация является ассоциированной компанией этого третьего лица;
  - g) Эта организация контролируется лицом, указанным в пункте 2, или находится под совместным контролем с участием такого лица;
  - h) Лицо, указанное в пункте 2(a), оказывает существенное влияние на эту организацию или входит в состав основного управленческого персонала этой организации (или материнской компании этой организации);
  - i) Эта организация или любой член группы, в которую входит эта организация, оказывает отчитывающейся организации услуги в качестве основного управленческого персонала.
4. Операция со связанной стороной – это передача ресурсов, услуг или обязательств между связанными сторонами вне зависимости от того, взимается ли какая-либо плата (требования к предоставлению информации в отношении связанных сторон и операций со связанными сторонами изложены в Приложении VI).

5. Операция со связанной стороной могла быть проведена по справедливой стоимости или не по справедливой стоимости. Справедливая стоимость представляет собой сумму, на которую может быть обменен актив или при помощи которой может быть урегулировано обязательство между осведомленными сторонами, желающими заключить сделку на коммерческих условиях. Соглашение или сделка считаются «заключенными не на коммерческих условиях», если они заключены на условиях, более выгодных для какой-либо из сторон, нежели условия, которые были бы согласованы в отсутствие отношений связанных сторон.
6. В случаях, когда Орган по финансовому контролю клубов проводит оценку заявленной справедливой стоимости операции со связанной стороной, независимый оценщик будет привлечен для определения справедливой стоимости в соответствии со стандартной рыночной практикой, и укажет для такой операции соответствующую справедливую стоимость. Клуб вправе выбрать независимого оценщика, который одобрен УЕФА. В этом случае у независимого оценщика не должно быть конфликта интересов по отношению к клубу (например, такой оценщик не может оказывать клубу иные услуги на договорной основе). Стоимость, указанная независимым оценщиком, впоследствии используется для расчета результата безубыточности.

## **ПРИЛОЖЕНИЕ XI: Прочие факторы, учитываемые при анализе выполнения контрольных критериев**

Ниже рассматриваются прочие факторы в значении Статьи 68, которые принимаются во внимание Органом УЕФА по финансовому контролю клубов.

a) *Количественное значение и тенденция результата расчета безубыточности*

Чем больше размер дефицита безубыточности относительно релевантных доходов лицензиата за отчетный период или в целом за контрольный период, тем менее позитивно он будет воспринят. Положительная тенденция годовых результатов расчета безубыточности будет воспринята более позитивно, чем негативная.

b) *Прогнозный совокупный показатель результата безубыточности*

В рамках проводимой оценки Орган УЕФА по финансовому контролю клубов может проверить прогнозный совокупный показатель результата безубыточности за отчетные периоды T-1, T и T+1. Прогнозный совокупный показатель результата безубыточности, который находится в пределах приемлемого отклонения за отчетные периоды T-1, T и T+1, будут рассматриваться в качестве положительного фактора.

Кроме того, Орган УЕФА по финансовому контролю клубов может также проверить бизнес-план лицензиата на долгосрочную перспективу (включая информацию о безубыточности вплоть до отчетного периода T+4), для того чтобы лучше оценить стратегию клуба.

В рамках проводимой оценки Орган УЕФА по финансовому контролю клубов может оценивать точность прогнозирования данных, а именно результат расчета безубыточности лицензиата за отчетный период может сравниваться с ранее предоставленными прогнозными данными.

c) *Влияние конвертации в евро показателей отчетности, выраженных в местной валюте*

Если валютные курсы изменились таким образом, что это оказало неблагоприятное воздействие на выраженный в евро результат расчета безубыточности лицензиата за отчетный период или в целом за контрольный период по сравнению с валютой, используемой лицензиатом в своей годовой финансовой отчетности, то размер влияния изменений валютных курсов будет принят во внимание.

Если результат расчета безубыточности за контрольный период в местной валюте является положительным, то к лицензиату в принципе не должны применяться какие-либо санкции.

Во избежание сомнений, этот смягчающий фактор не распространяется на курсовые разницы (положительные и (или) отрицательные курсовые разницы, признанные в финансовой отчетности), которые возникли в



результате учета операций, выраженных в иностранных валютах, а применяется лишь при конвертации результата безубыточности из местной валюты отчетности в евро в ИТ-Решении.

d) Долговая ситуация

У лицензиата также может быть запрошена дополнительная информация о его долговой ситуации. Сюда могут относиться такие аспекты, как источник долга, способность обслуживать долг в части выплаты процентов и погашения основной суммы, соблюдение договорных обязательств и структура срочности долга.

В рамках проводимого анализа Орган УЕФА по финансовому контролю клубов может рассмотреть, помимо прочего, следующие коэффициенты долга, чтобы оценить структуру капитала и способность клуба обслуживать долг:

- i) Степень левериджа – уровень долга относительно прибыли и базовых активов;
- ii) Прибыльность и покрытие – уровень прибыли относительно затрат на обслуживание долга;
- iii) Достаточность денежных потоков – способность покрывать как выплаты процентов, так и платежи в счет погашения основной суммы долга.

e) *Форс-мажор*

В рамках проводимого анализа Орган УЕФА по финансовому контролю клубов может также принять во внимание чрезвычайные события или неподконтрольные клубу обстоятельства, которые считаются случаями форс-мажора.

f) *Значительные непредвиденные изменения экономической ситуации*

Одним из факторов, принимаемых во внимание Органом УЕФА по финансовому контролю клубов, может стать влияние на клуб чрезвычайных экономических событий временного характера, выходящих за рамки обычных конъюнктурных колебаний, которые поддаются количественному определению. Подобные события наступают независимо от воли клуба, и у клуба, как правило, отсутствует объективная возможность для смягчения последствий их негативного влияния на финансовое состояние.

g) *Ведение деятельности в условиях структурно неэффективного рынка*

Одним из факторов, принимаемых во внимание Органом УЕФА по финансовому контролю клубов, может стать факт ведения лицензиатом деятельности в условиях структурно неэффективного футбольного рынка. Неэффективность футбольного рынка (определяемого как территория ассоциации-члена УЕФА) ежегодно определяется

администрацией УЕФА посредством сопоставительного анализа соотношения общего объема выручки от продажи билетов и трансляции матчей в клубах высшего дивизиона к численности населения на территории соответствующей ассоциации-члена УЕФА.

h) *Предельный размер командного состава*

При оценке соблюдения контрольных критериев Орган УЕФА по финансовому контролю клубов примет во внимание размер командного состава лицензиата. В качестве положительного фактора будут рассматриваться случаи использования лицензиатами командного состава численностью не более 25 игроков (исключая игроков, не достигших 21 года) в любом промежутке между двумя ежегодными регистрационными периодами (как указано в *Регламенте ФИФА по статусу и переходам игроков*) до и (или) во время национальных соревнований, в ходе которых им предоставлялась возможность допуска к участию в клубных турнирах УЕФА до наступления лицензируемого сезона.

## ПРИЛОЖЕНИЕ XII: Добровольные соглашения в части требования о безубыточности

### А. Принципы

1. Клуб может обратиться в палату по проведению расследований Органа УЕФА по финансовому контролю клубов с заявлением о заключении добровольного соглашения с целью выполнения критерия безубыточности.
2. Клуб вправе обратиться с заявлением о заключении добровольного соглашения, если:
  - i) у него есть действующая лицензия для участия в клубных турнирах УЕФА, выданная национальным лицензиаром, но при этом клуб не был допущен к участию в клубном соревновании УЕФА на основании спортивных результатов в сезоне, который предшествует моменту вступления в силу добровольного соглашения; или
  - ii) он был допущен к участию в клубном соревновании УЕФА и выполнил критерий безубыточности за контрольный период, который предшествует моменту вступления в силу добровольного соглашения; или
  - iii) структура собственности и (или) контроля клуба претерпела существенные изменения в течение 12 месяцев, предшествующих крайнему сроку для подачи заявления.
3. В течение трех последних отчетных периодов клуб не должен был быть стороной добровольного соглашения (согласно определению, приведенному в данном приложении), подвергаться дисциплинарным взысканиям или быть стороной соглашения об урегулировании (как предусмотрено *Процессуальными правилами, регулирующими деятельность Органа УЕФА по финансовому контролю клубов*).
4. Добровольное соглашение может охватывать до четырех отчетных периодов.
5. Добровольное соглашение включает структурированный комплекс обязательств, которые учитывают индивидуальные обстоятельства клуба, цели в рамках критерия безубыточности, определяемые в качестве годового и совокупного результата расчета безубыточности, охватывающего каждый отчетный период, покрываемый соглашением, а также любые другие обязательства по согласованию с палатой по проведению расследований Органа УЕФА по финансовому контролю клубов.

## **В. Процедура**

1. Крайним сроком подачи заявления является 31 декабря года, предшествующего лицензируемому сезону, в течение которого добровольное соглашение вступает в силу.
2. При подаче заявления о заключении добровольного соглашения клуб должен:
  - a) представить бизнес-план на долгосрочную перспективу, состоящий из бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах и отчета о движении денежных средств, который должен быть основан на объективных и консервативных предположениях, быть в форме, установленной администрацией УЕФА, и включать информацию о безубыточности вплоть до отчетного периода T+4;
  - b) продемонстрировать способность продолжать свою деятельность в качестве непрерывно действующей организации, по меньшей мере, до конца периода, охватываемого добровольным соглашением;
  - c) предоставить безотзывное(-ые) обязательство(-а) со стороны акционеров (участников) и (или) связанных сторон по внесению вкладов на сумму, равную, по меньшей мере, сумме будущего совокупного дефицита безубыточности за отчетные периоды, охватываемые добровольным соглашением. Данное безотзывное обязательство должно быть закреплено юридически обязательным соглашением между лицензиатом и акционером (участником) и (или) связанной стороной, а также по требованию палаты по проведению расследований Органа УЕФА по финансовому контролю клубов, должно обеспечиваться посредством:
    - i) средств, размещенных на условно-депозитном счете (счете-эскроу); или
    - ii) гарантии, выданной другой организацией, включенной в структуру управления и собственности группы, но не включенной в перечень отчетности;
    - iii) иной формы обеспечения, которую палата по проведению расследований Органа УЕФА по финансовому контролю клубов сочтет приемлемой.
  - d) продемонстрировать способность выполнять целевые показатели и исполнять обязательства, согласованные с палатой по проведению расследований Органа УЕФА по финансовому контролю клубов.
3. Палата по проведению расследований Органа УЕФА по финансовому контролю клубов, рассмотрев каждое заявление, вправе принять решение о заключении или отказе в заключении добровольного соглашения.

4. Палата по проведению расследований Органа УЕФА по финансовому контролю клубов отслеживает надлежащее и своевременное выполнение добровольных соглашений.
5. Клубы, заключившие добровольные соглашения:
  - a) обязуются своевременно предоставлять администрации УЕФА информацию о соблюдении ими обязательств согласно добровольному соглашению;
  - b) могут привлекаться к дисциплинарной ответственности по решению палаты по проведению расследований и арбитражной палаты Органа УЕФА по финансовому контролю клубов как предусмотрено *Процессуальными правилами, регулирующими деятельность Органа УЕФА по финансовому контролю клубов*, в случае несоблюдения ими условий добровольного соглашения.



UEFA  
ROUTE DE GENÈVE 46  
CH-1260 NYON 2  
SWITZERLAND  
TELEPHONE: +41 848 00 27 27  
TELEFAX: +41 848 01 27 27  
[UEFA.com](http://UEFA.com)

WE CARE ABOUT FOOTBALL

---